

Memnuniyet Raporu



İçindekiler

Sunuş

- 12 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 16 Genel Müdür'ün Mesajı
- 22 Rakamlarla Neova Sigorta
- 24 2025 Yılı Gelişmeleri
- 26 Kurumsal Profil
- 27 Ortaklık ve Sermaye Yapısı
- 28 Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz
- 30 Kilometre Taşları
- 32 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 34 Ödüller ve Başarılar

2025 Faaliyetleri

- 38 2025 Yılı Sektör Değerlendirmesi
- 39 Neova Sigorta'nın Katılım Sigortacılığı Sektöründeki Konumu
- 42 2025 Yılı Faaliyetleri
- 54 Pazarlama ve Satış
- 62 Teknoloji ve İnovasyon
 - 62 Ar-Ge Faaliyetleri
 - 64 Teknolojik Gelişim ve Dönüşüm Faaliyetleri
- 66 İnsan Kaynakları Uygulamaları

Sürdürülebilirlik

- 74 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 76 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 77 Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri

Kurumsal Yönetim

- 80 Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi
- 81 Genel Kurul'a Sunulacak Özet Yönetim Kurulu Raporu
- 82 Yönetim Kurulu
- 84 Üst Yönetim
- 88 Organizasyon Şeması

90 İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler

92 Diğer Hususlar

- 92 İç Sistemler Uygulamaları
- 94 Yönetim Kurulu Komiteleri
- 95 2025 Yılı İçerisinde Yapılan Yönetim Kurulu Toplantıları
- 95 İş Sürekliliği Kapsamında Yapılan Faaliyetler
- 95 2025 Yılında Ön Plana Çıkan Sigortacılık Mevzuat Değişiklikleri
- 97 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
- 97 Derecelendirme Notları
- 98 Dış Hizmet Alımlarına İlişkin Bilgiler
- 99 Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Beyanı
- 100 Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü
- 102 Danışma Komitesi Uygunluk Görüşü
- 103 Bağlılık Raporu Sonucu

Mali Durum ve Risk Yönetimi

- 104 Mali Durum, Kârlılık ve Tazminat Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme
- 105 Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgiler
- 107 2025 Yılı Kâr Dağıtım Teklifi
- 108 Kâr Dağıtım Tablosu (TL)
- 110 Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler

Finansal Bilgiler

- 113 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

İletişim

Biz sigortayı yalnızca risklere karşı bir güvence olarak görmüyoruz.

Bizim için sigorta; verilen sözlerin tutulduğu, ihtiyaç anında yanında olunan ve güvenin her temas noktasında hissedildiği bir deneyimdir.

Her branşta sektör ortalamasının üzerinde performans sergilememizin altında yüksek müşteri memnuniyeti var.

Çünkü büyümeyi rakamlardan ibaret görmedik. Güçlü sermaye yapımızı, teknik disiplinimizi, teknoloji yatırımlarımızı ve KOBİ odaklı stratejimizi tek bir hedef etrafında memnuniyet odağında birleştirdik.

Çünkü bizce gerçek başarı, hasar anında hızla, sağlıkta güvenle, kaskoda dengeli kârlılıkla ve işletmeler için uçtan uca korumayla ölçülür. Bu nedenle elinizde tuttuğunuz bu çalışma sadece bir Faaliyet Raporu değil, bir Memnuniyet Raporu'dur.



Memnuniyetle **Büyüyoruz**

Neova Sigorta için büyüme yalnızca bilanço kalemlerinden ibaret değil.

2025 yılında her branşta sektör ortalamasının üzerine çıkan performansın ardında, memnuniyeti merkeze alan bir sigortacılık anlayışı var. Hasar anında hız, sağlıkta güven, kaskoda sürdürülebilir kârlılık ve KOBİ'lerde uçtan uca koruma... Neova, sigortayı bir ürün değil, güven ilişkisi olarak ele alıyor. Memnuniyetle büyüyen bu yapı, sürdürülebilir başarının en güçlü teminatı oluyor.

Sektör büyümesi:
%43

Neova Sigorta büyümesi
%61

Prim üretiminde
İlk 10 şirket
arasında





Sayılarla Değil, **Stratejiyle**

Neova Sigorta, büyümeyi prim hacmiyle değil, poliçe kalitesiyle okuyor.

2025 yılında artan poliçe adetleri, Şirket'in stratejik doğrultuda ilerlediğinin en net göstergesi oldu.

Kaskoda sürdürülebilir kârlılık, sağlıkta uzun vadeli yaklaşım ve motor dışı branşlarda güçlenen teknik yapı, Neova'yı sektör ortalamasının üzerine taşıdı.

Bu yaklaşım, büyümeyi ve memnuniyeti geçici değil, kalıcı kılıyor.

Sektör kasko büyümesi:
%31

Neova kasko büyümesi:
%81

Kasko pazar payı:
%4,3





Güçlü Sermaye, **Sağlam Gelecek**

Sigortacılıkta asıl güç, yarın ortaya çıkabilecek risklere bugünden hazır olmaktır.

Neova Sigorta, güçlü sermaye yapısı ve disiplinli risk yönetimiyle 2025 yılında sadece büyümedi; aynı zamanda dayanıklılığını da pekiştirdi.

Reasürans programlarından teknik karşılıklara kadar her adım, uzun vadeli güven anlayışıyla şekillendi. Bu yapı, Neova'yı hem müşterileri hem de iş ortakları için sağlam bir yol arkadaşı haline getirdi.





KOBİ'lerin

Yol

Arkadaşı

Türkiye ekonomisinin omurgası KOBİ'lerse, Neova onların yol arkadaşı.

Küçük ve orta ölçekli işletmelerin hızına ve ihtiyaçlarına uygun çözümler geliştiren Neova Sigorta, 2025'te KOBİ sigortacılığında fark yarattı. Sadece teminat sunmakla kalmayan, danışmanlık ve dijital güvenlik hizmetleriyle KOBİ'leri 360 derece koruyan bu yaklaşım, büyümenin sahadaki gerçek karşılığını oluşturdu.





Teknolojiyle Güçlenen **Sigortacılık**

Neova Sigorta'da teknoloji, geleceğin değil bugünün konusu.

2025 yılında dijitalleşmeyi tüm iş süreçlerine entegre eden Neova, yapay zekadan mobil deneyime kadar uzanan yatırımlarla sigortacılığı yeniden tanımladı. Teknoloji sayesinde hızlanan hasar süreçleri, sadeleşen sağlık yolculukları ve güçlenen acente deneyimi, Neova'nın sürdürülebilir büyüme vizyonunu somutlaştırdı.

**Teknopark'ta yer alan
ilk sigorta şirketi**

NeovaNext:
**3 yıllık
yapay zeka ve
teknoloji
stratejisi**



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Katılım sigortacılığında pazar payını yükselten güçlü ivme



%65
Büyüme

Katılım sigortacılığı, Hayat Dışı Branşlarda 2025'te sektörün üzerinde bir performans sergilemiştir. 64,2 milyar TL prim üretimi ve %65'lik büyüme oranıyla, katılım sigortacılığının toplam pazardaki payı %6,1'e yükselmiştir.

Değerli paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ekonominin ılımlı ancak kırılğan bir büyüme patikasında ilerlediği, enflasyon baskısının hafiflemesiyle yatırım gelirlerindeki “zahmetsiz getiri” döneminin kapandığı bir yıl olmuştur. Bu değişim rüzgârları karşısında sigortacılar da varlık dağılım stratejilerini güncelleyerek; geleneksel araçların ötesine geçmiş, özel kredi piyasaları ve altyapı fonları gibi alternatif alanlarda daha dinamik bir aktif-pasif yönetimi sergilemiştir. Jeoekonomik parçalanmanın ve küresel ticaretteki ayrışmaların özellikle nakliyat ile kredi branşlarında yeni risk katmanları oluşturmuştur. Bu süreçte savaşlar ve silahlı çatışmalar, piyasa istikrarını tehdit eden sistematik risk unsurları olarak varlığını korumuş; bu durum politik risk sigortalarına olan talebi artırırken global ölçekte kapasite sorunlarını da beraberinde getirmiştir.

Türkiye ekonomisi ve sektörel esneklik

2025 yılı, Türkiye ekonomisinin dezenflasyon sürecinde kararlı adımlarla ilerlediği ve makroekonomik dengelenmenin sigortacılık metriklerini doğrudan şekillendirdiği bir dönem olmuştur. Sıkı para politikasının iç talebi baskıladığı bu konjonktürde, 2025 yılında %3,6 oranında büyüme kaydetmesi sigorta sektörünün esnekliğini test etmiştir. Sanayi üretimindeki yavaşlama nakliyat ve mühendislik branşlarındaki reel büyümeyi baskılasa da hane halkı tüketiminin sergilediği direnç; Kasko, Konut ve Sağlık gibi bireysel branşlardaki performansın korunmasını sağlamıştır.

Büyüme performansı: 1 trilyon TL eşiği

2025 yılı, sigortacılık tarihinde bir “kırılma ve yeniden yapılanma” yılı olarak kayda geçmektedir. Küresel ölçekte iklim krizinin finansal bilançolar üzerindeki baskısının sürdürülemez boyutlara ulaşması ve jeoekonomik parçalanmanın sermaye akışlarını değiştirmesi, sektörümüzün oyun kurallarını yeniden belirlemiştir.



Türkiye hayat dışı sigortacılık sektörü, **%41'lik genel büyüme oranıyla** reel varlık koruma sınavını başarıyla vermiştir.

Nurettin KOLAÇ
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Finansal kapsayıcılığı artırmak adına dijital kanallardan sunulan mikro sigorta çözümleri yaygınlaşmaktadır.

Bu zorlu konjonktürde Türkiye hayat dışı sigortacılık sektörü, %41'lik genel büyüme oranıyla reel varlık koruma sınavını başarıyla vermiş; toplam prim üretimi 1,04 trilyon TL seviyesine ulaşmıştır. Özellikle Tarım Sigortalarındaki %68 ve Sağlık Sigortalarındaki %55'lik olağanüstü büyüme performansımız, büyüme motorlarımızın geleneksel "Kasko-Trafik" ekseninden "Sürdürülebilirlik ve Sağlık" odaklı yeni bir faza geçtiğini kanıtlamaktadır. Dağıtım kanallarımızda ise broker üretiminin %44 artışıyla oransal bazda öne çıkması, kurumsal ve kompleks risk yönetiminin stratejik önemini bir kez daha teyit etmiştir.

Katılım sigortacılığı ve İFM vizyonu

Türkiye'nin finansal merkez olma vizyonunun (İFM) bir parçası olan katılım sigortacılığı, 2025'te sektörün üzerinde bir performans sergilemiştir. 64,2 milyar TL prim üretimi ve %65'lik büyüme oranıyla, katılım sigortacılığının toplam pazardaki payı %6,1'e yükselmiştir.

İklim riski ve dinamik risk yönetimi

2025 yılında iklim değişikliğinin etkileri bilançolarda artık yapısal bir maliyet kalemi olarak kabul edilmekte, reasürans piyasalarındaki küresel sertleşmeye rağmen dinamik risk yönetimiyle "sigortalanabilirlik" sınırları korunmaktadır. Bu yeni dönemde sektör, sadece hasar ödeyen bir finansal kurum olmanın ötesine geçerek; IoT ve uydu verileriyle hasarı önceden tespit eden bir "risk yönetim ortağı" kimliğini benimsemektedir. Sektör genelinde koruma açığının arttığı bu konjonktürde, sıkı underwriting disiplini ve operasyonel verimlilik sayesinde kombine oranları ideal seviyelerde tutulabilmektedir.

2025 yılında teknoloji sigortacılıkta evrimsel bir adımdan öte, devrimsel bir sıçrama olarak görülmekte ve bu dönüşüme "Ajan Yapay Zekâ" (Agentic AI) sistemleri öncülük etmektedir. Otonom sistemlerin iş süreçlerine derinlemesine entegrasyonu sayesinde, hasar yönetiminde inceleme süreleri saniyelere inerken, milyonlarca veri noktası analiz edilerek müşterilere kişiye özel mikro fiyatlandırma çözümleri sunulmaktadır. Sektörümüzde teknoloji odaklı yatırımların ve birleşmelerin ivme kazandığı bu yeni dönemde, yapay zekânın sunduğu verimlilik potansiyeli siber güvenlik ve model yönetişimi disipliniyle birleştirilmektedir.

Siber güvenlik ve yeni mevzuat düzenlemeleri

Avrupa Birliği'nin NIS2 direktifi, Türkiye'nin AB ile ticaret yapan "önemli" ve "kritik" sektörlerini doğrudan etkilemiş; ihracatçı firmaların tedarik zinciri güvenliği standartlarını karşılama mecburiyeti, siber sigorta poliçelerini bir lüks olmaktan çıkarıp ticari bir zorunluluk haline getirmiştir. Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi (2024-2028) yerli ve milli teknolojileri teşvik ederken, sigorta sektörü de bu riskleri teminat altına alma misyonunu en üst seviyede üstlenmiştir.

SEDDK'nın yayımladığı 2025/13 sayılı Kefalet Sigortası Genelgesi doğrultusunda, banka teminat mektuplarına güçlü bir alternatif sunmaktadır. Finansal kapsayıcılığı artırmak adına dijital kanallardan sunulan mikro sigorta çözümleri yaygınlaşmakta; çok kanallı yaklaşım ve gömülü sigortacılık modelleri sigortayı müşterilerin günlük yolculuklarının doğal ve zahmetsiz bir parçası haline getirmektedir.

Dağıtım kanallarında yapısal dönüşüm

Türk sigorta sektörü, 2025 yılında makroekonomik istikrar çabalarına eşlik ederek güçlü bir finansal genişleme sergilemiştir. Sektörümüzün toplam prim üretimi, 2024 yılındaki 738,6 milyar TL seviyesinden %41 oranında bir artışla 1,04 trilyon TL barajını aşmıştır. Bu büyüme ivmesinde özellikle zorunlu trafik, sağlık, yangın ve doğal afetler ile kasko branşlarının lokomotif rol üstlendiğini görüyoruz.

Sigorta dağıtım kanallarındaki yapısal dönüşüm, sunulan hizmetin odağını daha da güçlendirmiştir. Acente kanalı %42 büyüme ile pazarın mutlak hakimi olmaya devam ederken, karmaşılaşan risk yapısıyla birlikte danışmanlık ihtiyacının artması broker kanalında %44'lük bir ivme yaratmıştır. Bankasürans ve dijital kanallardaki güçlü büyüme trendi, çok kanallı stratejisinin doğruluğunu kanıtlamaktadır.

Finansal performansta rekor gelişim: Sektörün ilk 10 şirketi arasındayız

Riskleri yakından izlediğimiz ve uzun vadeli sürdürülebilirliği öncelediğimiz bir yıl olarak değerlendirdiğimiz 2025'i güçlü bir performansla kapattık. Aralık sonu itibarıyla yıllık bazda %61 büyüyerek prim üretiminde 30,7 milyar TL'ye ulaşarak bu performansla sektörde ilk 10 sigorta şirketi arasına girdik. 2025 yılında sektörün üzerinde bir büyüme gerçekleştirerek aktif büyüklüğümüzü ise 48,7 milyar TL'ye çıkardık. Net kârımızı ise %98 artırarak 2,8 milyar TL'ye yükseltirken büyüme iştahımız, şirketimiz ve sektörümüze olan inancımızla 1 milyar TL ilave sermaye artışı gerçekleştirdik. Özkaynaklarımız %86 artışla 8,8 milyar TL'ye ulaştı. Ürün ve branş tarafında kaskoda %82 büyüyerek 8'inci sıraya yükseldik.

Neova 2026: Küresel vizyon ve teknolojik dönüşüm stratejisi

Neova Sigorta, 2026 vizyonu doğrultusunda yerel başarısını Lloyd's Sendikalarına yatırım gibi stratejik hamlelerle uluslararası arenaya taşımayı ve küresel bir oyuncu olmayı hedeflemektedir. Büyüme stratejimizin merkezine koyduğumuz "Yapay Zekâ" ve uçtan uca dijitalleşme projelerimizle operasyonel verimliliğimizi zirveye taşıırken, müşteri deneyimini modernize eden Hasar 360 ve Pratik Portal gibi inovatif çözümlerimizle sektörde fark yaratmayı amaçlıyoruz. Uluslararası finansal raporlama standartlarına (IFRS17) tam uyum ve güçlü özkaynak yönetimiyle mali yapımızı perçinlerken, en büyük sermayemiz olan insan kaynağına yaptığımız "Yetenek Yönetimi" yatırımlarımızla sürdürülebilir ve lider bir gelecek inşa etme kararlılığı sergiliyoruz.

Neova Sigorta olarak, 2025 yılındaki bu tarihi başarı yolculuğumuzda emeği geçen, "Yol Arkadaşım" vizyonumuzu tutkuyla sahiptenen tüm mesai arkadaşlarımıza, bizlere güvenen acentelerimize, bankasürans paydaşlarımıza ve iş ortaklarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum. Güçlü sermaye yapımız ve teknoloji odaklı katılım sigortacılığı anlayışımızla, küresel bir sigorta markası olma hedefimize kararlılıkla yürümeye devam edeceğiz. Bizlere bu yolda rehberlik eden hissedarımıza ve güvenleriyle gücümüze güç katan tüm sigortalılarımıza şükranlarımı sunarım.

Saygılarımla,

Nurettin KOLAÇ
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

Dağıtım kanalları arasında **öne çıkan broker** **performansı**



**2025 yılında broker %44 artışla
acente ve bankaları oransal olarak
geride bırakmaktadır.**

Değerli paydaşlarımız,

2025 yılı, sigortacılık sektöründe küresel iklim krizinin finansal etkileri ve yapay zekâ teknolojilerinin stratejik kararlara yön vermesiyle bir “kırılma ve yeniden yapılanma” dönemi olarak öne çıkmaktadır. Bu süreçte Avrupa Birliği’nin NIS2 direktifi, siber güvenliği lüks olmaktan çıkarıp ticari bir zorunluluk haline getirmiş, Türkiye’deki ihracatçı firmaların tedarik zinciri güvenliği standartlarını bu yönde güncellemesini sağlamıştır. Aynı zamanda SEDDK’nın yayımladığı kefalet sigortası genelgesi, bu sigorta türünü banka teminat mektuplarına güçlü bir alternatif yaparken, getirilen öz sermaye sınırlarıyla piyasanın daha güvenilir bir zeminde büyümesini hedeflemiştir.

Dünya genelindeki bu regülasyonlar ve risk dönüşümü, sigortanın sadece bir teminat değil, aynı zamanda finansal kapsayıcılığın ve dijital erişimin anahtarı olduğu bir süreci tetiklemiştir.

Türkiye sigorta pazarında enflasyonist ortamda stratejik büyüme

Küresel ölçekte yaşanan bu teknolojik ve yapısal dönüşüm, Türkiye pazarında da karşılığını bulmuş ve makroekonomik zorluklara rağmen stratejik bir büyüme ivmesi yakalanmıştır.

Türkiye sigorta sektörü, 2025 yılında %41’lik genel büyüme oranıyla enflasyonist ortamda reel varlık koruma sınavını başarıyla vermiştir. Toplam prim üretimi, 2024 yılındaki 738,6 milyar TL seviyesinden 1,04 trilyon TL seviyesine ulaşarak makroekonomik istikrarın hem bir göstergesi hem de tamamlayıcısı olmuştur. Bu dönemde büyüme motorlarının geleneksel “Kasko-Trafik” ekseninden “Sürdürülebilirlik ve Sağlık” eksenine kayması, sektördeki yapısal dönüşümü kanıtlamaktadır. Dağıtım kanallarında ise Broker üretiminin %44 artışla acente ve bankaları oransal olarak geride bırakması, kurumsal ve kompleks risk yönetiminin piyasada kazandığı önemi net bir şekilde ortaya koymaktadır.



SEDDK'nın yayımladığı kefalet sigortası genelgesi, bu sigorta türünü banka teminat mektuplarına **güçlü bir alternatif yapmaktadır.**

Neslihan NECİBOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Genel Müdür'ün Mesajı

Neova Sigorta olarak, prim üretimimizde yıllık bazda %61 oranında bir artış yakalayarak 30,7 milyar TL'lik hacme ulaştık.

Sektörün bu genel büyüme tablosu içinde, özellikle toplumsal ihtiyaçların ve devlet desteklerinin yoğunlaştığı belirli branşlar, sergiledikleri performansla lokomotif rolü üstlenmiştir.

Tarım ve sağlıkta rekor artış

Sektörün büyüme dinamikleri branşlar arasında farklılık gösterirken, bazı stratejik alanlar pozitif yönde ayrılmıştır. Tarım sigortaları, devlet desteğinin %70'e çıkarılması gibi agresif teşviklerin etkisiyle %68'lik bir büyüme kaydederek ana branşlar arasında en yüksek artışı yakalamıştır. Sağlık branşı ise %55'lik büyüme oranıyla sektör ortalamasının üzerine çıkmış; kamu hastanelerindeki yoğunluk ve özel hizmetlere erişim ihtiyacıyla birlikte sağlık sigortası orta sınıf için bir "yan hak" olmaktan çıkıp temel bir "ihtiyaç" haline gelmiştir.

Siber sigortalar: Geleceğin yükselen yıldızı

Hacimsel olarak henüz 1 milyar TL seviyesinde olsa da, siber sigortalar %52'lik büyüme oranıyla geleceğin en potansiyelli alanı olduğunu kanıtlamıştır. NIS2 direktifi ve artan fidye yazılımı saldırıları, şirket yönetim kurullarının siber riskleri ajandalarının ilk sırasına taşımasını sağlamıştır. Küresel pazardaki büyüme trendleriyle uyumlu seyreden bu artış, Türkiye'deki siber risk farkındalığının ve kurumsal koruma talebinin hızla olgunlaştığını göstermektedir.

Gömülü sigortacılık: Müşteri yolculuğunun yeni parçası

Hız ve erişilebilirliğin merkezde olduğu bu yeni dönemde, sigorta ürünlerinin dağıtım modelleri de kalıpların dışına çıkarak müşterinin günlük hayatına doğrudan entegre olmaktadır.

Bunun yanı sıra gömülü sigortacılık modeli ile sigorta ürünleri artık bağımsız birer tercih olmaktan çıkıp alışveriş sürecinin doğal bir parçası haline gelmiştir. Uçak bileti veya elektronik cihaz alımı gibi süreçlere API entegrasyonları ile dahil edilen bu model, sigorta satın alma bariyerlerini düşürerek farkındalığı geniş kitlelere yaymaktadır. Geleneksel yöntemlerin yerini alan bu yeni nesil dağıtım kanalları, sigortayı müşteri yolculuğunun ayrılmaz ve zahmetsiz bir bileşeni konumuna getirmiştir.

Sektörün tüm bu gelişim dinamikleri içinde Neova Sigorta olarak bizler, çevik yapımız ve yenilikçi stratejilerimizle 2025 yılını rekorlarla dolu bir başarı hikayesine dönüştürdük.

Neova Sigorta: 2025 finansal performansımız

2025 yılını güçlü bir finansal tabloyla kapatan Neova Sigorta olarak, prim üretimimizde yıllık bazda %61 oranında bir artış yakalayarak 30,7 milyar TL'lik hacme ulaştık ve sektörün en büyük ilk 10 şirketi arasına girdik. Sektör ortalamasının üzerinde sergilediğimiz bu büyüme performansı ile toplam aktif büyüklüğümüzü %83 genişleme ile 48,7 milyar TL'ye yükselttik. Özellikle kasko branşında kaydettiğimiz %82'lik büyüme ile pazar payımızı artırarak bu alanda 8'inci sıraya yükseldik.

Finansal tabanımız olan özsermayemizi %86 artışla 8,9 milyar TL'ye çıkardık. Teknik performans ve kârlılık alanında sağladığımız iyileşmeler neticesinde başarımızın finansal çıktısı olarak net kârımızı, bir önceki yıla göre %98 oranında rekor bir artışla 2,8 milyar TL olarak gerçekleştirdik.



Bu finansal başarıyı, sadece rakamlarla değil, her bir satış kanalımızda sergilediğimiz operasyonel verimlilik ve uzmanlaştığımız branşlardaki derinleşme ile destekledik.

Satış kanalları ve branş bazlı operasyonel verimliliğimiz ve pazar payı gelişimimiz

Satış kanalları performansımızda Acente kanalımız, toplam primimizin %68'ini üstlenerek %59'luk büyüme oranı ve 20,9 milyar TL'lik prim üretimiyle en güçlü lokomotifimiz olmayı sürdürdü.

Broker kanalımız %67 büyüme ile 1,7 milyar TL, Bankasürans kanalımız ise %48 artışla 5,3 milyar TL üretim seviyesine ulaşarak bize dengeli bir dağıtım ağı portföyü sundu. Branş bazında ise Sağlık Sigortalarımız %148 gibi olağanüstü bir büyüme ile liderliği göğüslerken; doğrudan kefalet sigortalarında %109 büyüme ve %20.4 pazar payı ile sektör lideri olduk.

Sağlık Dışı Oto Branşlarında %60 oranında büyüme elde ettik. Bu operasyonel başarıımızı kârlılığımıza da doğrudan yansıttık; Kaza, Yangın, Doğal Afetler ve Genel Sorumluluk gibi temel branşlarımız teknik sonuçlarımıza en yüksek pozitif katkıyı sağlayan alanlar oldu. Kasko branşında %82 büyüme ve %4,30 pazar payı ile Türkiye'nin en büyük 8. şirketi konumuna yükseldik.

Branş bazındaki bu kârlı büyüme, uzmanlık alanlarımızı çeşitlendirmemize ve stratejik olarak odaklandığımız branşlarda pazarın çok üzerinde bir ivme yakalamamıza olanak tanıdı.

Branş bazlı uzmanlığımızı pazar payı gelişimimizle pekiştirdiğimiz bu dönemde, Konut Sigortalarında 686 Milyon TL üretim gerçekleştirerek 140 bin adet satış gerçekleştirmiştir. Sağlık branşında %148 oranında bir artış yakalarken 2025 Şubat ayında başladığımız Tamamlayıcı Sağlık Sigortası (TSS) ürününde 460 milyon TL prim üretimine ve 45,474 sigortalıya ulaştık. Bu stratejik odaklanmayı niş alanlara da taşıyarak Nakliyat branşında %221 oranında bir büyüme gerçekleştirdik ve uzmanlığımızı tüm iş kollarımızda sektör ortalamasının üzerine çıkardık.

Türkiye'deki bu güçlü varlığımızı, vizyonumuzu sınırlarımızın ötesine taşıyarak uluslararası arenada elde ettiğimiz prestijli kazanımlarla taçlandırdık.

Küresel finansal saygınlığımız ve uluslararası yatırımlarımız

Fitch Ratings tarafından verilen A+ lokal kredi notu ile finansal güvenilirliğimizi tescilledik; Lloyd's of London'a sermaye sağlayıcısı olarak kabul edilmemiz, uluslararası alandaki konumumuzu güçlendiren önemli bir gelişme olarak öne çıktı. Hizmet ihracatçısı olarak Türkiye İhracatçılar Birliğine üye olarak kabul edilmemiz de bu vizyonumuzu destekleyen bir diğer stratejik adımımız oldu.

Genel Müdür'ün Mesajı

Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ürünümüz başta olmak üzere, müşteri odaklı geliştirdiğimiz diğer ürünlerimizle sektör ortalamasının üzerinde bir performans sergiledik.

Yapay zekâ ve dijital inovasyon: NeovaNEXT

Uluslararası standartlardaki bu finansal gücümüzü, en güçlü kasımız olan teknolojik yetkinliğimizle birleştirerek dijital dönüşümü işimizin kalbine yerleştirdik.

Operasyonel verimlilik ve proaktif müşteri deneyimi hedefiyle hayata geçirdiğimiz NeovaNEXT stratejimizle; veri analitiği, makine öğrenmesi ve etik yönetim çerçevesinde kişiselleştirilmiş ürün tasarımı ve doğru risk analizini merkezimize aldık.

Güçlü kurum kültürü ve çalışan bağlılığı

Müşteri tarafındaki bu memnuniyetin kaynağını, çalışanlarımızın mutluluğu ve şirketimize duydukları aidiyet hissinde buluyor, insan odaklı kültürümüzle gurur duyuyoruz.

Çalışma Yaşamı Araştırması'nda elde edilen 84,7 puanlık yüksek bağlılık skoru, çalışan odaklı kültürümüzü kanıtlarken bu başarımızı Human Focus Award ile taçlandırdık.

Ürün inovasyonumuz ve niş pazarlarda liderliğimiz

Bu güçlü kurumsal yapının üzerinde yükselen ürün stratejimiz ise sektörde benzeri bulunmayan niş çözümlerle pazarın gelişimine öncülük etmektedir.

Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ürünümüz başta olmak üzere, müşteri odaklı geliştirdiğimiz diğer ürünlerimizle sektör ortalamasının üzerinde bir performans sergiledik. TSS branşında sektör standartlarının ötesine geçerek en geniş kapsamlı

ürünü sunduk ve bu başarımızı kurumsal alana taşıyan Grup TSS ürünümüzü hizmete sunduk. Bu odaklı stratejimiz sonucunda ilgili branşta 461 milyon TL üretim hacmine ulaştık.

Bireyleri ve işletmeleri dijital tehditlere karşı koruma altına alan NeoSiber Güvenlik Sigortası ürünümüzle, proaktif risk yönetimi yaklaşımımızı sergileyerek 248,2 milyon TL üretim gerçekleştirerek siber güvenlik sigortalarında %23,6 güçlü pazar payı ile birinci sırada yer alıyoruz.

Küçük ve orta ölçekli işletmelerimizin tüm sigorta ihtiyaçlarını karşılamak üzere NeoKOBİ Paket Sigortası ürünümüzü satışa sunarken; Dünya Katılım Bankası iş birliğiyle kuyumculuk alanındaki işletmelere yönelik Kuyumcu Paket Sigortası ürünümüzü hayata geçirdik. Klasik kasko anlayışını yeniden tanımlayan NeoPrestij Kasko ürünümüzü, üst segment araç sahiplerine özel olarak geliştirdik; sunduğumuz limitsiz teminat yapısı ve özel hizmet paketimizle markamızın lüks segmentteki iddiasını güçlendirdik.

Teknopark ve Ar-Ge ekosistemindeki öncü rolümüz

Ürünlerimizde sergilediğimiz bu yaratıcılığın ve inovasyonun temel kaynağı, Teknopark bünyesindeki Ar-Ge çalışmalarımız ve üniversite-sanayi iş birliklerimizdir.

Teknopark bünyesinde faaliyet gösteren ilk sigorta şirketi olma gururuyla, akademik ve operasyonel projelerimizle ekosisteme değer katıyoruz. 2022'den bu yana başlattığımız beş

Ar-Ge projemizden birini 2025 yılında başarıyla tamamlarken, bu süreçte ürettiğimiz toplam yedi akademik çalışmayı uluslararası platformlarda sunduk. Teknoloji kültürümüzü yaygınlaştırmak adına kurum içinde “Dijital Düşün’üyorum”, acentelerimiz için ise “NeoVizyon Buluşmaları”nı hayata geçirdik. Ayrıca, “Neovasyon” fikir yarışmamız ve “Ideathon” programımızla hem çalışanlarımızın hem de genç yeteneklerin yenilikçi fikirlerini iş süreçlerimize dahil ederek yapay zekâ strateji yol haritamız olan NeovaNEXT’i oluşturduk.

Kullanıcı odaklı dijital kanallarımız ve satış stratejimiz

Teknoloji mutfağımızda pişirdiğimiz bu yenilikleri, müşterilerimizle buluştuğumuz dijital vitrinlerimizde en yalın ve etkili haliyle sunmaya odaklanıyoruz.

Müşterilerimize en iyi dijital deneyimi sunmak amacıyla web sitemizi en son teknoloji trendlerine uygun, kullanıcı dostu ve yenilikçi bir yapıyla tamamen yeniledik. Bu dijital dönüşümün bir parçası olarak, seyahat sağlık sigortası ile başlattığımız dijital satış süreçlerimizi diğer ürün gruplarımıza da yaygınlaştırmak için çalışmalarımızı aralıksız sürdürüyoruz. Temel hedefimiz; karmaşık sigortacılık süreçlerini dijitalin hızı ve kolaylığıyla müşterilerimiz için ulaşılabilir kılmaktır.

Dijitalleşmeyi sadece bir kanal değil, insanın günlük yaşamını kolaylaştıran bir ekosistem olarak görüyor ve bu vizyonu mobil platformumuzla bir üst seviyeye taşıyoruz.

Neova mobil: sigortanın ötesinde bir “superapp” vizyonu

Dijital dönüşümü “teknolojiyle değil, insanla başlayan” bir süreç olarak görüyor ve Neova Mobil uygulamamızı bu felsefeyle yeniden

tasarlıyoruz. Kullanıcılarımızın polise yönetimi, anlık hasar bildirimi ve asistans hizmetlerine tek dokunuşla ulaşabildiği bu platformu, sadece bir sigorta uygulaması değil, müşterilerimizin günlük yaşamına dokunan bir SuperApp’e dönüştürmeyi hedefliyoruz. İnsanı dijitalin merkezinde tutarak, kişiselleştirilmiş servislerle zenginleşen bir yaşam platformu sunma yolunda ilerliyoruz.

Başarılarla taçlanan 2025: müşteri deneyimi ve teknoloji ödülllerimiz

2025 yılı, Neova Sigorta olarak müşteri deneyiminden teknolojiye, kurumsal kültürden liderlik başarılarına kadar pek çok alanda ödülle taçlandırıldığımız bir gurur yılı oldu. Tamamlayıcı Sağlık Sigortası branşındaki yenilikçi yaklaşımımızla CX Awards’ta “İyi Fikir” ödülüne layık görülürken, operasyonel verimliliğimizi artıran ConnectSure projemizle CIO Ödülleri’nde “En İyi Maliyet Tasarrufu Projesi” seçildik. Teknolojide kadın liderliğini destekleyen vizyonumuzla IDC CIO Awards’ta “Best in Women in Technology” birinciliğini elde ederken, Smart-i Awards’ta “Yılın Sigorta Lideri” kategorisinde altın ödülün sahibi olduk. Ayrıca veri yönetimi, yönetim ve iş sürekliliği alanlarındaki başarılarımızı tescillerken kazandığımız Human Focus Award, insan odaklı kurum kültürümüzün en somut nişanesi oldu.

Elde ettiğimiz tüm bu başarıların arkasında Neova ailesinin emeği, tutkusu ve güçlü bağlılığı yer alıyor. Bu yolculukta bizlere eşlik eden paydaşlarımıza ve bizleri her daim ileriye taşıyan değerli çalışanlarımıza teşekkür ediyor; hep birlikte daha dijital ve daha güvenli bir geleceğe yürümeyi diliyorum.

Saygılarımla,

Neslihan NECİBOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Rakamlarla Neova Sigorta

Bölgesel yapılanmayla erişilebilir sigorta hizmeti



12

Bölge Müdürlüğü



3.717

Acente



581

Çalışan



66

Broker



1.903

Anlaşmalı Servis



920

**Banka
Şubesi**



%2,94

Pazar Payı



212

Anlaşmalı Ekspert

2025 Yılı Gelişmeleri

Sektör genelinde fark yaratan büyüme

2025 Yılı Finansal Performans ve Stratejik Başarılar

**Rekor prim üretimi ile
sürdürülebilir hacim artışı**

2025 yılı Aralık ayı itibarıyla 30,7 milyar TL prim üretimi gerçekleştirilerek, bir önceki yılın aynı dönemine göre %61 oranında büyüme kaydedilmiştir.

**Güçlü finansal
genişleme: hacimsel
büyümede önemli eşik**

Yıllık bazda prim üretiminde 11,6 milyar TL tutarında mutlak artış sağlanmıştır.

**Pazar dinamiklerini aşan
üstün performans**

Sektörün %41 büyüdüğü bu dönemde, Neova Sigorta, pazar ortalamasının 20 puan üzerinde bir büyüme sergileyerek %61 oranında bir artış gerçekleştirmiştir.

**Sağlık branşında
stratejik sıçrama: Sektör
ortalamasının 93 puan
üzerinde gelişim**

Sağlık branşı, sektörün 93 puan üzerinde, %148 oranında büyüyerek 967 milyon TL prim üretimine ve %0,46 pazar payına ulaşmıştır.

Siber güvenlikte tartışmasız liderlik

Siber Güvenlik Liderliği: 248,2 milyon TL üretim ve %23,6 pazar payı ile sektördeki neredeyse her 4 TL'den 1'i Neova Sigorta tarafından üretilmiştir.



Küresel temsil gücü ve Lloyd's of London sermaye sağlayıcılığı

Neova Sigorta, 2025 yılındaki stratejik hamleleriyle uluslararası sigortacılık arenasındaki konumunu güçlendirerek küresel bir oyuncu olma yolunda önemli bir aşama kaydetmiştir. Sigortacılık dünyasının en prestijli ve köklü piyasası olan Lloyd's of London'a (Lloyd's) sermaye sağlayıcısı olarak kabul edilen Şirket, bu üyelik ile uluslararası düzeyde stratejik bir pozisyon elde etmiştir. Bu gelişme, yalnızca Neova Sigorta'nın küresel pazardaki rekabet avantajını artırmakla kalmamış, aynı zamanda Türkiye sigorta sektörünün uluslararası piyasalardaki temsil gücünü de pekiştirmiştir.

Lloyd's platformu bünyesinde yer almak, Şirket'e küresel ölçekte yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler sunma noktasında geniş bir iş birliği ağı ve derinlemesine bir pazar tecrübesi kazandırmaktadır. Finansal istikrar, risk çeşitliliği ve sürdürülebilirlik alanlarında dünya lideri olan

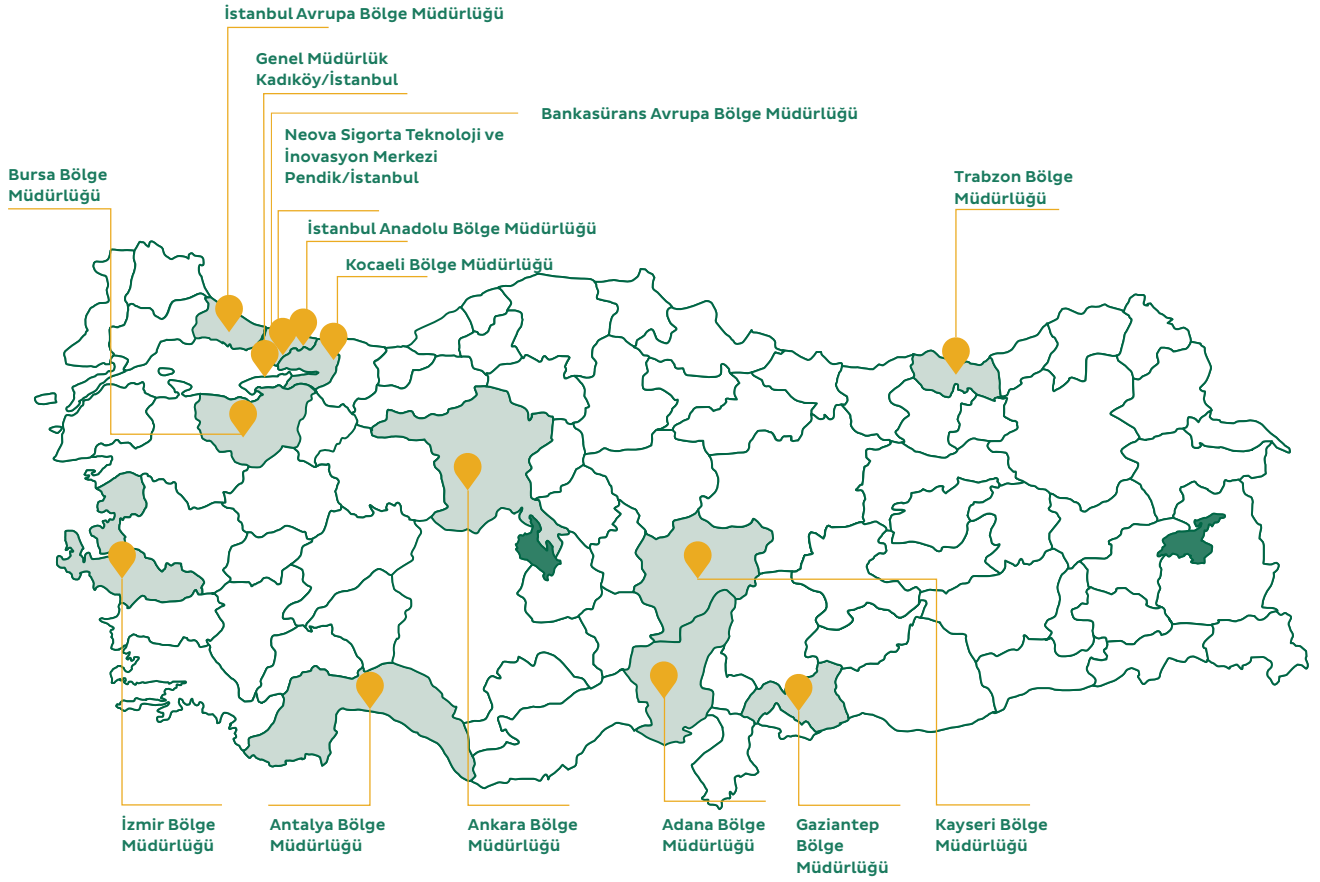
Lloyd's; 350 yıllık birikimi, 80 ülkedeki doğrudan varlığı ve 200'den fazla ülkeye uzanan operasyonel kabiliyetiyle Neova Sigorta'nın etki alanını küresel ölçekte genişletmektedir. Bu akredite piyasa içerisindeki varlık, Neova Sigorta'nın yurt dışı pazarlarda daha fazla fırsat yaratmasına ve güvenilir bir marka olarak konumlanmasına aracılık etmektedir.

Finansal ihracat vizyonu ve TİM üyeliği

Uluslararasılaşma stratejisinin bir diğer kritik ayağını ise Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) üyeliği oluşturmaktadır. Neova Sigorta, TİM bünyesine dahil olmasıyla birlikte "Hizmet İhracatçısı" statüsünü kazanmış ve bu ünvanla küresel finansal sistemdeki yerini sağlamlaştırmıştır. Hem Lloyd's üyeliği hem de finansal ihracatçı kimliği, Şirket'in uluslararası düzeyde güçlü ve sürdürülebilir bir finansal aktör olarak büyüme vizyonunu destekleyen en temel stratejik unsurlar arasında yer almaktadır.

Kurumsal Profil

Başarılarla taçlanan köklü geçmiş



2025 yıl toplam
üretim değeri
30,7
milyar TL

Türk sigorta sektöründeki köklü geçmişini başarılarla taçlandıran Neova Sigorta, 2025 yılına güçlü sermaye yapısı, dinamik kadrosu ve Kuveyt Türk Katılım Bankası'ndan aldığı sinerji ile ivme kazanarak devam etmektedir. Müşterilerine en iyi hizmeti sunma vizyonu ile yurt çapında 12 Bölge Müdürlüğü, 5 katılım bankasına bağlı toplam 920 banka şube acenteliği, 3.717 yaygın acente ve 66 broker kanalıyla operasyonlarını yürüten Şirket, 2025 yılı sonu itibarıyla toplam üretimini 30,7 milyar TL seviyesine taşıyarak büyük bir finansal başarıya imza atmıştır.

Gelecek dönemlerde de paydaşlarının beklentilerini en üst seviyede karşılayan ürün ve hizmetler sunmaya odaklanan Neova Sigorta; çalışanları, iş ortakları ve toplum için sürdürülebilir değer yaratma amacını korumaktadır.

Ortaklık ve Sermaye Yapısı

Bütünleşik ve güçlü ortaklık yapısı



Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz

Misyonumuz

Teknoloji ve insan odaklı sigortacılık yaklaşımımızla, müşterilerimiz ve **paydaşlarımızla birlikte, birbirimize sürdürülebilir değer katmak.**



Vizyonumuz

Hayatın her anında güven veren, yenilikçi, operasyonel mükemmelliği **odağına alan, global bir sigorta markası olmak.**



Değerlerimiz

Birlikte Güçlenme

Paydaşlarımızla iş birliğini ve toplumsal faydayı destekleyen bir anlayışla hareket eder, tüm seslere saygı duyarak empatiyle **çalışanlarımız ve müşterilerimizin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamayı teşvik ederiz.**

Güvenilirlik

Müşterilere, çalışanlara ve tüm paydaşlara karşı taahhütlerini yerine getirir, **sorumluluk bilinciyle hareket eder ve uzun vadeli ilişkiler tesis ederiz.**

Yenilikçi Olma

En güncel teknolojileri kullanan, değişen müşteri davranışlarına uyum sağlayan ve kendini sürekli geliştiren yapımızla **geleceğe yön veririz.**

Operasyonel Mükemmellik

Kaliteli hizmete kolayca ulaşabilmeyi sağlar, süreçlerimizi açık ve anlaşılır şekilde yönetir, **hizmette sadelik, hız ve güven yaratırız.**

Kararlılık

Hedeflere ulaşmada azim ve istikrarla hareket eder, **disiplinli ve sistematik bir çalışma tarzını benimseriz.**

Kilometre Taşları

Dijital dönüşümle küresel büyüme

2009

- Türkiye'nin ilk katılım sigorta şirketi olarak poliçe düzenlemeye başlandı.

2011

- İlk kez banka kanalından satış yapıldı.

2015

- 1.000 acenteye ulaşıldı.
- Limitsiz İMM ürünü geliştirildi.

2016

- 1 milyar TL prim üretimine ulaşıldı.
- Türkiye'de bir ilk olarak bakiye iadesi yapıldı.

2018

- Lokasyon bazlı risk fiyatlaması hayata geçirildi.
- İlk sağlık poliçesi satışı yapıldı.
- 2.000 acenteye ulaşıldı.

2019

- Hac ve Umre ziyaretlerine  zel Ferdi Kaza ürünü çıkartıldı.

2020

- Neova Katılım Sigorta, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.ř.'nin %100 iştiraki oldu.
- Hayat dışı sigorta sektöründe ilk 10'a girildi.
- Bankaların dijital kanallarından ilk poliçe satışı gerçekleştirildi.

2021

- Logo ve kurumsal kimlik yenilendi.
- Ödenmiş sermaye 500 milyon TL'ye ulaştı.
- 5 milyon TL değerinde Neova GSYF (Girişim Sermayesi Yatırım Fonu) kuruldu.

2022

- 3.000 acenteye ulaşıldı.
- Teknopark'ta yer alan ilk sigorta şirketi olarak Teknoloji Grubu Teknopark İstanbul'a taşındı.
- Avrupa'nın ilk dijital katılım sigorta markası, Techafull Almanya'da ilk poliçesini kesti.

2023

- Aktif büyüklükte 9. sırada yer aldı.
- 11,5 milyar TL prim üretimine ulaşıldı.
- Kasko branşında özel binek otomobil pazar payı %5'e ulaştı.

2024

- 19 milyar TL prim üretimine ulaşıldı.
- Kritik hastalıklara karşı NeoKritik Güvence Sigortası ürününü geliştirdi.
- Elektrikli araçlara özel NeoEnerjik Kasko ürününü kullanıma sundu
- Neova YolArkadaşım işveren markası hayata geçti.

2025

- Neova Tamamlayıcı Sağlık Sigortası hizmete sunuldu.
- Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından lokal düzeyde A+ kredi notu alındı.
- Lloyd's of London'a sermaye sağlayıcısı olarak kabul edildi.
- Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından "Hizmet İhracatçısı" statüsü kazanıldı.
- Neova web sitesi yenilendi; ilk kez doğrudan dijital satış yapıldı.
- NeovaNEXT Yapay Zekâ Stratejisi hayata geçirildi.
- Müşteri memnuniyetini merkeze alan yeni iletişim söylemi "Memnuniyetin Sigortası" duyuruldu.
- Aktif büyüklük açısından Türkiye'nin en büyük 8. hayat dışı sigorta şirketi oldu.
- 30,7 milyar TL prim üretimine ulaşıldı.
- NeoSiber Güvenlik Sigortası ürünü ile işletmelerin dijital risklerine yönelik sigorta çözümü sunuldu.
- NeoPrestij Kasko ile lüks segment araçlara özel ayrıcalıklı kasko çözümü portföye dahil edildi.

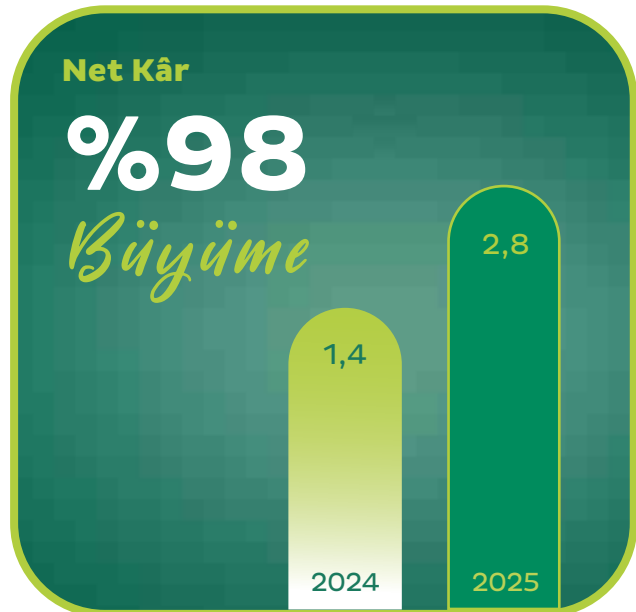
Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Güçlü finansal yapı ve operasyonel verimlilik

Finansal Göstergeler (TL)	2024	2025
Aktif Büyüklük	26.730.902.602	48.715.433.098
Yükümlülükler Toplamı	26.730.902.602	48.715.433.098
Ödenmiş Sermaye	2.150.000.000	3.150.000.000
Özsermaye	4.768.021.678	8.865.421.008
Prim Üretimi	19.068.570.649	30.714.517.767
Brüt Ödenen Hasarlar	-8.546.073.267	-11.548.753.857
Faaliyet Giderleri	-2.783.678.068	-5.435.509.339
Yatırım Gelirleri	6.417.891.541	11.984.488.427
Yatırım Giderleri	-5.504.631.397	-10.090.282.848
Teknik Denge (Teknik Kâr)	702.522.548	1.866.800.557
Net Kâr	1.447.886.434	2.866.015.067

Finansal Analiz Oranları

Sermaye Yeterliliğine İlişkin Oranlar (%)	2024	2025
Özkaynaklar/Yazılan Primler	%25	%28,9
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	%17,8	%18,2
Özkaynaklar/Teknik Karşılıklar (Net)	%25,1	%25,7



Aktif Kalitesi ve Likiditeye İlişkin Oranlar (%)	2024	2025
Nakit Oranı	%96,85	%96,48
Likidite Oranı	%104,13	%107,44
Cari Oran	%115,54	%117,39
Prim ve Reasürans Alacakları/Toplam Aktifler	%6,08	%9,11
Acente Alacakları/Özkaynaklar	%30,64	%49,24

Faaliyet Oranları (%)	2024	2025
Konservasyon Oranı	%74,49	%83,04
Ödenen Hasarlar/(Ödenen Hasarlar + Muallak Hasar)	%58,28	%56,34

Kârlılık Oranları (%)	2024	2025
Net Hasar/Prim Oranı	-%106,22	-%100,78
Net Komisyon Oranı	-%14,10	-%17,23
Net Masraf Oranı	-%27,96	-%33,18
Net Bileşik Rasyo	-%134,61	-%135,15
Aktif Kârlılık	%4,09	%4,84
Özsermaye Kârlılığı	%30,1	%25,46

Toplam Prim Üretimi (Milyon TL)

%61,1
Büyüme

1.899

2020

2.648

2021

5.693

2022

11.517

2023

19.069

2024

30.715

2025

Ödüller ve Başarılar

Sektör standartlarında tescilli hizmet kalitesi



Liderlik ve Kişisel Başarı Ödülleri

- **Smart-i Awards - Yılın Sigorta Lideri:** Sektörün gelişimine sunduğu vizyoner katkılar ve başarılı yönetim stratejileri doğrultusunda, Neova Sigorta Genel Müdürü Neslihan Neciboğlu “Yılın Sigorta Lideri” kategorisinde Altın Smart-i Ödülü’ne layık görülmüştür.
- **IDC CIO Awards 2025 - Best in Women in Technology:** Teknoloji ve inovasyon alanındaki liderliğiyle fark yaratan Dr. Aslıhan Çandır, “Best in Women in Technology” kategorisinde birincilik ödülünü kazanmıştır.
- **WSpark 2025 “Başarıyla Parıldayan Kadınlar” Ödülleri:** “Veri’den Bilgi’ye, Bilgi’den Değer’e-Deniz” projesi ile sergilediği başarılı çalışmalar neticesinde Muazzez Budak, “Tecrübesiyle Parıldayanlar” kategorisinde Bronz ödülün sahibi olmuştur.
- **Kıvılcım Takdir Listesi:** Yönetişim alanındaki etkin çalışmaları ve ISO-22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Sertifikasyon sürecindeki üstün performansı ile Güzide Safi, Kıvılcım Takdir Listesi’nde yer almıştır.



Proje ve Kurumsal Başarı Ödülleri

- **CIO Ödülleri 2025 - En İyi Maliyet Tasarrufu Projeleri:** Neova Sigorta'nın uçtan uca dijital sigortacılık deneyimini güçlendiren ConnectSure projesi, operasyonel verimliliğe sağladığı katkılarla "En İyi Maliyet Tasarrufu Projeleri" kategorisinde ödüllendirilmiştir.
- **7. CX Awards Turkey - İyi Fikir Ödülü:** Müşteri odaklı hizmet anlayışını teknolojik sadeleşme ile birleştiren Neova Sigorta, "Minimum Teknoloji Maksimum Müşteri Deneyimi" kategorisinde "İyi Fikir Ödülü"ne layık görülmüştür.
- **Human Focus Award:** Neova Sigorta'nın insanı merkeze alan ve çalışan gelişimini önceliklendiren insan kaynakları uygulamaları, İK alanında verilen "Human Focus Award" ile tescillenmiştir.

2025

Faaliyetleri

Kuruluşundan itibaren katılım esaslarına dayalı sigortacılık anlayışını güçlü bir yönetim yapısı ve sürdürülebilir büyüme stratejisiyle hayata geçiren Neova Sigorta, katılım sigortacılığı pazarında bugün itibarıyla en yüksek pazar payına sahip olarak liderliğini sürdürmektedir.



2025 Yılı Sektör Değerlendirmesi

Katılım sigortacılığında sürdürülebilir büyüme performansı



Katılım sigortacılığı
prim üretimi 2025 yılı
artış oranı

%62,9

Türkiye Sigorta Birliği (TSB) tarafından açıklanan verilere göre, katılım sigortacılığı sektörü 2025 yılını güçlü bir büyüme ivmesiyle tamamlamıştır. Üye şirketlerden derlenen istatistikler doğrultusunda, 2025 yılı Aralık sonu itibarıyla katılım sigortacılığı toplam prim üretimi, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %62,9 oranında artarak 70.160.897.166 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Açıklanan veriler, katılım sigortacılığının toplam sigorta pazarı içerisindeki payını istikrarlı bir biçimde artırmaya devam ettiğini ortaya koymaktadır. Faizsiz finans ilkeleri ekseninde geliştirilen sigorta ürünlerine yönelik toplumsal ve kurumsal ilginin giderek yükselmesi, sektörün dinamik yapısını ve derinleşme potansiyelini teyit eder niteliktedir.

Neova Sigorta'nın Katılım Sigortacılığı Sektöründeki Konumu

Katılım sigortacılığı ilkelerine uygun faaliyetler



Neova Sigorta, Katılım Sigortacılığı mevzuatında belirlenen ilke ve esaslara uygun olarak, Danışma Komitesi'nin onayı, gözetimi ve kontrolü altında faaliyetlerini yürütmektedir.



Türkiye'de faaliyete geçen ilk katılım sigorta şirketi niteliğiyle Neova Sigorta, sektörün kurumsallaşmasında ve gelişiminde öncü bir misyon üstlenmektedir. Kuruluşundan itibaren katılım esaslarına dayalı sigortacılık anlayışını güçlü bir yönetim yapısı ve sürdürülebilir büyüme stratejisiyle hayata geçiren Şirket, katılım sigortacılığı pazarında bugün itibarıyla en yüksek pazar payına sahip olarak liderliğini sürdürmektedir.

Katılım Esaslı Sigortacılık Yaklaşımı

Katılım esaslı sigortacılık; katılım ilkelerine uygun olarak, ilgili mevzuat çerçevesinde Danışma Komitesi tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda gerçekleştirilen sigortacılık faaliyetlerini ifade etmektedir. Neova Sigorta, Katılım Sigortacılığı mevzuatında belirlenen ilke ve esaslara uygun olarak, Danışma Komitesi'nin onayı, gözetimi ve kontrolü altında faaliyetlerini yürütmektedir.

Neova Sigorta'nın Katılım Sigortacılığı Sektöründeki Konumu

Neova Sigorta bünyesindeki tüm ödemelerde yatırım yapılacak varlıkların secimi, değerlendirilmesi ve nakit yönetimi süreçleri katılım esasları çerçevesinde yönetilmektedir.

Küresel Vizyon ve Uluslararası Etkinlik

Şirket, yalnızca ulusal ölçekte değil, küresel sigorta piyasalarında da görünürlük ve etkinlik kazanan bir yapıdadır. Bu çerçevede, dünyanın önde gelen sigorta ve reasürans merkezlerinden Lloyd's of London'da yatırımcı olarak yer alan nadir katılım sigorta şirketlerinden biri olması, Neova Sigorta'nın uluslararası arenadaki stratejik vizyonunu ve rekabet gücünü ortaya koymaktadır.

Bütüncül Entegrasyon ve Yönetişim Mekanizması

Neova Sigorta, faaliyet gösterdiği tüm branşlarda bu ilkeleri benimsemekte; poliçe düzenlenmesinden hasar ödemelerine, yatırım faaliyetlerinden finansal işlemlere kadar her aşamada faizsizlik prensibi başta olmak üzere katılım finans esaslarına azami derecede riayet etmektedir. Kurumsal yönetim mekanizmaları (Danışma Komitesi, Katılım Uyum Birimi, Katılım İç Denetim Çalışması) aracılığıyla, dinen meşru olmayan konu ve riskler teminat altına alınmamaktadır. Şirket bünyesindeki tüm ödemelerde yatırım yapılacak varlıkların seçimi, değerlendirilmesi ve nakit yönetimi süreçleri katılım esasları çerçevesinde yönetilmektedir.

Bu bütüncül entegrasyon; Katılım Uyum Birimi, Danışma Komitesi ve katılım iç denetim faaliyetlerinden oluşan çok katmanlı bir denetim sistemi üzerine inşa edilmiştir. Bu yapı sayesinde iş süreçleri tasarım aşamasından uygulamaya kadar katılım esaslarına uygun şekilde şekillenmekte ve düzenli olarak izlenmektedir.

Katılım Reasürans/Retakaful

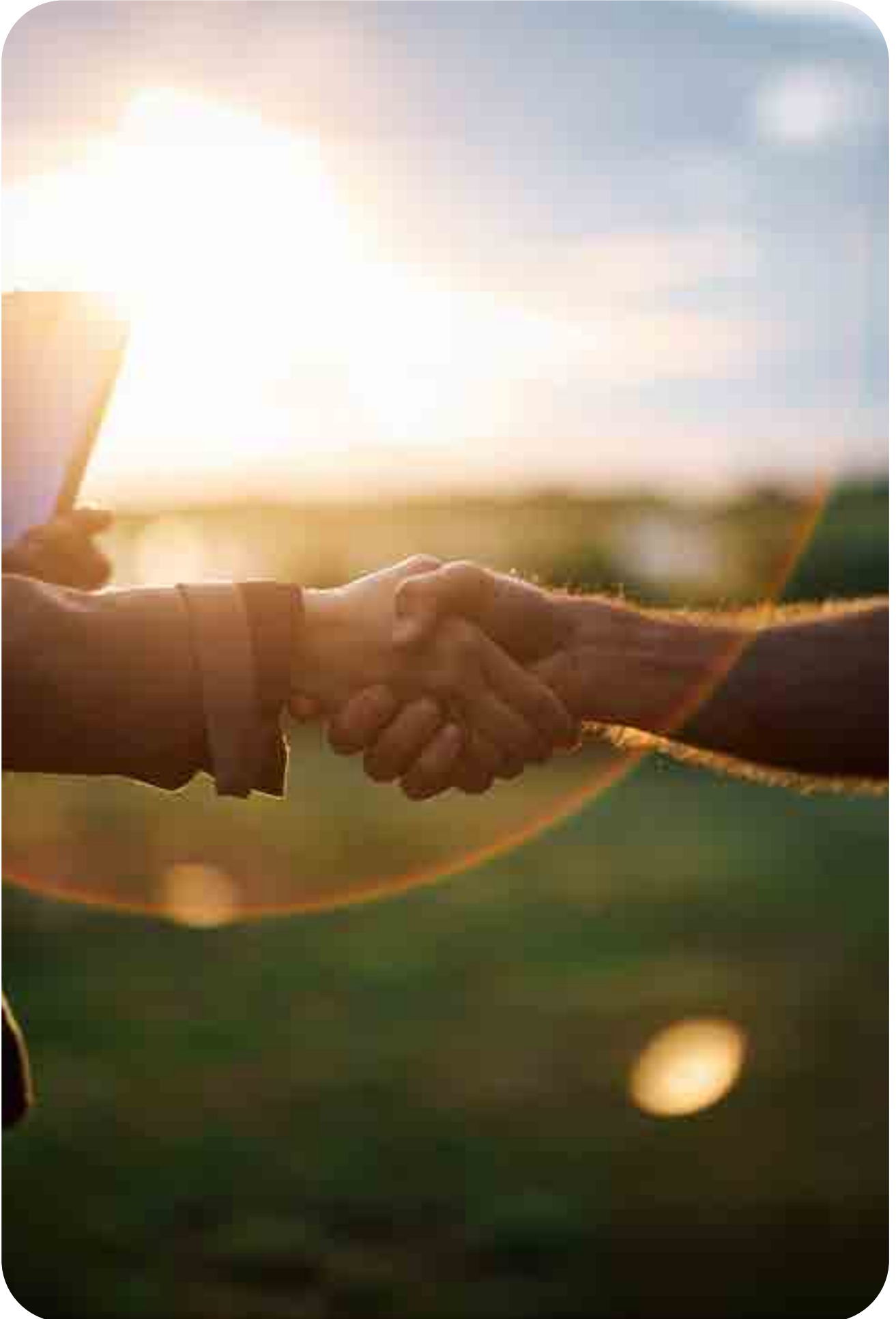
Katılım sigortacılığı risklerinin yönetilmesi amacıyla, mevzuatta belirlenen ilke ve esaslara uygun olarak sağlanan koruma ve hizmetler "Katılım Reasürans/Retakaful" olarak tanımlanmaktadır. Neova Sigorta, reasürans korumalarını her yıl artan bir oranla; öncelikle yurt içinde, kapasitenin yeterli olmadığı durumlarda ise yurt dışındaki katılım reasürans/retakaful şirketlerinden temin etmektedir. Katılım esaslı kuruluşların sayı ve kapasitesinin sınırlı olduğu alanlarda, Danışma Komitesi onayıyla geleneksel reasürans şirketleri ile de iş birliği yapılabilmektedir.

Danışma Komitesi Faaliyetleri

Neova Sigorta Danışma Komitesi, Şirket'in faaliyetlerini katılım sigortacılığı prensiplerine ve mevzuata tam uyumlu şekilde sürdürebilmesini sağlamak amacıyla 2025 yılında 12 toplantı gerçekleştirmiştir. Bu toplantılarda toplam 95 gündem maddesi değerlendirilmiş; dönem içerisinde 38 Danışma Komitesi kararı alınmış ve 57 sözleşme onaylanmıştır.

2025 yılında
Danışma Komitesi
tarafından
gerçekleştirilen
toplantı sayısı

12



2025 Yılı Faaliyetleri

Acente kanalı odaklı güçlü performans

PRİM ÜRETİMİ VE SEKTÖR SIRALAMASI

Pazar Payı ve Sektör Sıralaması

- Neova Sigorta 2025 yılı sonunda 2024 yıl sonundaki 13. sıradan 3 basamak yükselerek sektörde 10. sıraya yerleşilmiştir.
- Sektör toplam prim büyüklüğünün 1,04 milyar TL olduğu 2025 yılında, Neova bu pastadaki payını ve yerini sağlamlaştırmıştır.

Kanal Bazlı Prim Üretimi ve Büyüme Performansı

Acente kanalı, 20,9 milyar TL prim üretimi ve %59 büyüme kaydederek, toplam artışın **7,7 milyar TL**'lik en büyük kısmını üstlenmiş ve büyümenin ana motoru olmuştur.

Banka kanalı 5,3 milyar TL üretimle %48 büyüme, **Broker kanalı** ise 1,7 milyar TL üretimle %67 büyüme gerçekleştirmiştir.

Diğer kanallar %120 büyüme oranıyla 2,23 milyar TL, **Merkez kanalı** ise %81 büyüme ile 665 milyon TL üretim seviyesine ulaşmıştır.

Portföy Dengesi

Toplam portföyün **%68**'ini Acente, **%17**'sini Banka, **%7**'sini Diğer Kanallar, **%5**'ini Broker ve **%2**'sini Merkez kanalı oluşturmaktadır.

Kanal Bazlı Pazar Payı ve Sıralama

Acente kanalında %3,3 pazar payı ile 11. sıradaki konum sürdürülmüştür.

Banka kanalında pazar payı artırılarak %3,9'a ulaşmış ve **6. sıradaki** yer korunmuştur.

Broker kanalında sıralama 22'den 20'ye yükselmiştir.

Merkez kanalında 2024 yıl sonuna göre 5 basamak birden yükselerek 22. sıradan 17. sıraya çıkmış ve en güçlü iyileşme kaydedilmiştir.

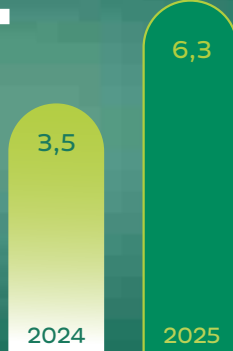
Diğer kanallar grubunda pazar payı %9,2'e çıkmış ve sektörde bir basamak yükselerek **2. sıraya** yerleşmiştir.

Branş Bazında Prim Üretimi (Milyar TL)

Kasko

%82

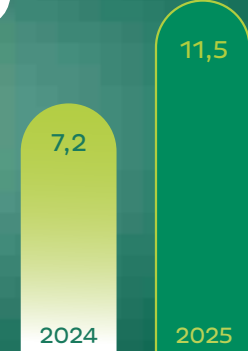
Büyüme



Oto Dışı

%60

Büyüme



Sağlık

%148

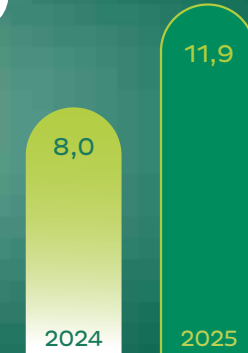
Büyüme



Trafik

%49

Büyüme



2025 Yılı Faaliyetleri

2025 yılında Neova Sigorta'nın trafik branşındaki pazar payı %4,62 olarak gerçekleşmiştir.

Ana Branş Kırılımı ve Performans Analizi**Sağlık Hariç**

Oto Dışı branşı, 11,5 milyar TL prim üretimi ve sektörün 21 puan üzerindeki %60 büyüme oranına ulaşmıştır.

Kasko branşında 6,3 milyar TL prim üretimi gerçekleştirilmiş; sektörün 50 puan üzerinde sağlanan %82'lik büyüme ile pazar payı 1,18 puan artarak %4,30 seviyesine çıkmıştır.

Trafik branşında 11,9 milyar TL prim üretimiyle sektörün 8 puan üzerinde %49 büyüme kaydedilmiş ve pazar payı %4,62 olarak gerçekleşmiştir.

Sağlık branşı, sektörün 93 puan üzerinde %148 oranında büyüyerek 967 milyon TL prim üretimine ve %0,46 pazar payına ulaşmıştır.

Toplam 11,6 milyar TL'lik mutlak artışın dağılımı; %37 Oto Dışı, %34 Trafik, %24 Kasko ve %5 Sağlık şeklinde gerçekleşmiştir.

Ana Branş Dağılımı

PORTFÖY YAPISI VE STRATEJİK DÖNÜŞÜM

Portföy Dengesi: Toplam üretimde Trafik branşının payı %41,8'den %38,7'ye düşürülerek trafik bağımlılığı azaltılmış; Kasko branşı %20,6 pay ile büyümenin yeni motoru haline gelmiştir.

Oto Dışı Derinleşme: 2024 yılında sadece 1 olan 1 milyar TL üzeri üretim yapan oto dışı branş sayısı, 2025'te 4'e yükselmiştir (Yangın, Ferdi Kaza, Mühendislik).

Hacim Koruma: Şirket hacmi %61 büyürken, Oto Dışı branşının toplam içindeki %37,5'lik payı korunarak dengeli büyüme sürdürülmüştür.

Branşlara Göre Performans Dağılımı

Neova İç Pay	2024	2025	Değişim
Trafik	%41,8	%38,7	-%3,1
Oto Dışı	%37,7	%37,5	-%0,3
Kasko	%18,4	%20,6	%2,2
Sağlık	%2	%3,1	%1,1
Toplam	%100	%100	%0,0

Pazar Payı	2024	2025	Değişim
Kasko	%3,12	%4,30	%1,2
Oto Dışı	%2,34	%2,69	%0,4
Sağlık	%0,29	%0,46	%0,2
Trafik	%4,38	%4,62	%0,2
Toplam	%2,58	%2,94	%0,4

Oto Dışı branşı, 11,5 milyar TL prim üretimi ve sektörün 21 puan üzerinde **%60** büyümüştür.

Kasko branşında 6,34 milyar TL prim üretimi gerçekleştirilmiş; sektörün 50 puan üzerinde sağlanan **%82**'lik büyüme ile pazar payı 1,2 puan artarak **%4,30** seviyesine çıkmıştır.

Trafik branşında 11,9 milyar TL prim üretimiyle sektörle paralel %43 büyüme kaydedilmiş ve pazar payı **%4,62** olarak gerçekleşmiştir.

Sağlık branşı, sektörün 93 puan üzerinde **%148** oranında büyüyerek 967 milyon TL prim üretimine ve %0,46 pazar payına ulaşmıştır.

2025 Yılı Faaliyetleri

Neova Sigorta, 2025 yılında hayat dışı sigortacılık alanlarında toplam %61 oranında büyüme kaydetmiştir.

ALT BRANŞ KIRILIMI VE PERFORMANS ANALİZİ

Neova	2024	2025	Büyüme
Kasko			
Kasko	3.511.004.565	6.341.276.607	%82
Oto Dışı			
Dask	458.496.210	712.753.685	%55
Diğer	128.673.876	143.340.729	%11
Ferdi Kaza	1.190.596.818	1.940.723.098	%63
Finansal Sigortalar	114.633.925	187.260.254	%63
IMM	1.095.395.846	1.345.229.898	%23
Mühendislik	1.112.600.754	1.799.229.636	%62
Nakliyat	66.573.383	213.991.768	%221
Siber Güvenlik	-	248.156.581	%1.000+
Sorumluluk	287.284.190	747.128.260	%160
Tarım Sigortaları	473.521.790	764.287.914	%61
Yangın ve Doğal Afetler	2.269.582.520	3.406.179.694	%50
Sağlık			
Sağlık	389.570.440	966.902.202	%148
Trafik			
Trafik	7.970.636.331	11.898.060.255	%49
Toplam	19.068.570.649	30.714.517.765	%61

Finansal Sigortalar ve Ferdi Kaza: Finansal Sigortalar sektöründen 47 puan, Ferdi Kaza ise 35 puan daha hızlı büyümüştür. Ferdi Kaza'da %8,39 ve Finansal Sigortalar'da %4,60 pazar payı ile branş derinliği artırılmıştır.

Siber Güvenlik Liderliği: 248,2 Milyon TL üretim ve **%23,6** pazar payı ile neredeyse sektördeki her 4 liradan 1'i Neova tarafından üretilmiştir.

Mühendislik branşında 1,8 milyar TL prim üretimi ile %62 büyümeye sağlanmış ve pazar payı %3,48'e yükselmiştir.

Sorumluluk branşında sektör %29 büyürken, Neova %160 büyümeye kaydederek 1,36 puanlık pazar payı artışı ile %3,3 Pazar payına ulaşmıştır.

Tarım branşında %61 büyümeye ile %1,37 pazar payı korunmaya çalışılmıştır.

İMM branşında büyümeye %23'te kalarak pazar payı %2,79'a (-0,4 puan) gerilemiştir.

Öne Çıkanlar: Pazar payı artışında Siber (+26,35), Ferdi Kaza (+1,82) ve Sorumluluk (+1,66) branşları başı çekmiştir.

	Neova Prim	Neova Büyüme	Neova Pazar Payı
705-Doğrudan Kefalet	132.000.859	%109	%20,40
740-İhtiyari Deprem	1.948.123.730	%42	%5,61
785-Sağlık Toplam	940.527.942	%148	%0,45
906-Tamamlayıcı Sağlık	460.728.063	%1.378	%0,55

Neova'nın konut ürünlerinde 2025 yıl sonu büyümeye oranı %67, prim üretimi ise 500 milyon TL üzeri olmuştur.

Neova'nın sağlık branşında 2025 yıl sonu büyümeye oranı %148 olarak gerçekleşmiştir.

Neova'nın TSS'de 2025 yıl sonu büyümeye oranı %1.378 TSS prim üretimi, 461 milyon TL ve TSS pazar payı %0,55 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında en çok satılan ürün (trafik hariç) Oto Dışı branşı ürünleri olmuştur.

- Neova'nın kefalet senetlerinde** 2025 yıl sonu büyümeye oranı %109 olarak gerçekleşirken sektörde kefalet senetlerinde 2025 yıl sonunda -%2 küçülme gözlemlenmiştir. Neova prim üretimi ise 132 milyon TL olmuştur.
- NeoSiber Güvenlik Sigortası prim üretimi 248,2 milyon TL ve pazar payı %23,6 olarak gerçekleşmiştir.

2025 Yılı Faaliyetleri

2025 yılında Neova Sigorta'nın özsermayesi bir önceki döneme göre %86 oranında büyüyerek 8,9 milyar TL'ye çıkmıştır.

FİNANSAL BÜYÜKLÜKLER

Net Kâr Sıçraması: 2024 yılında 1,4 milyar TL olan net kâr, **%98 artışla 2,8 milyar TL** seviyesine ulaşmıştır. (1,28 milyar TL mutlak artış).

Özsermaye Gücü: Şirket'in özsermayesi bir önceki döneme göre **%86 oranında büyüyerek 8,9 milyar TL'ye** çıkmıştır.

Aktif Büyüklük: Toplam aktifler **48,7 milyar TL'ye** ulaşarak yıllık bazda **%82** oranında bir genişleme kaydetmiştir.

TEKNİK SONUÇ VE KÂRLILIK MOTORLARI (POZİTİF ALANLAR)

Genel Performans: Toplam teknik sonuç, bir önceki yılın aynı dönemine göre 1,6 milyar TL artış göstererek 1,9 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Değer Yaratan Kârlılık Performansı

	Yangın ve Doğal Afetler	Kaza	Kara Araçları Sorumluluk	Kara Araçları	Genel Sorumluluk	Genel Zararlar	Hukuksal Koruma	Diğer	Neova Toplam
Teknik Gelir	2.447.855.948	2.564.491.174	11.772.562.645	6.658.623.162	547.393.164	1.492.981.035	142.678.945	841.611.282	26.468.197.368
Teknik Gider	-1.450.166.725	-680.048.524	-16.003.887.606	-5.230.270.242	-201.966.705	-531.261.142	-119.993.366	-383.802.498	-24.601.396.811
Teknik Kâr/Zarar	997.689.223	1.884.442.650	-4.231.324.962	1.428.352.920	345.426.459	961.719.892	22.685.580	457.808.783	1.866.800.557

Neova Sigorta'nın 2026 Ve Sonrası İçin Belirlediği Hedefler



Büyüme ve Genişleme

Şirket, "**Büyüme & Rekabet**" odaklı yaklaşımıyla pazar payını artırırken, yerel başarısını uluslararası arenaya taşımayı hedeflemektedir:

- **Lloyd's Tekafül Sendikası** yatırımı ile küresel sigortacılık ekosisteminde aktif rol almak
- **ICISA ve IUA** gibi global birliklerle sürekli koordinasyon sağlayarak uluslararası standartlarda büyüme sürekliliğini korumak

Teknoloji ve İnovasyon

Gelecek vizyonunun merkezinde yer alan dijitalleşme, yapay zeka ve veri, verimli iş süreçlerinin temelini oluşturmaktadır:

- ISO42001 Yapay Zeka Yönetim Sistemi Sertifikası ile destekli Yapay Zeka Stratejisi (NeovaNEXT)'ni takip etmek
- Teknopark bünyesinde Ar-Ge Projeleri ve uluslararası makaleler ile sektöre katkı sağlamak
- Operasyonel mükemmelliği odağı alan teknoloji dönüşüm projelerine devam etmek
- ISO9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası ile destekli süreç verimliliğini arttırmak

- Veri odaklı karar alma mekanizmalarını güçlendirmek için Veri Yönetişimi vizyonunu hayata geçirmek

Müşteri ve Ürün Deneyimi

"**Pazarlama & Müşteri Deneyimi**" başlığı altında, müşteri yolculuğunu uçtan uca dijitalleştiren çözümler önceliklendirilmektedir:

- **Müşteri Dijital Kanallar Projesi** ve yenilenen **Neova Sigorta Web Sitesi** ile erişilebilirliği artırmak
- **Hasar 360, Yeni Poliçe Tasarımları** ve **Satış Kanalları Portal Dönüşümü (Pratik Portal)** ile paydaşlara sunulan deneyimi modernize etmek

Kurumsal Sağlamlık ve Operasyonel Mükemmellik

Mali yapıyı korumak ve verimliliği artırmak adına yasal uyum ve süreç iyileştirme projeleri yürütülmektedir:

- **SAS_IFRS17** ve **Sürdürülebilirlik TSRS Projesi** ile uluslararası finansal raporlama ve sürdürülebilirlik standartlarına tam uyum sağlamak
- **Hasar Süreçlerinin Dijitalleşmesi, Dijital Onay Projesi (İş Akış ve Onay)** ve **Fraud Önleme Modellemeleri** ile operasyonel riskleri minimize ederek mükemmelliğe ulaşmak

İnsan Kaynağı: "Yol Arkadaşım"

Çalışan gelişimini stratejik bir öncelik olarak gören Şirket, insan kaynağının geleceğine yatırım yapmaktadır:

- **Yetenek Yönetimi ve Lider Havuzu Projesi** ile organizasyonel yedekleme planlarını hayata geçirmek ve kurumsal liderliği güçlendirmek

2025 Yılı Faaliyetleri

Brüt Prim Üretimi (Neova Sigorta-TL)

	2024	2025	Pay (%)	Artış (%)
Genel Zararlar	1.601.280.288	2.607.319.204	%2,33	%63
Kara Araçları Sorumluluk	9.074.562.462	13.254.221.559	%4,28	%46
Yangın ve Doğal Afetler	2.693.211.651	4.044.919.350	%2,43	%50
Kara Araçları	3.511.004.565	6.341.276.607	%4,30	%81
Kaza	1.190.596.818	1.940.723.098	%8,39	%63
Hastalık/Sağlık	389.570.440	966.902.202	%0,46	%148
Genel Sorumluluk	287.284.190	747.128.260	%3,59	%160
Hava Araçları	30.254.438	32.527.827	%1,38	%8
Su Araçları	408.056	335.407	%0,00	-%18
Nakliyat	66.165.327	213.656.361	%1,72	%223
Hukuksal Koruma	89.889.153	99.881.496	%0,90	%11
Finansal Kayıplar	19.709.335	278.368.955	%4,04	%1.312
Kefalet	114.633.925	187.260.254	%16,60	%63
Toplam	19.068.570.648	30.714.517.767	%2,94	%61

Brüt Prim Üretim (Sektör-TL)

	2024	2025	Artış (%)
Genel Zararlar	74.707.587.605	112.130.600.324	%50
Kara Araçları Sorumluluk	219.322.876.118	309.815.876.443	%41
Yangın ve Doğal Afetler	122.237.199.100	166.167.361.442	%36
Kara Araçları	112.590.865.089	147.568.200.075	%31
Kaza	18.121.336.156	23.138.320.327	%28
Hastalık-Sağlık	136.585.458.191	211.868.610.539	%55
Genel Sorumluluk	15.821.841.366	20.798.250.769	%31
Hava Araçları	2.189.575.914	2.362.205.528	%8
Su Araçları	6.539.209.785	8.707.323.493	%33
Nakliyat	10.321.298.355	12.450.548.472	%21
Hukuksal Koruma	5.553.713.016	11.047.105.728	%99
Finansal Kayıplar	6.352.262.128	6.885.591.079	%8
Kefalet	1.124.555.741	1.128.123.257	%0
Destek	2.289.140.372	4.058.935.378	%77
Hava Araçları Sorumluluk	1.664.505.875	1.835.241.294	%10
Kredi	2.368.520.955	2.943.670.910	%24
Su Araçları Sorumluluk	784.415.560	1.213.206.110	%55
Toplam	738.574.361.326	1.044.119.171.169	%41

Sektör İç Pay (%)

	2024	2025	Değişim
Kasko	%15	%14	-%1,1
Oto Dışı	%42	%41	-%0,7
Sağlık	%18	%20	%1,8
Trafik	%25	%25	%0,0
Toplam	%100	%100	%0,0

Branşlara Göre Prim Üretimi Dağılımı (Sektör-TL)

	2024	2025	Büyüme
Kasko			
Kasko	112.590.865.089	147.568.200.075	%31
Oto Dışı			
Dask	13.124.292.958	18.240.577.282	%39
Diğer	13.581.236.965	22.101.964.445	%63
Ferdi Kaza	18.121.336.156	23.138.320.327	%28
Finansal Sigortalar	3.493.076.696	4.071.794.167	%17
IMM	33.928.847.658	48.147.366.995	%42
Mühendislik	37.309.112.307	51.775.619.674	%39
Nakliyat	17.645.177.315	22.371.267.445	%27
Siber Güvenlik	691.151.929	1.051.296.348	%52
Sorumluluk	17.486.093.626	22.633.302.693	%29
Tarım Sigortaları	33.152.402.748	55.820.116.004	%68
Yangın ve Doğal Afetler	118.730.589.186	157.843.916.795	%33
Sağlık			
Sağlık	136.585.458.191	211.868.610.539	%55
Trafik			
Trafik	182.134.720.503	257.486.818.380	%41
Toplam	738.574.361.326	1.044.119.171.169	%41

2025 Yılı Faaliyetleri

Sektör	2024	2025	Büyüme
Acente	440.523.569.639	626.211.079.564	%42
Banka	95.698.767.024	136.427.237.790	%43
Broker	124.328.236.287	178.937.397.090	%44
Diğer	18.531.199.822	24.358.710.248	%31
Merkez	59.492.588.554	78.184.746.478	%31
Toplam	738.574.361.326	1.044.119.171.169	%41

İç Pay Sektör	2024	2025	Değişim
Acente	%60	%60	%0,3
Banka	%13	%13	%0,1
Broker	%17	%17	%0,3
Diğer	%3	%2	-%0,2
Merkez	%8	%7	-%0,6
Toplam	%100	%100	%0,0

Neova Sigorta Branşlara Göre Pazar Payı Dağılımı

	2024	2025	Değişim
Dask	%3,49	%3,91	%0,4
Diğer	%0,95	%0,65	-%0,3
Ferdi Kaza	%6,57	%8,39	%1,8
Finansal Sigortalar	%3,28	%4,60	%1,3
IMM	%3,23	%2,79	-%0,4
Kasko	%3,12	%4,30	%1,2
Mühendislik	%2,98	%3,48	%0,5
Nakliyat	%0,38	%0,96	%0,6
Sağlık	%0,29	%0,46	%0,2
Siber Güvenlik	%0,00	%23,60	%23,6
Sorumluluk	%1,64	%3,30	%1,7
Tarım Sigortaları	%1,43	%1,37	-%0,1
Trafik	%4,38	%4,62	%0,2
Yangın ve Doğal Afetler	%1,91	%2,16	%0,2
Toplam	%2,58	%2,94	%0,36

Neova	2024	2025	Büyüme
Acente	13.108.427.205	20.853.030.958	%59
Banka	3.574.481.922	5.295.425.432	%48
Broker	1.002.848.187	1.671.003.561	%67
Diğer	1.015.432.541	2.230.144.518	%120
Merkez	367.380.793	664.916.112	%81
Toplam	19.068.570.649	30.714.517.767	%61

İç Pay Neova

	2024	2025	Değişim
Acente	%69	%68	-%0,9
Banka	%19	%17	-%1,5
Broker	%5	%5	%0,2
Diğer	%5	%7	%1,9
Merkez	%2	%2	%0,2
Toplam	%100	%100	%0,0

Pazarlama ve Satış

Müşteri iş görüşlerine dayalı karar alma mekanizmaları



Neova Sigorta'nın pazarlama ve satış stratejisinin temel unsurları arasında, müşteri içgörülerine dayalı karar alma mekanizmaları, ürünlerde sadeleşme ve değer odaklı farklılaşma ön plana çıkmaktadır.

Neova Sigorta, 2025 yılında pazarlama ve satış stratejilerini müşteri odaklılık, veri analitiği ve sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda yapılandırmıştır. Şirket, ürün odaklı geleneksel yaklaşımların ötesine geçerek; müşteri beklentilerini derinlemesine analiz eden, ihtiyaçlara özel çözümler sunan ve uzun vadeli müşteri memnuniyetini merkeze alan bir perspektif benimsemiştir. Yıl boyunca yürütülen tüm çalışmalar; ürün, süreç ve deneyim bütünlüğü gözetilerek kurgulanmıştır.

Stratejik Odak ve Kanal Yönetimi

2025 yılı boyunca pazarlama ve satış faaliyetleri; yenilikçi ürün geliştirme, kanal bazlı iyileştirmeler ve müşteri deneyimini güçlendiren uygulamalar ekseninde şekillenmiştir. Yeni ürünlerin ve güncel hizmetlerin satış kanallarına etkin şekilde aktarılması, acente ve bankasürans kanallarında ürün uyumunun artırılması ve dijital temas noktalarının optimize edilmesi öncelikli alanlar olarak ele alınmıştır. Pazarlama iletişimi süreçleri, yalnızca bilgilendirme odaklı değil; aynı zamanda satış ekiplerini destekleyen ve sahadaki operasyonel uygulamaları kolaylaştıran bir yapıda yönetilmiştir.

Değer Odaklı Farklılaşma ve Müşteri İçgörüler

Neova Sigorta'nın pazarlama ve satış stratejisinin temel unsurları arasında müşteri içgörülerine dayalı karar alma mekanizmaları, ürünlerde sadeleşme ve değer odaklı farklılaşma ön plana çıkmaktadır. Müşteri beklentilerini anlamaya yönelik gerçekleştirilen kapsamlı araştırmalar, ürün ve süreç geliştirmelerine yön vermiştir. Bu doğrultuda; hasar süreçleri, mini onarım, ekspersiz ödeme ve hasarsızlık koruma gibi alanlarda hayata geçirilen yenilikçi uygulamalar, müşteri memnuniyetini artıran stratejik bileşenler olarak faaliyetlerin bir parçası haline gelmiştir.

Bütüncül Yapı ve İş Ortağı Desteği

Şirket, özellikle bireysel segmentteki ürünlerde müşteri deneyimini iyileştiren çözümlere, satış kanallarındaki hizmet tutarlılığını artıran geliştirmelere ve operasyonel süreçlerin sadeleştirilmesine odaklanmıştır. Acente ve iş ortaklarının satış gücünü pekiştiren modern araçlar, dijital çözümler ve etkin iletişim materyalleriyle pazarlama faaliyetleri daha ölçülebilir ve verimli hale getirilmiştir. Neova Sigorta, 2025 yılında pazarlama ve satış alanında hem sigortalılar hem de iş ortakları için değer yaratan bütüncül bir operasyonel yapı ortaya koymuştur.

PAZARLAMA VE SATIŞ STRATEJİLERİ

Neova Sigorta, 2025 yılında pazarlama ve satış stratejilerini müşteri odaklılık, veri analitiği ve kanal çeşitliliği prensipleri doğrultusunda yönetmiştir. Şirket, ürün odaklı yaklaşımların ötesine geçerek; müşteri beklentilerini derinlemesine analiz eden ve iş ortaklarının satış gücünü pekiştiren bütüncül bir ekosistem inşa etmiştir.

Neova Satış Kanalları

2025 yılı sonu itibarıyla Neova Sigorta'nın üretim portföyü, kanal bazlı dengeli bir dağılım sergilemiştir. Toplam prim üretiminin %68'i acente kanalından, %17'si bankasürans kanalından, %7'si diğer kanallardan, %5'i broker kanalından ve %2'si merkez kanalından elde edilmiştir.

Acente

Acente kanalı, 2025 yılında 20,9 milyar TL prim üretimi ve %59 büyüme kaydederek Şirket'in toplam hacim artışının 6,8 milyar TL'lik en büyük kısmını üstlenmiş ve büyümenin lokomotifidir.

Yeni Segmentasyon Modeli Lansmanı

Dağıtım kanallarımızın verimliliğini ve performans yönetimini güçlendirmek amacıyla geliştirilen yeni segmentasyon uygulaması, geniş katılımlı bir lansman organizasyonu ile duyurulmuştur.

Umre Kampanyası Organizasyonu

Acentelerimizin motivasyonunu artırmaya yönelik olarak düzenlenen Umre kampanyası kapsamında, kazanan acentelerimiz için özel bir organizasyon gerçekleştirilmiştir.

Segment Acenteleri Özel Yurt Dışı Organizasyonu

Segment acentelerimizin performansını desteklemek ve kurumsal bağlılığı artırmak amacıyla özel bir yurt dışı organizasyonu düzenlenmiştir.

Neovizyon Teknokent Buluşması

Teknoloji ve inovasyon vizyonumuz doğrultusunda Neovizyon yapılanması kapsamında paydaşlarımızla bir araya gelinmiştir.

Sağlık Kampanyası Ödül Organizasyonu

Sağlık branşında gerçekleştirilen kampanya kapsamında başarı gösteren acentelerimiz için motivasyon ve ödül odaklı yurtdışı organizasyonu düzenlenmiştir.

K18-DAP Kampanyası Ödül Programı

K18-DAP kampanyasında performans gösteren acentelerimiz için özel bir ödül organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

Broker

Broker kanalı, 2025 yılında 1,6 milyar TL üretim hacmine ulaşarak bir önceki yıla göre %67 oranında güçlü bir büyüme sergilemiştir.

Broker İftar Buluşması

İş ortaklarımızla ilişkileri güçlendirmek ve sektörel iş birliğini pekiştirmek amacıyla brokerlarımızın katılımıyla özel bir iftar organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

Kültürel Miras Temalı Özel Organizasyon

İş ortaklarımız ve paydaşlarımız için, kültürel miras temalı özel bir organizasyon düzenlenmiş; katılımcılara tarih ve şehir kültürünü deneyimleme imkânı sunulmuştur.

Bankasürans

Banka kanalı, 5,3 milyar TL prim üretimi ile %48 büyüme gerçekleştirmiş ve %3,9 pazar payı ile sektördeki 8. sıradaki konumunu korumuştur. Bankasürans faaliyetleri kapsamında özellikle "Kefalet Sigortası" branşında stratejik bir başarı yakalanmıştır. Sektörün %2 oranında küçüldüğü kefalet senetleri branşında Neova Sigorta, %109 oranında rekor bir büyüme sergileyerek 132 milyon TL üretim hacmine ulaşmıştır. Kuveyt Türk Katılım Bankası ve diğer paydaş katılım bankaları ile tesis edilen sinerji, bankasürans kanalının finansal ihracatçı vizyonuna katkısını güçlendirmiştir. Neova Sigorta, bankacılık ve sigorta sektörlerinin önde gelen temsilcilerini bir araya getiren 2025 Türkiye Bankasürans Zirvesi'ne katılmıştır. Bu zirvede, bankalar ve sigorta şirketleri arasındaki iş birliklerinin geliştirilmesi, dijital dönüşüm ve yeni nesil bankasürans modelleri üzerine sektörel değerlendirmeler paylaşılmıştır.

**Acente kanalı 2025 yılı
büyüme oranı**

%59

Pazarlama ve Satış

Neova Sigorta, limitsiz İMM poliçesini afet teminatlarıyla bütünleştiren bu yapısıyla sektörde öncü bir konum üstlenmiştir.

YENİLİKÇİ ÜRÜN PORTFÖYÜ

1. NeoPrestij Kasko (Yeni Ürün)

Kasım 2025 tarihi itibarıyla binek araç portföyüne dahil edilen NeoPrestij Kasko, 0–5 yaş (5 yaş dahil) aralığındaki lüks segment araç sahiplerinin beklentilerine yanıt vermek üzere geliştirilmiş seçkin bir kasko çözümüdür. Ürün, geleneksel teminat yapısını bir adım öteye taşıyarak; aracın piyasa değerine, teknolojik donanımına ve kullanıcının konforuna odaklanan üst düzey bir güvence yaklaşımı sergilemektedir.

NeoPrestij Kasko kapsamında sunulan; E segmenti ikame araç desteği, çekici hizmeti, ihtiyari mali mesuliyet (İMM), anahtar kaybı ve manevi tazminat gibi kritik teminatlar limitsiz olarak poliçeye dahil edilmektedir. Klasik kasko kurgularından bu yönüyle ayrılan ürün; yalnızca maddi hasarların tazminini değil, sigortalının hareket kabiliyetini, hizmet sürekliliğini ve kullanım kalitesini de koruma altına almayı temel vizyon olarak benimsemektedir.

Bireysel müşterilere yönelik olarak başta acente kanalı üzerinden satışa sunulan bu çözüm, lüks segment araç portföyünde ürün yelpazesini genişleten ve müşteri bağlılığını güçlendirmeyi hedefleyen stratejik bir hamle olarak Neova Sigorta'nın 2025 yılı hedefleri arasında yer almaktadır.

2. NeoSiber Güvenlik Sigortası (Yeni Ürün)

Neova Sigorta tarafından geliştirilen NeoSiber Güvenlik Sigortası, hızla artan dijital risklere karşı işletmeler ve bireyler için kapsamlı bir güvence sunmak amacıyla ürün portföyüne dahil edilmiştir. Siber saldırılar, veri ihlalleri ve dijital dolandırıcılık gibi tehditlere karşı teminat sağlayan NeoSiber, yalnızca hasar anına odaklanmayan, aynı zamanda



riskleri önceden analiz ederek dijital güvenliğin sürekliliğini destekleyen proaktif bir sigorta yaklaşımı sunmaktadır.

NeoSiber Güvenlik Sigortası kapsamında işletmelere yönelik olarak siber saldırılar sonucu oluşabilecek mali kayıplar, veri ihlalleri ve iş sürekliliği riskleri teminat altına alınırken; poliçeyi satın alan tüzel sigortalılar için sunulan siber güvenlik öz değerlendirme anketi sayesinde şirketlerin dijital güvenlik seviyeleri analiz edilmekte ve ihtiyaçlarına uygun siber güvenlik danışmanlığı hizmeti sağlanmaktadır. Bu yaklaşım, sigortacılığı yalnızca hasar tazmini ile sınırlı tutmayarak risk yönetimi ve danışmanlık boyutunu da içeren bütüncül bir hizmet modeli ortaya koymaktadır.

Bireysel müşterilere yönelik olarak ise kimlik hırsızlığı, çevrimiçi dolandırıcılık, siber gasp ve alışveriş dolandırıcılığı gibi dijital tehditlere karşı teminat sunulmakta; veri kurtarma masrafları ve siber saldırı kaynaklı gelir kaybı gibi riskler poliçe kapsamında güvence altına alınmaktadır. Avantaj ve Premium olmak üzere farklı teminat paketleriyle sunulan NeoSiber Güvenlik Sigortası, hem bireysel hem de kurumsal kullanıcıların dijital dünyada güvenliğini artırmayı hedefleyen yenilikçi bir sigorta çözümü olarak Neova Sigorta'nın teknoloji odaklı sigortacılık vizyonunu desteklemektedir.

3. Doğal Afet Paketli İMM (İhtiyari Mali Mesuliyet-Doğal Afet Teminatlı Yeni Ürün)

2025 yılının Haziran ayı itibarıyla binek ve ticari araç segmenti için hayata geçirilen bu yenilikçi çözüm, kasko güvencesi bulunmayan sigortalılar için kritik bir koruma kalkını oluşturmıştır. İhtiyari Mali Mesuliyet (İMM) teminatının kapsamına; deprem, sel, dolu, fırtına, yıldırım ve yanardağ püskürmesi gibi doğal afet risklerinin dahil edildiği bu model, standart trafik sigortasını bağımsız ve güçlü bir afet güvencesiyle desteklemektedir.

Söz konusu paket, kasko poliçesi yaptırmamış bireysel ve kurumsal müşterilere yönelik tamamlayıcı bir güvence kurgusu sunmaktadır. Neova Sigorta, limitsiz İMM poliçesini afet teminatlarıyla bütünleştiren bu yapıyla sektörde öncü bir konum üstlenmiştir.

Belirlenen araç yaşı ve rayiç değer kriterlerine göre düzenlenen ürünün hasar yönetim süreçleri, Şirket'in yaygın anlaşmalı servis altyapısı üzerinden hızlı ve kontrollü bir işleyişle koordine edilmektedir. K18 Doğal Afet Paketli İMM, artan toplumsal afet farkındalığına yanıt veren stratejik bir geliştirme olarak 2025 yılı faaliyetleri kapsamında öne çıkmaktadır.

4. Cep Telefonu Ekran Kırılması Sigortası (Yeni Ürün-Dijital Satış ve İş Birliği Modeli)

Nisan 2025'te Neova Sigorta, AON Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. ile tesis ettiği stratejik iş birliği neticesinde Cep Telefonu Ekran Kırılması Sigortası ürününü portföyüne dahil etmiştir. Gündelik yaşamın en yaygın risklerinden biri olan ekran hasarlarına odaklanan bu çözüm; ekranın

ÜST SEGMENT ARAÇLARA ÖZEL GÜVENCE

NEO Prestij KASKO

NeoPrestij Kasko ile mevcut kasko ürünlerinin ötesine geçen kapsamlı teminatlarla aracınızı en prestijli şekilde koruyun.

KASKONUZDAKİ
LİMİTSİZ TEMİNATLAR

- Limitsiz İkame
- Limitsiz Çekici
- Limitsiz İMM
- Limitsiz Anahtar Kaybı
- Limitsiz Manevi Tazminat

kırılması veya işlev kaybına uğraması hallerinde, poliçe teminatları dahilinde tamir ya da orijinal ekranla değişim olanağı sunmaktadır.

Neova Sigorta'nın ilk tamamen dijital ürünü olma niteliğini taşıyan bu sigorta; poliçe aktivasyonu, hasar ihbarı ve süreç takibi gibi tüm aşamaların uçtan uca dijital temas noktaları üzerinden yürütüldüğü modern bir operasyonel yapıya sahiptir. Sigortalılara poliçe dönemi içerisinde iki kez ücretsiz ekran değişimi hakkı sağlayan ürün, onarım süreçlerinde orijinal parça kullanımı güvencesiyle müşteri deneyimini en üst seviyeye çıkarmaktadır.

Mikro sigortacılık alanındaki ürün yelpazesini genişleten bu uygulama, dijital satış ve hizmet modellerine yönelik dönüşüm vizyonu doğrultusunda atılmış kritik bir adım olarak değerlendirilmektedir. AON ile kurulan iş birliği modeli sayesinde, operasyonel süreçler yalınlaştırılmış; müşteri odaklı, hızlı ve erişilebilir bir sigortacılık çözümü hayata geçirilmiştir.

Pazarlama ve Satış

Neova Sigorta, 2025 yılında konut sigortası hasar yönetimi süreçlerinde verimliliği artırmak ve müşteri deneyimini iyileştirmek amacıyla kapsamlı bir süreç dönüşümü gerçekleştirmiştir.

5. NeoKOBİ Paket Sigortası (Yeni Ürün-Ürünleştirme ve Paket Sigorta Yaklaşımı)

2025 yılının Mart ayında portföye eklenen NeoKOBİ Paket Sigortası, ticari segmentte faaliyet gösteren küçük ve orta ölçekli işletmelerin maruz kalabileceği riskleri tek bir çatı altında güvence altına alan kapsamlı bir çözümdür. Ürün; bina, emtea, demirbaş ve makineler ile kasa gibi işletme varlıklarını; yangın, deprem, hırsızlık, su baskını ve fırtına gibi geniş bir risk yelpazesine karşı korumaktadır.

Modüler yapısı sayesinde işletmelerin faaliyet gösterdikleri alana ve özel gereksinimlerine göre kişiselleştirilebilen bir teminat kurgusu sunan poliçe, farklı sektörler için geliştirilen kloz seçenekleriyle esnek bir yapı sağlamaktadır. Bir yıllık süreyle tanzim edilen bu sigorta çözümü, sigortalılara peşin ya da taksitli ödeme alternatifleriyle sunulmaktadır.

Bu ürünle birlikte Neova Sigorta, KOBİ segmentine yönelik ürünleştirme ve paketleme stratejisini pekiştirmiş; dağıtım kanalları için anlaşılır, hızlı ve operasyonel olarak kolay yönetilebilir bir model oluşturmuştur. NeoKOBİ Paket Sigortası, ticari branştaki ürün çeşitliliğini artıran ve işletmelerin bütünsel korunma ihtiyacını karşılayan stratejik bir ürün geliştirmedir.

6. Hasarsızlar Kulübü & NeoServis

Kasko sigortalıları nezdinde güvenli sürüş kültürünü özendirmek ve hasar sonrası deneyimi en üst seviyeye taşımak amacıyla 2025 yılında Hasarsızlar Kulübü ve NeoServis uygulamaları hayata geçirilmiştir. Müşteri memnuniyetini odağa alan bu iki yapı, hasarsızlık indiriminin korunmasını

temel alan ve sigortalı yolculuğunu bütüncül bir yaklaşımla ele alan tamamlayıcı servis modelleri olarak kurgulanmıştır.

Hasarsızlar Kulübü, poliçe vadesi boyunca hasar ihbarı gerçekleştirmeyen sigortalıların, yenileme dönemlerinde ayrıcalıklı hasarsızlık avantajlarından yararlanmasını sağlayan stratejik bir sadakat yaklaşımı sunmaktadır. Eş zamanlı olarak devreye alınan NeoServis uygulaması ise Neova Sigorta'nın kalite standartları çerçevesinde denetlenen anlaşmalı özel servis ağı aracılığıyla, onarım süreçlerinin güvenilir, hızlı ve şeffaf bir şekilde tamamlanmasını hedeflemektedir.

2025 yılı içerisinde "Hasarsızlık Koruma Klozu" kapsamında gerçekleştirilen teknik güncelleme ile birlikte; sigortalıların poliçe vadesi içinde hasarsızlık indirimini etkileyen bir hasar yaşamaları durumunda dahi, onarımlarını NeoServis noktalarında yaptırmaları halinde mevcut indirim kademeleri korunmaktadır. Yenileme poliçelerinin aynı avantaj seviyesinden devam etmesini sağlayan bu uygulama, pert ve çalınma haricindeki tüm hasar türlerini kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Tesis edilen bu yeni ekosistem sayesinde sigortalılar, hasar anında ekonomik avantajlarını yitirmeden kaliteli onarım hizmetine erişebilmekte; Neova Sigorta ise süreç yönetiminde standardizasyonu, hızı ve müşteri bağlılığını eş zamanlı olarak tesis etmektedir. Hasarsızlar Kulübü ve NeoServis, Şirket'in müşteri odaklı vizyonunu somutlaştıran ve hasar sonrası hizmet kalitesinde fark yaratan uygulamalardır.

7. Konut Sigortası Ekspersiz Hasar Ödeme ve Süreç İyileştirmesi

Neova Sigorta, 2025 yılında konut sigortası hasar yönetimi süreçlerinde verimliliği artırmak ve müşteri deneyimini iyileştirmek amacıyla kapsamlı bir süreç dönüşümü gerçekleştirmiştir. Özellikle düşük ölçekli (mini) hasarlara yönelik olarak hayata geçirilen ve eksper incelemesi şartı aranmaksızın ödeme yapılmasını sağlayan bu uygulama, dönem içerisinde kademeli olarak devreye alınmış ve zamanla uygulama alanı genişletilmiştir.

Söz konusu dijitalleşme ve sadeleşme adımı ile hasar değerlendirme süreçleri modernize edilmiş, operasyonel basamaklar azaltılarak ödeme sürelerinde önemli bir hızlanma sağlanmıştır. Sigortalıların hasar sonrası işlemleri çok daha süratli ve zahmetsiz şekilde sonuçlandırmasına zemin hazırlayan bu model, konut sigortası branşında müşteri memnuniyetini en üst seviyeye taşıyan ve süreç etkinliğini pekiştiren stratejik bir başarıdır.

8. Kasko NeoMini Onarım (RS Servis İş Birliği Modeli)

2025 yılının Kasım ayında Neova Sigorta, kasko sigortalılarının hasar sonrası servis deneyimini iyileştirmek amacıyla NeoMini Onarım hizmetini kapsamlı bir şekilde yenilemiştir. RS Servis ile

tesis edilen stratejik iş birliği kapsamında hayata geçirilen bu yeni model; küçük ölçekli hasarların tramer kaydı oluşmadan giderilmesini sağlarken, sigortalıların mevcut hasarsızlık indirimlerinin korunmasına olanak tanımaktadır.

Türkiye genelindeki yaygın RS Servis ağı aracılığıyla sunulan bu hizmet, randevu sistemi üzerinden hızlı ve kolay erişilebilir bir yapıya kavuşturulmuştur. Gerçekleştirilen tüm onarım işlemleri, iki yıllık işçilik garantisi ile güvence altına alınarak hizmet kalitesinde standardizasyon sağlanmıştır. Bu geliştirme ile kasko hasar süreçlerinde operasyonel verimlilik maksimize edilmiş, sigortalılara mali kayıp yaşatmayan pratik ve değer odaklı bir onarım ekosistemi sunulmuştur.

9. Bireysel Müşteri Beklenti & Tercih Nedenleri Araştırması (Kuantum Araştırma)

Neova Sigorta, 2025 yılı içerisinde sigortalı beklenti ve eğilimlerini derinlemesine analiz etmek amacıyla Kuantum Araştırma iş birliğiyle kapsamlı bir saha çalışması yürütmüştür. Kasko ve konut sigortası kullanıcılarını kapsayan araştırma; satın alma motivasyonlarından teminat tercihlerine, hasar süreçlerinden marka algısına kadar geniş bir çerçevede gerçekleştirilmiştir.

Araştırma verileri, sigorta tercihlerinde fiyat odaklı yaklaşımın ötesinde hizmet kalitesinin asıl belirleyici olduğunu teyit etmiştir. Katılımcıların yaklaşık %70'lik bir kesimi hasar anında operasyonel hız ve zahmetsiz süreç yönetimini öncelikli beklentisi olarak tanımlarken; %60'ı aşan bir grup, poliçe yenileme kararında kurumsal güven ve erişilebilirlik faktörlerini kritik olarak nitelendirmiştir. Ayrıca sigortalıların önemli bir bölümü, küçük ölçekli hasarların tramer kaydı oluşturulmadan onarılmasını ve mevcut hasarsızlık indirimlerinin korunmasını en yüksek değer yaratan hizmet bileşenleri arasında konumlandırmıştır.

Elde edilen analitik çıktılar doğrultusunda Neova Sigorta; ürün yapılarını, limit kurgularını ve hasar operasyonlarını sigortalı beklentileriyle tam uyumlu hale getirmek üzere stratejik geliştirmeler icra etmiştir. Söz konusu araştırma, Şirket'in veri temelli karar alma kültürünü pekiştirirken; ürün, süreç ve deneyim iyileştirmelerine yön veren temel bir stratejik yol haritası niteliği kazanmıştır.



Pazarlama ve Satış

2025 yılında, müşteri deneyimi perspektifinin tüm organizasyona yayılması maksadıyla “Deneyim Elçileri” yapısı tesis edilmiştir.

MÜŞTERİ DENEYİMİ

Müşteri Deneyimi Yönetim Modeli ve Yönetişim Yapısı

2025 yılı boyunca müşteri deneyimi faaliyetlerinin kurumsal bir zeminde ve sürdürülebilir bir yapıda ilerlemesi amacıyla yönetim modeli güçlendirilmiştir. Kurum vizyonu ve misyonu ile uyumlu olarak “müşteri odaklılık” ilkesi, karar alma mekanizmalarına entegre edilmiştir. Şirket içi paydaşlarla yürütülen görüşmeler neticesinde, stratejik öncelikler ve deneyim hedefleri netleştirilmiştir.

Mikro Müşteri Yolculukları ve Süreç Yönetimi

Müşteri temas noktalarının derinlemesine anlaşılması amacıyla mikro müşteri yolculukları haritalandırma çalışmaları yürütülmüştür. Uçtan

uca süreç kurgusunun yanı sıra deneyimi doğrudan etkileyen kritik adımlara odaklanan bu yaklaşım ile mevcut durum ve ideal senaryo arasındaki farklar analiz edilmiştir. Tespit edilen iyileştirme alanları, iş birimleri ile koordine edilerek aksiyon odaklı bir yapıya dönüştürülmüştür.

Deneyim Elçileri ve Kurumsal Kültür

Müşteri deneyimi perspektifinin tüm organizasyona yayılması maksadıyla “Deneyim Elçileri” yapısı tesis edilmiştir. Farklı birim temsilcilerinden oluşan bu yapı; gerçekleştirilen çalıştaylar aracılığıyla beklentilerin değerlendirilmesi, yolculuk haritalarının oluşturulması ve somut önerilerin toplanması süreçlerinde aktif rol üstlenmiştir. Bu çalışmaların çıktısı olarak kurum genelinde ortak bir referans teşkil eden “Müşteri Vaadi ve Tasarım Prensipleri” oluşturulmuştur.



Müşteri Vaadi ve Tasarım Prensipleri

Deneyim yaklaşımının ortak bir dil ile yönetilmesi amacıyla belirlenen temel ilkeler; Akademi platformu, kurum içi eğitimler ve oryantasyon süreçlerine dahil edilmiştir. Bu sayede müşteri deneyimi odaklı yaklaşımın günlük iş yapış modellerine entegrasyonu hedeflenmiştir.

Müşterinin Sesi ve Memnuniyet Ölçümleri

Sistem entegrasyonlarının tamamlanmasıyla birlikte, müşteri geri bildirimlerinin düzenli takibi için dijital anket akışları faaliyete alınmıştır. Bu kapsamda; dijital süreçlerdeki deneyim, operasyonel temas noktalarındaki memnuniyet ve hasar süreçlerindeki tavsiye eğilimleri veri temelli olarak ölçülmeye başlanmıştır.

Proaktif Müşteri İletişimi

Doğal afetler sonrasında etkilenen bölgelerdeki sigortalılara yönelik bilgilendirme süreçleri proaktif bir anlayışla yönetilmektedir. SMS kanalı üzerinden iletilen yönlendirici bilgilerle hasar ihbar süreçleri ve destek kanalları hakkında hızlı erişim sağlanmaktadır. “Her anınızda yanınızdayız” yaklaşımı doğrultusunda kurgulanan bu iletişimler; empati, zamanlama ve destek odaklı bir deneyim sunmaktadır.

MÜŞTERİ İLETİŞİM MERKEZİ

Neova Sigorta, hizmet kalitesini artırmak ve operasyonel verimliliği güçlendirmek amacıyla Müşteri İletişim Merkezi'nde önemli geliştirmeler icra etmiştir:

- **Ağır Hasar Süreçlerinde Proaktif Yaklaşım:** Karmaşık süreçleri sadeleştirmek adına, ağır hasar dosyaları için sigortalılar süreç başlangıcında aranarak bilgilendirilmekte ve beklenti yönetimi proaktif olarak sağlanmaktadır.
- **İş Sürekliliği ve Coğrafi Çeşitlilik:** Olası bölgesel risklere karşı hizmet kesintisizliğini garanti altına almak amacıyla Diyarbakır lokasyonunda yeni bir çağrı merkezi operasyonu hayata geçirilmiştir.

- **Teknolojik Altyapı ve Yedekleme:** Sistem sürekliliğini korumak üzere altyapı güçlendirilmiş ve sunucu yedekleme çalışmaları tamamlanmıştır.
- **IVR ve Dosya Sorgulama İyileştirmeleri:** Müşterilerin hasar bilgilerine erişimini hızlandırmak amacıyla IVR servisleri daha açıklayıcı ve kullanıcı dostu hale getirilmiştir.
- **IVN ve Eksik Evrak Takibi:** Süreç gecikmelerini minimize etmek üzere eksik evrak statüsündeki dosyalar için bilgilendirici anonslar ve otomatik arama (IVN) uygulamaları devreye alınmıştır.
- **Operasyonel Hata Önleme:** Hasar dosyası açılış aşamasında hatalı limit girişlerini engelleyen uyarı mekanizmaları (pop-up) ile veri doğruluğu artırılmıştır.
- **Asistans Hizmet Kalitesi:** İkame araç teslimatı sonrası uygulanan memnuniyet anketleri ve gelen bildirimlerin analizi ile hizmet sağlayıcı filolarında kalite odaklı güncellemeler gerçekleştirilmiştir.

CRM VE MÜŞTERİ ANALİTİĞİ

CRM Projesi Gelişim Aşamaları

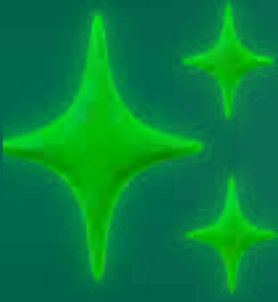
CRM stratejisinin birinci fazı kapsamında Acente 360 ve Şube 360 ekranları kullanıma sunulmuştur. Saha ekiplerinin ziyaret süreçlerini sistematik olarak takip etmesine olanak tanıyan bu yapı ile tüm süreçler uçtan uca izlenebilir hale getirilmiştir. Projenin ikinci fazında ise müşteriye ait özete bilgilerin tek bir ekranda toplanacağı “Müşteri 360 Kartı” hazırlıkları sürdürülmektedir. Bu dijitalleşme hamlesiyle müşteri yönetim süreçlerinin daha bütüncül ve veri odaklı bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

İletişim Verisi İyileştirme Projesi

Müşteri iletişim verilerinin doğruluğunu ve güncelliğini sağlamak amacıyla başlatılan proje kapsamında paydaş çalıştayları düzenlenmiştir. Veri kalitesinin artırılması ve standartların belirlenmesi amacıyla yürütülen analiz çalışmaları neticesinde, iletişim bilgilerinin zenginleştirilmesi ve tek merkezden yönetilmesi için stratejik adımlar atılmaktadır.

Teknoloji ve İnovasyon

Ar-Ge projeleriyle şekillenene gelecek vizyonu



Neova Sigorta, 2025 yılında teknoloji ve inovasyon vizyonunu; başarıyla tamamladığı bir Ar-Ge projesi ve bu yıla ait sunduğu üç akademik bildiri ile somutlaştırmıştır.

AR-GE FAALİYETLERİ

Neova Sigorta Teknopark'ta yer alan ilk sigorta şirketidir. Teknopark bünyesinde yürüttüğü Ar-Ge projeleri, yayımladığı akademik çalışmaları ve iş birlikleri ile ekosisteme katkı sağlamaktadır. Teknopark'a kabul tarihi 2022'den itibaren 5 Ar-Ge projesi başlatmıştır. 2025 yılında bu projelerden biri, başarı ile tamamlanmıştır. Bu projelerle ilgili üçü 2025 yılına ait olmak üzere toplamda yedi akademik çalışma hazırlanıp ilgili konferanslarda sunulmuştur. Ayrıca ekosistem iş birlikleri konusunda 10. Uluslararası Bilgisayar Bilimleri ve Mühendisliği Konferansı ve İTÜ Çekirdek BİG BANG programının altın sponsoru olmuştur. Teknoloji ve inovasyon bilgi birikiminin yaygınlaştırılması ve benimsenmesine yönelik kurum içinde Dijital Düşün'üyorum ve Acenteler için NeoVizyon adında eğitim programları yürütülmektedir. Bunlara ek olarak kurum içi çalışanlar için fikir öneri yarışması Neovasyon ve kurum dışı üniversite/ yeni mezunlar

için Ideathon programı düzenlenmektedir. Yapay zeka strateji çalışması ile birlikte kurumun 3 yıllık yapay zeka strateji yol haritası (NeovaNEXT) ortaya koyulmuştur.

2025 yılında Teknopark onaylı 4 aktif proje ile devam edilmektedir. Bir proje ise başarı ile tamamlanmıştır. Bu çalışmalar siber güvenlik, yapay zeka ve sigortacılık konuları kapsamındadır.

Neova Sigorta, 2025 yılında teknoloji ve inovasyon vizyonunu; başarıyla tamamladığı bir Ar-Ge projesi ve bu yıla ait sunduğu üç akademik bildiri ile somutlaştırmıştır. Ayrıca, 10. Uluslararası Bilgisayar Bilimleri ve Mühendisliği Konferansı ve İTÜ Çekirdek BİG BANG sponsorluklarıyla ekosistemi desteklemiş; kurum içi/dışı eğitimler, fikir yarışmaları (Neovasyon, Ideathon) ve oluşturduğu 3 yıllık yapay zeka strateji yol haritası ile inovasyonu hem kültürel hem de stratejik boyutta faaliyetlerine yansıtmıştır.



Teknoloji ve İnovasyon

Bedeni hasar modülü ile dijitalleşen hasar operasyonları



Hasar operasyonlarının dijitalleşmesine yönelik olarak geliştirilen **Hasar 360 platformu** üzerinde **bedeni hasar modülüne ilişkin geliştirmeler tamamlanmış ve sistem canlı ortama alınmıştır.**

TEKNOLOJİK GELİŞİM VE DÖNÜŞÜM FAALİYETLERİ

Neova Sigorta'nın bilgi teknolojileri alanındaki faaliyetleri, dijital dönüşüm stratejisi doğrultusunda operasyonel verimliliği artırmayı ve dağıtım kanallarına sunulan hizmetlerin hızını yükseltmeyi hedefleyen projelerle güçlendirilmiştir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar sayesinde kurumsal altyapı modern teknolojilerle geliştirilmiş, iş süreçlerinin etkinliği ve güvenliği artırılmıştır.

Dijital entegrasyon kapasitesinin genişletilmesi amacıyla geliştirilen Neova API Gateway ve Neova API Market platformları üzerinden gerçekleştirilen entegrasyon çalışmaları sonucunda toplam 7 broker ve 61 acente ile dijital entegrasyon sağlanmıştır. Trafik, kasko, İMM, konut, DASK, seyahat sağlık ve ferdi kaza ürünlerine ek olarak Tamamlayıcı Sağlık Sigortası (TSS) ve Siber Güvenlik Sigortası ürünlerine yönelik API servisleri de kullanıma açılmıştır. Platform üzerinden gerçekleştirilen işlem hacmi artarak günlük ortalama 400 bin API çağrısına ulaşmıştır.

Dağıtım kanallarının operasyonel etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar kapsamında Acente Segmentasyon Projesi kapsamında oluşturulan segmentasyon verilerinin Vizyoneks ekranlarında görüntülenmesine yönelik entegrasyon tamamlanmıştır. Trafik sigortası teklif ekranlarının altyapısı yenilenmiş, kullanıcı deneyimini iyileştiren ekran düzenlemeleri gerçekleştirilmiş ve tüm kullanıcıların erişimine açılmıştır. Böylece tek ekran üzerinden farklı alternatiflerle teklif alınabilmesine imkân sağlanmıştır.

Hasar operasyonlarının dijitalleşmesine yönelik olarak geliştirilen Hasar 360 platformu üzerinde bedeni hasar modülüne ilişkin geliştirmeler tamamlanmış ve sistem canlı ortama alınmıştır. Tahsilat süreçlerinin güvenli ve hızlı şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla ödeme altyapısı sağlayıcısı Craftgate ile entegrasyon tamamlanarak poliçe tahsilatlarının bu altyapı üzerinden gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Kurumsal operasyonların yönetiminde kullanılan BOA ERP sistemi üzerinde yeni ekran ve fonksiyonlar devreye alınarak sistemin kullanım kapsamı genişletilmiştir.

Kurumsal dayanıklılık stratejisi kapsamında Olağanüstü Durum Merkezi (ODM) altyapısı revize edilerek kapasitesi artırılmış ve olası felaket senaryolarında uzun süreli kesintisiz hizmet verebilecek şekilde güçlendirilmiştir. Aynı dönemde yapay zekâ projelerinde kullanılmak üzere yapay zekâ altyapı sistemleri temin edilerek kurumsal teknoloji ekosistemi bu alandaki gelişmelerle uyumlu hale getirilmiştir.

Bilgi güvenliği alanında yürütülen çalışmalar kapsamında ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifika yenileme denetimi başarıyla tamamlanmış ve standartların güncel versiyonu olan ISO 27001:2022 versiyonuna geçiş yapılmıştır. Siber risk yönetimi alanında geliştirilen Siber Sigorta ürünü kapsamında müşterilerin risk seviyelerini değerlendirebilecekleri bir öz değerlendirme platformu hazırlanmış ve ürünü kullanan müşterilere yönelik siber güvenlik danışmanlığı hizmeti sunulmaya başlanmıştır.

Toplumsal katkı ve sektörel gelişimi destekleyen çalışmalar kapsamında Türkiye'nin ilk Siber Güvenlik Lisesi ile iş birliği protokolü imzalanmış ve öğrencilerle çeşitli eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 7 öğrenciye staj imkânı sağlanmış, Azerbaycan kardeş okul projesi kapsamında Teknopark'ta ağırlanan öğretmenler ve katılımcılara Sızma Testi eğitimi verilmiştir. Ayrıca öğrencilere yönelik gerçekleştirilen eğitimlerle siber güvenlik farkındalığının artırılması ve öğrencilerin kurumsal hayata hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.

Teknopark İstanbul bünyesinde yürütülen Ar-Ge faaliyetleri kapsamında geliştirilen Yapay Zekâ Tabanlı Siber Olay Bildirim ve Engelleme (SOBE) projesi başarıyla tamamlanmıştır. Bununla birlikte kritik ekipler için özel olarak hazırlanan siber güvenlik eğitimleri gerçekleştirilerek kurum içi güvenlik farkındalığı güçlendirilmiştir.

Veri yönetimi ve analitik altyapının güçlendirilmesi amacıyla Deniz Raporlama ortamında 150'nin üzerinde rapor ve gösterge paneli hazırlanmış, 200'den fazla geliştirme gerçekleştirilerek kurumsal veri kullanımının yaygınlaştırılması sağlanmıştır. Genel Müdürlük çalışanlarına yönelik düzenlenen Power BI eğitimleri ile veri okuryazarlığı ve analitik yetkinlikler artırılmıştır.

2025 yılında Türkiye'nin ilk Siber Güvenlik Lisesi ile iş birliği protokolü imzalanmıştır.

Ayrıca operasyonel sistemlerde çalışan raporların merkezi Veri Ambarı (DWH) altyapısına taşınmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Hasar yönetimi alanında veri analitiği ve erken uyarı mekanizmalarının geliştirilmesine yönelik olarak 13 farklı senaryo üzerinden hasar fraud analiz ve izleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte Acente Segmentasyonu Faz 2 çalışmaları kapsamında mevcut segmentasyon modeli geliştirilmiş ve iyileştirmeler yapılmıştır. Kaza Erken Uyarı Sistemi projesi kapsamında ise açık kaynak ve haber verilerinden yararlanılarak müşteri bazlı izleme ve uyarı mekanizmaları oluşturulmuştur.

Kurumsal veri kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla Power BI üzerinden oluşturulan raporlar tüm şirket kullanımına açılmış, Periskop dashboard uygulaması ile raporların merkezi bir yapı üzerinden yönetilmesi ve sunulması sağlanmıştır.

Proje yönetimi faaliyetleri kapsamında kurum projeleri klasik ve agile proje yönetim metodolojileri doğrultusunda yönetilmiştir. İş sürekliliği vizyonu doğrultusunda ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi sertifikasının devamlılığı sağlanmıştır.

Kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik çalışmalarının bir parçası olarak tüm iş süreçleri önem seviyelerine göre analiz edilerek modellenmiş, kurumsal sürdürülebilirliği destekleyen süreç haritaları oluşturulmuştur. Bu kapsamda Risk Kontrol Öz Değerlendirme (RKÖD) çalışmaları gerçekleştirilmiş, yeni Doküman Yönetim Sistemi devreye alınmış ve operasyonel verimliliği artırmak amacıyla 38 yeni RPA süreci geliştirilerek iş süreçlerinde otomasyon seviyesi yükseltilmiştir.

İnsan Kaynakları Uygulamaları

Gelişim odaklı insan kaynakları süreçleri



Neova Sigorta'da insan kaynakları süreçleri **düzenli olarak analiz edilmekte ve günün ihtiyaçlarına uygun şekilde geliştirilmektedir.**



İnsan Kaynakları Yaklaşımı

Neova Sigorta, sürdürülebilir büyüme hedefleriyle uyumlu, insan odaklı bir insan kaynakları yaklaşımı benimsemektedir. Söz konusu yaklaşımın merkezinde; çalışan memnuniyetini artıran, kapsayıcı bir kurum kültürünü tesis eden ve sürekli mesleki gelişimi destekleyen uygulamalar yer almaktadır. Şirket, tüm çalışanların kendilerini güvende, değerli ve verimli hissettikleri bir ekosistem sunmayı; adil, eşitlikçi ve her türlü ayrımcılıktan arındırılmış bir çalışma kültürünü kalıcı hale getirmeyi temel stratejik öncelikleri arasında konumlandırmaktadır.

Gelecek Vizyonu ve İşveren Markası

Şirket, geleceğe yönelik insan kaynakları projeksiyonlarıyla çalışanların mutluluğunu ve motivasyonunu en üst seviyeye çıkarmayı, iş-özel yaşam dengesini gözetmeyi ve kurumsal aidiyeti güçlendirmeyi hedeflemektedir. Güçlü ve sürdürülebilir bir işveren markası inşa etme vizyonu doğrultusunda, insan kaynakları süreçleri düzenli olarak analiz edilmekte ve günün ihtiyaçlarına uygun şekilde geliştirilmektedir.



İnsan Odaklı Yönetim ve Çevik Organizasyon

İnsan odaklı yönetim anlayışıyla çalışanların hem kişisel hem de profesyonel yetkinliklerini destekleyen Neova Sigorta, dinamik iş dünyası koşullarına hızla adapte olabilen esnek ve çevik bir organizasyon yapısı kurmayı amaçlamaktadır. Farklılıkları kurumsal bir zenginlik olarak değerlendiren Şirket, tüm çalışanlara eşit fırsatlar tanıyan ve çeşitliliği odağına alan insan kaynakları modellerini hayata geçirmekte; çalışanların kendi kariyer gelişim süreçlerinde aktif sorumluluk üstlenmelerini teşvik etmektedir.

İşe Alım Süreçleri ve Yetenek Yönetimi

Neova Sigorta bünyesindeki işe alım faaliyetleri; Şirket'in vizyon, misyon ve temel değerleri ekseninde yapılandırılan insan kaynakları politikaları rehberliğinde yürütülmektedir. Mevcut kadroların yetkinlik ihtiyaçlarını tam olarak karşılayan ve katılım sigortacılığı prensiplerine uyum sağlayabilecek potansiyele sahip adayların organizasyona dahil edilmesi, Şirket'in stratejik hedefleri arasında öncelikli bir konuma sahiptir.

İşe alım süreçleri; teknik ehliyet, büyüme kapasitesi, kurumsal kültürle bütünleşme ve etik ilkelere sadakat kriterleri üzerinden bütüncül bir yaklaşımla, adil ve şeffaf bir platformda

yönetilmektedir. Yetenek kazanımı stratejisi kapsamında açık pozisyonlar öncelikli olarak LinkedIn mecrasında ilan edilmekte; kurumsal sosyal medya hesapları üzerinden desteklenen bu duyurularla geniş ve nitelikli bir aday havuzuna erişim hedeflenmektedir.

Üniversite İş Birlikleri ve Kariyer Etkinlikleri

Akademik camia ile kurulan stratejik iş birlikleri ve iştirak edilen kariyer etkinlikleri, yetenek kazanımı süreçlerinin kritik bir bileşenini teşkil etmektedir. Üniversite yerleşkelerinde düzenlenen kariyer günleri vasıtasıyla potansiyel yeteneklere Şirket vizyonu ve gelişim olanakları aktarılmakta; bu kanallar aracılığıyla toplanan başvurular titizlikle değerlendirme süreçlerine entegre edilmektedir.

Neova Kampüs Programı

Genç yeteneklere yönelik kurgulanan Neova Kampüs Programı ile üniversitelerin son sınıflarında eğitim gören öğrencilere, sigortacılık dünyasını profesyonel bir çerçevede deneyimleme fırsatı sunulmaktadır. Program bünyesine kabul edilen adaylar, akademik takvimleriyle uyumlu şekilde ilgili birimlerde yarı zamanlı görev alarak iş hayatına adım atmakta; mezuniyet sonrası performans değerlendirmelerine bağlı olarak tam zamanlı istihdam olanaklarıyla desteklenmektedir.

İnsan Kaynakları Uygulamaları

2025 yılı boyunca gerçekleştirilen nitelikli öğrenme yatırımları sonucunda, çalışan başına ortalama 36,68 saat eğitim düzeyine ulaşılmıştır.

Kariyer Yönetimi ve Gelişim Süreçleri

Neova Sigorta bünyesindeki kariyer yönetimi uygulamaları; çalışan bağlılığını güçlendirmek, gelişim odaklı bir kurumsal kültür inşa etmek ve organizasyonel sürdürülebilirliği desteklemek amacıyla kurgulanmıştır. Şirket'in vizyonu ve stratejik hedefleri doğrultusunda, performans değerlendirme ve terfi süreçleri yılda iki kez gerçekleştirilmektedir.

Çalışanların görevlerini daha etkin ve verimli şekilde yerine getirebilmeleri amacıyla, mesleki ve kişisel gelişim ihtiyaçları düzenli olarak analiz edilmekte; bu doğrultuda çeşitli gelişim fırsatları sunulmaktadır. Yetkinlik bazlı insan kaynakları yaklaşımını pekiştirmek amacıyla tamamlanan Yetkinlik Projesi'nin ardından, 2025 yılı itibarıyla yetkinlik temelli değerlendirme ve gelişim modelleri hayata geçirilmiştir.

Terfi ve atama süreçlerinde öncelik, organizasyon içerisindeki yetkin adaylara verilmektedir. Değerlendirme aşamasında; performans sonuçları, teknik ve temel yetkinlik düzeyleri, potansiyel analizleri, belirlenen deneyim ve bekleme süreleri ile ilgili yönetici ve üst yönetim onayları titizlikle ele alınmaktadır.

Eğitim ve Gelişim Faaliyetleri

Neova Sigorta, 2025 yılında eğitim ve gelişim stratejilerini; çalışan yetkinliklerinin pekiştirilmesi, öğrenim süreçlerinin doğrudan iş çıktılarıyla ilişkilendirilmesi ve sürdürülebilir gelişimin merkeze alınması prensipleri üzerine inşa etmiştir. Bu dönemde hayata geçirilen faaliyetler, Şirket'in büyüme projeksiyonlarını ve dönüşen iş ihtiyaçlarını destekleyecek şekilde hibrit bir öğrenme modeliyle yürütülmüştür.

Dönem boyunca gerçekleştirilen nitelikli öğrenme yatırımları sonucunda, çalışan başına ortalama 36,68 saat eğitim düzeyine ulaşılmıştır. Gelişim yolculuğunda sınıf içi eğitimler stratejik bir ağırlıkla konumlandırılırken, dijital öğrenme çözümleriyle bilgiye erişimde süreklilik ve esneklik garanti altına alınmıştır. Bu süreçte Neova Akademi, çalışanların bireysel ihtiyaçlarına ve uzmanlık alanlarına yönelik içeriklere ulaşabildikleri, öğrenme sorumluluğunu aktif olarak üstlendikleri temel gelişim platformu işlevini sürdürmüştür.

Şirket içi eğitim portföyü; dijital ve teknik yetkinlikler, sigortacılık branş uzmanlığı, davranışsal beceriler ve liderlik gelişimi eksenlerinde yapılandırılmıştır. Veri analitiği, iş zekâsı ve raporlama gibi alanlarda analitik odaklı programlar düzenlenmiş; teknik uzmanlık ise temel sigortacılık ve branş bazlı derinleşme eğitimleriyle tahkim edilmiştir. Davranışsal yetkinlikler kapsamında iletişim, problem çözme, karar verme ve stres yönetimi gibi iş yapış biçimlerini doğrudan etkileyen modüller uygulanmıştır.

Liderlik gelişimi alanında ise yöneticilerin stratejik bakış açılarını güçlendirmeye ve ekip yönetiminde değer yaratan davranış modellerini yaygınlaştırmaya yönelik "Yetkinlik Gelişim Programları" hayata geçirilmiştir. Teknik birimler ve BT ekipleri için uygulamalı sınıf içi modeller tercih edilirken, satış kadroları için ağırlıklı olarak çevrim içi gelişim araçları kullanılmıştır. Ayrıca, yeni işe başlayan çalışanların kuruma adaptasyonunu hızlandırmak amacıyla "Neova Pusula Oryantasyon Programı" etkin bir şekilde işletilmiştir.

Bütüncül bir perspektifle kurgulanan bu yapı sayesinde eğitim faaliyetleri, yalnızca bilgi aktarımı düzleminde kalmamış; çalışan performansına, ekip etkinliğine ve kurumsal hedeflere doğrudan katkı sağlayan sürdürülebilir bir değer alanı oluşturmuştur.

Yol Arkadaşım İşveren Markası Yaklaşımı

Neova Sigorta bünyesindeki insan kaynakları süreçleri, “Yol Arkadaşım” işveren markası perspektifiyle dizayn edilmektedir. Bu vizyon doğrultusunda çalışanlar, kurumun gelişim yolculuğuna eşlik eden ve değer üreten stratejik paydaşlar olarak kabul edilmektedir. İşe alımdan yetenek yönetimine, sosyal haklardan performans sistemine kadar tüm süreçler; karşılıklı güven, şeffaflık ve destekleyici bir çalışan deneyimi odağında kurgulanmaktadır. Bu yaklaşım, kurumsal aidiyetin güçlendirilmesini ve uzun vadeli bağlılık temelinde bir çalışma ortamı tesis edilmesini hedeflemektedir.

Çalışma Esasları ve Sosyal Olanaklar

Neova Sigorta’da mesai saatleri hafta içi 08:30–17:30 olarak uygulanmakta, hibrit çalışma modeli ile belirli günlerde uzaktan çalışma esnekliği sağlanmaktadır. Kurumun ücretlendirme politikası, iş değerlendirme sonuçları ve belirlenen kademe yapısına göre aylık brüt ücret esasıyla yürütülmektedir. Toplam ücret paketi; baz maaş, performansa dayalı primler ve yabancı dil tazminatından oluşmaktadır. Yabancı dil tazminatı uygulaması, belirlenen yeterlilik kriterlerini karşılayan tüm personele yönelik teşvik edici bir model olarak işletilmektedir.

Sosyal olanaklar kapsamında; çalışanlar ile bakmakla yükümlü oldukları aile bireylerini kapsayan özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası ve Şirket katkılı bireysel emeklilik sistemi gibi yan haklar sunulmaktadır. Ayrıca ulaşım ve yemek desteği gibi temel sosyal yardımlar da paket dahilindedir. Pozisyon bazlı ücretlendirme yaklaşımıyla “eşit işe eşit ücret” prensibi titizlikle uygulanmakta, kadın ve erkek çalışanlar arasındaki ücret dengesi düzenli olarak analiz edilmektedir. Çalışan motivasyonunu pekiştirmek amacıyla kurulan Sosyal Etkinlikler Komitesi vasıtasıyla kültürel ve sosyal projeler hayata geçirilmektedir.



2025 Yılı İnsan Kaynakları Uygulamaları

Neova Sigorta, 2025 yılında stratejik büyüme hedefleri ekseninde organizasyonel yapısını güçlendirmeyi sürdürmüştür. Operasyonel verimliliği maksimize etmek gayesiyle gerçekleştirilen yapısal düzenlemeler neticesinde, organizasyon bünyesinde dokuz yeni müdürlük birimi ihdas kurulmuştur.

2025 yılı genelinde 99 tam zamanlı profesyonelin organizasyona katılımı sağlanmıştır. İnsan Kaynakları İş Ortağı ekipleri tarafından yürütülen kariyer görüşmeleri aracılığıyla çalışanların bireysel hedefleri desteklenmiş; yeni katılan çalışanlar için yapılandırılmış ve kapsamlı oryantasyon programları başarıyla uygulanmıştır.

Çalışan Memnuniyeti ve Kurum Kültürü

Çalışan memnuniyeti ve kurumsal sürdürülebilirlik, Neova Sigorta’nın insan kaynakları stratejisinin en temel bileşenleri arasında konumlanmaktadır. Şirket çalışanlarının görüş ve beklentileri; periyodik olarak gerçekleştirilen çalışan memnuniyeti ve birimler arası etkileşim anketleri vasıtasıyla sistematik olarak analiz edilmektedir.

İnsan Kaynakları Uygulamaları

Neova Sigorta, “Yol Arkadaşım” işveren markası vizyonu çerçevesinde, çalışanların hayatın farklı evrelerindeki deneyimlerini sahiplenilen kapsayıcı uygulamaları hayata geçirmektedir.

Bağımsız bir kuruluş tarafından yürütülen 2025 yılı çalışan memnuniyeti araştırmasında, %90,71 gibi yüksek bir katılım oranına ulaşılmıştır. Araştırma sonuçlarına göre; çalışan tutku oranı %86,13, bağlılık oranı %84,68 ve genel çalışan memnuniyet skoru %78,33 olarak ölçülmüştür. Neova Sigorta, bu başarıyı kalıcı hale getirmek amacıyla genel memnuniyet skorunu 2030 yılına kadar %75 barajının altına düşürmemeyi stratejik bir hedef olarak belirlemiştir.

Elde edilen analitik geri bildirimler doğrultusunda 2025 yılı içerisinde; ödüllendirme ve takdir sistemlerinin modernizasyonu, kurumsal iletişim kanallarının tahkimi, performans yönetim sisteminin iyileştirilmesi ve şirket içi sosyal kulüp faaliyetlerinin yaygınlaştırılmasına yönelik stratejik projeler hayata geçirilmiştir.

Ayrıca çalışan deneyimi odaklı faaliyetler dışı değerlendirilmelerle de tescillenmiş; memnuniyet araştırması çıktıları doğrultusunda Neova Sigorta, Human Focus Awards kapsamında ödüle layık görülmüştür. Söz konusu başarı, kurumun insan odaklı yönetim felsefesinin ve “Yol Arkadaşım” işveren markası vizyonunun güçlü bir yansımasıdır.

Çalışan Deneyimini Destekleyen Uygulamalar

Neova Sigorta, “Yol Arkadaşım” işveren markası vizyonu çerçevesinde, çalışanların hayatın farklı evrelerindeki deneyimlerini sahiplenilen kapsayıcı uygulamaları hayata geçirmektedir. Bu kapsamda, çalışanların kariyer yolculuklarını aileleriyle paylaşmalarına imkan tanıyan ve kurumsal aidiyeti güçlendiren “Kıdem Mektubu” uygulaması başlatılmıştır. Ayrıca, çalışma arkadaşlarının ailelerine yeni katılan bireyler için düzenlenen “Hoş Geldin Duyurusu” ile çalışanların özel anları kurum genelinde paylaşılmaktadır.



Kadın çalışanların iş-yaşam dengesini gözetmek amacıyla doğum izni sonrası süreçte, ücretsiz izin seçeneğine alternatif olarak altı ay süreyle uzaktan çalışma imkânı sağlanmaktadır. Ebeveynlik sürecine uyumu kolaylaştıran bu modelle iş sürekliliğinin sürdürülebilirliği desteklenmektedir. Ayrıca, öğrenim çağındaki çocukları olan çalışanlara yönelik kitap çeki hediyeleriyle eğitime verilen destek somutlaştırılmıştır.

Şirket içi etkileşimi ve sosyal bağları kuvvetlendirmek adına yıl boyu çeşitli etkinlikler icra edilmektedir. Bu çerçevede düzenlenen Bahar Şenliği ve 27 Kasım Neova Gülümseme Günü etkinlikleri, çalışan motivasyonunu artıran ve samimi kurum kültürünü pekiştiren stratejik adımlar olarak dokümanite edilmiştir.

Takdir ve Ödüllendirme Uygulamaları

Neova Sigorta'da çalışanların kurumsal başarıya olan katkılarını görünür kılmak ve kurumsal takdir kültürünü pekiştirmek amacıyla "Yıldız Yol Arkadaşım" ve "Yol Arkadaşım Sensin" programları aktif olarak işletilmektedir. Bu platformlar aracılığıyla; iş sonuçlarına değer katan, Şirket değerlerini tutarlı davranışlarla sergileyen ve kolektif çalışma ruhuna katkı sağlayan çalışanların başarıları kurum genelinde paylaşılmakta ve ödüllendirilmektedir.

Takdir ve ödüllendirme modelleri; bireysel performansın yanı sıra ekip dayanışmasını ve ortak vizyon anlayışını merkeze alan bir perspektifle kurgulanmıştır. Bu yaklaşım, çalışanlar arasındaki kurumsal bağlılığı tahkim etmeyi ve motivasyonu sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir. Söz konusu uygulamalar, Neova Sigorta'nın insan odaklı yönetim modelinin ve "Yol Arkadaşım" işveren markası vaadinin vazgeçilmez birer parçasını oluşturmaktadır.

Çalışan Devir Oranı ve Demografik Görünüm

2025 yılı içerisinde çalışan devir oranı %5,30 olarak gerçekleşmiştir. Sektör ortalamalarının altında seyreden bu oran, Şirket tarafından yürütülen çalışan deneyimi ve bağlılık odaklı insan kaynakları politikalarının operasyonel başarısını tescil etmektedir.

Organizasyonun demografik yapısı incelendiğinde; çalışanların %75,2'sinin erkek, %24,8'inin ise kadınlardan oluştuğu görülmektedir. Neova Sigorta, tüm insan kaynakları süreçlerinde fırsat eşitliği prensibini temel alarak; cinsiyet temelli herhangi bir ayırım gözetmeksizin, kapsayıcı ve adil bir çalışma ortamını sürdürülebilir kılma kararlılığını korumaktadır.

Gelecek Dönem İnsan Kaynakları Hedefleri

Neova Sigorta, gelecek projeksiyonları kapsamında insan kaynakları uygulamalarını daha bütüncül ve stratejik bir perspektifle zenginleştirmeyi hedeflemektedir. Bu çerçevede; yetenek yönetimi sistemlerinin güçlendirilmesi, çalışanların potansiyellerini en etkin şekilde sergileyebilecekleri fonksiyonel yapıların tesisi ve kariyer gelişim süreçlerinin sürdürülebilir şekilde desteklenmesi temel odak alanları olarak belirlenmiştir.



Çalışan deneyimini zenginleştirmeye yönelik uygulamaların kapsamının genişletilmesi; kurumsal bağlılığı pekiştiren, etkileşim ve iş birliği düzeyini artıran faaliyetlerin yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır. Şirket genelinde tanımlanan yetkinlik setlerinin geliştirilmesiyle, bireysel ve kurumsal performansın istikrarlı bir şekilde yükseltilmesi hedeflenmektedir.

Yeni Genel Müdürlük lokasyonuna geçiş sürecinin tamamlanmasının ardından, çalışan deneyimini ve profesyonel gelişimi merkeze alan projelerin daha aktif ve görünür kılınması planlanmaktadır. Modern çalışma ortamının sunduğu olanaklar dahilinde; etkileşim, öğrenme ve ortak üretim kültürünün kurumsal düzeyde güçlendirilmesi temel vizyonu oluşturmaktadır.

Eğitim ve gelişim faaliyetleri, önümüzdeki dönemde de Neova Sigorta'nın insan kaynakları stratejisinin temel unsurlarından biri olmaya devam edecektir. Tüm çalışanların görev tanımları ve bireysel ihtiyaçları doğrultusunda gelişim fırsatlarına eşit erişiminin sağlanması gözetilmekte; her personelin yılda en az bir gelişim faaliyetine katılımı kurumsal olarak teşvik edilmektedir. Bu stratejik yaklaşım, işveren markası algısını ve çalışan deneyimi döngüsünü destekleyen temel bir bileşen olarak konumlandırılmaktadır.

Sürdürülebilirlik

Neova Sigorta'nın sürdürülebilirlik yaklaşımı, tüm faaliyetlerin bir parçası olarak değerlendirildiği bütünsel bir strateji üzerine kuruludur.



Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Çevre odaklı kurumsal sigorta vizyonu



Çevreci ve sürdürülebilir sigorta ürünlerinin desteklenmesi, Neova Sigorta'nın ekolojik ayak izini azaltma vizyonunun temelini oluşturmaktadır.

Neova Sigorta'nın sürdürülebilirlik yaklaşımı; tüm faaliyetlerin bir parçası olarak değerlendirildiği bütünsel bir strateji üzerine kuruludur. Bu kapsamda hedefler, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve Paris Anlaşması'nın hedefleriyle uyumlu olarak belirlenmekte; süreçleri koordine etmek ve stratejiler geliştirmek amacıyla kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi ile yönetim yapısı kurulmuştur. İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilerek stratejinin bu doğrultuda şekillendirildiği şirkette, hem küresel GRI Standartları hem de Türkiye'deki yasal mevzuat kapsamındaki Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu, şeffaf ve uluslararası standartlarda raporlanmaktadır.

Neova Sigorta'nın Sürdürülebilirlik Yaklaşımının Temel Unsurları

Stratejik Yönetişim

Neova Sigorta, sürdürülebilirliği kurumsal yönetim anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak kabul etmekte ve bu doğrultuda Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla stratejik bir yönetim modeli işletmektedir. Komite, Şirket'in çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ÇSY) performansını izleyerek katılım sigortacılığı prensipleriyle uyumlu, uzun vadeli değer yaratma odaklı kararların alınmasında merkezi bir rol üstlenmektedir.

İklim ve Risk Yönetimi

İklim değişikliğinin operasyonel ve finansal etkilerini minimize etmek gayesiyle Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu analizler titizlikle yürütülmektedir. Bu analizlerden elde edilen veriler; iklim bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin öngörülmesini sağlamakta, 2025 yılında hayata geçirilen "Doğal Afet Paketli İMM" gibi yenilikçi ürünlerin geliştirme ve dinamik fiyatlandırma stratejilerine stratejik veri girişi sağlamaktadır.

Yeşil Ürünler ve Operasyonel Verimlilik

Çevreci ve sürdürülebilir sigorta ürünlerinin desteklenmesi, Neova Sigorta'nın ekolojik ayak izini azaltma vizyonunun temelini oluşturmaktadır. 2025 yılında tamamlanan kurumsal web sitesi yenilemesi ve tamamen dijital kanallara entegre edilen ürünler sayesinde kağıtsız sigortacılık süreçleri teşvik edilmekte; operasyonel verimlilik artırılırken kaynak kullanımı optimize edilmektedir.

Şeffaflık ve Kurumsal Etik

Neova Sigorta, paydaşlarına karşı sorumluluğunu şeffaf ve hesap verebilir bir iletişim modeliyle yerine getirmektedir. Katılım sigortacılığı ilkelerinin özünde yer alan dürüstlük ve adalet kavramları, Şirket'in tüm sürdürülebilirlik faaliyetlerinde en yüksek etik standartların korunmasına temel teşkil etmektedir.



İş Sağlığı ve Güvenliği

Bölgesel bazda genişletilmiş İSG faaliyetleri



2025 yılı itibarıyla İSG faaliyetlerinin kapsamı, merkez organizasyonun yanı sıra Bölge Müdürlüklerini de içerecek şekilde genişletilmiştir.

Neova Sigorta, çalışanlarına sağlıklı ve emniyetli bir çalışma ortamı sunmayı temel kurumsal sorumlulukları arasında konumlandırmaktadır. Bu vizyon doğrultusunda; ilgili mevzuat ve uluslararası standartlarla uyumlu koşulların tesis edilmesi, gerekli kaynakların eksiksiz temini ve risklerin minimize edilmesi hedeflenmektedir. İş sağlığı ve güvenliği (İSG) süreçleri; kalite, hijyen ve çevre standartlarıyla entegre bir biçimde yönetilmektedir.

2025 yılı itibarıyla İSG faaliyetlerinin kapsamı, merkez organizasyonun yanı sıra Bölge Müdürlüklerini de içerecek şekilde genişletilmiştir. Bölge lokasyonlarında İSG süreçleri başlatılarak iş güvenliği uzmanı ve iş yeri hekimi atamaları gerçekleştirilmiştir. Eğitim faaliyetleri yıl boyu kesintisiz sürdürülmüş; yeni katılan çalışanlar için aylık periyotlarla yüz yüze “Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri” düzenlenmiştir. Acil durumlara hazırlık kapsamında mevzuatın öngördüğü Sertifikalı İlkyardımcı kadrosu tamamlanmıştır.

Kalite birimleri ile koordineli olarak İSG Politika Dokümanı ve İSG Prosedürü yürürlüğe alınmıştır. Çalışanların periyodik sağlık muayeneleri



ve raporlama süreçleri düzenli olarak takip edilirken, tüm lokasyonlardaki yangın söndürme ekipmanlarının bakımları periyodik olarak ikmal edilmiştir.

2025 yılındaki çalışmalarla kurumsal bir yapıya kavuşan İSG süreçlerinin, 2026 yılında hayata geçirilecek farkındalık projeleri ve destekleyici eğitimlerle kurum kültüründe yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri

Siber güvenlikte sektörel mentörlük desteği



Bugünün Tecrübesi, Yarının Siber Geleceği Projesi kapsamında, Neova Sigorta uzmanları tarafından öğrencilere mentörlük, proje geliştirme desteği ve kariyer rehberliği sunulmuştur.

NEOVA
S İ G O R T A

NeoEnerjik Kasko güvencesiyle düzenlenen her poliçe,
bir fidan olarak toprakla buluşuyor.

NeoEnerjik KASKO Fidan Bağışı

Neova Sigorta, 2025 yılında çevresel sorumluluk anlayışı doğrultusunda NeoEnerjik Kasko ürünüyle ilişkilendirilmiş bir fidan bağışı programı yürütmüştür. Bu kapsamda, düzenlenen her NeoEnerjik Kasko poliçesi için belirlenen adetlerde fidan bağışı gerçekleştirilerek ürün, sadece elektrikli araç kullanımını teşvik eden bir sigorta çözümü olmanın ötesine taşınmış ve doğrudan ağaçlandırma çalışmalarını destekleyen bir sosyal sorumluluk aracına dönüştürülmüştür.

Fidan bağışlarıyla birlikte, düşük emisyonlu mobilitayı destekleyen bu ürünün çevresel etkisi güçlendirilmiş; Şirket, iklim değişikliğiyle mücadele ve karbon ayak izinin azaltılması yönündeki sürdürülebilirlik hedeflerine somut katkı sağlamayı amaçlamıştır.

Bugünün Tecrübesi, Yarının Siber Geleceği

2025 faaliyet döneminde “Bugünün Tecrübesi, Yarının Siber Geleceği” projesi kapsamında, Teknopark İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Türkiye’nin ilk Siber Güvenlik Lisesi) ile imzalanan eğitim iş birliği protokolü çerçevesinde siber güvenlik odağında çeşitli eğitim, atölye ve uygulamalı çalışma programları yürütülmüştür. Proje kapsamında Neova Sigorta uzmanları tarafından öğrencilere mentörlük, proje geliştirme desteği ve kariyer rehberliği sunulmuş; gerçek senaryolara dayalı vaka çalışmaları ile öğrencilerin teknik ve pratik yetkinliklerinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Dönem boyunca okulda düzenlenen seminerler ve proje günleri aracılığıyla öğrencilerin hem sigortacılık sektörü hem de siber güvenlik alanına ilişkin farkındalıklarının artırılması sağlanmış, böylece geleceğin siber güvenlik uzmanlarının yetişmesine katkı sunan, sürdürülebilir nitelikte bir sosyal sorumluluk programı oluşturulmuştur.



Kurumsal *Yönetim*



Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

Şirketimizin 2025 yılına ait olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 25/03/2026 tarihinde, saat 14.00'de Şirket merkezi E-5 Yan Yol Üzeri Şaşmaz Plaza No: 6 Kat:12 34742 Kadıköy/İstanbul adresinde toplanarak yapılmasına, Genel Kurul Toplantı Gündemi'nin aşağıda belirtilen şekilde belirlenmesine;

Olağan Genel Kurulu Toplantısı'na ait tutanak ve sair tüm evrakın Ticaret Sicili'ne tesciline ve Türkiye Ticaret Gazetesi'nde ilanına; bu hususlar ve olağan Genel Kurul'un icrasıyla ilgili gerekli sair kararların alınması, her türlü hazırlığın yerine getirilmesi, her türlü belgenin imzalanması, için Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına; Genel Müdürlüğün bu yetkisini personelleri, Şirket avukatları ve/veya yetkilendireceği sair kişiler marifetiyle yerine getirebilmesine;

Oy birliği ile karar verilmiştir.

GÜNDEM

1. Açılış, Toplantı Başkanı'nın seçilmesi ve başkanlık divanının oluşturulması,
2. Toplantı başkanlık divanına tutanakların imzalanması için yetki verilmesi,
3. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. Finansal tabloların (Bilânço ve Gelir Tablosu) okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. 2025 yılı kârının dağıtımı hususunda Yönetim Kurulu önerisinin görüşülmesi ve karara bağlanması,
6. Bağımsız Denetim Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrası,
8. Şirket ödenmiş sermayesinin 3.150.000.000-TL (ÜçMilyarYüzElliMilyonTürk Lirası)'na çıkarılması ve bu doğrultuda Şirket Esas Sözleşme'nin Sermayeye İlişkin 6'ncı Maddesi'nin ekteki şekilde tadil edilmesi konusunun görüşülmesi ve karara bağlanması,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi, görüşülmesi ve onaylanması,
10. Bağımsız denetçinin seçilmesi,
11. Sürdürülebilirlik raporu güvence denetimi için bağımsız denetim firmasının seçilmesi,
12. Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı işleri yapabilmeleri hususunda Yönetim Kurulu Üyelerine izin verilmesi,
13. Yönetim Kurulu'nca Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi uyarınca hazırlanan Bağlılık Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
14. Dilek, temenniler ve kapanış.

Genel Kurul'a Sunulacak Özet Yönetim Kurulu Raporu

Değerli Hissedarımız,

2025 Yılı yüksek enflasyonist bir ortamda jeopolitik risklerin fazlasıyla hissedildiği, Dünya ekonomisinde belirsizliklerin devam ettiği, savaş ve jeopolitik risklerin ve iklim krizine bağlı doğal afetlerin, regülasyon düzenlemelerinin sigorta sektörüne etkileri olan bir yıl oldu.

Neova olarak hem hayat dışı sigorta sektöründe hem de katılım sigortacılığı sektöründeki pozisyonumuzu güçlendirmeye devam ediyoruz. 2025 yılında sektöre göre büyüme oranında, bilanço büyüklüğü ve kârlılık anlamında öne çıktığımız bir dönem olmuştur.

Şirketimiz 2025 yılında prim üretimini bir önceki yıla göre %61,07 oranında artırarak 30.715 milyon TL'ye, toplam aktiflerini %82 oranında artırarak 48.715 milyon TL' te, özsermayesini %86 artırarak 8.865 milyon TL' ye net dönem kârını %98 artırarak 2.866 milyon TL'ye yükseltmiştir. Ödenmiş sermayesi 3.150 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Neova, hayat dışı sigorta sektöründe 30.715 milyon TL prim üretimi ile toplam prim üretimi sıralamasında 10. sıraya yükselmiş olup, pazar payı da % 2,94 seviyesine ulaşmıştır.

2025 Yılında Neova istikrarlı büyümesini sürdürmüş yeni ürünü olan Tamamlayıcı Sağlık Sigortası (TSS) ürününü müşterileriyle buluşturmaya devam etmiştir. Hastalık ve sağlık sigortalarında 1 milyar TL üretim seviyesine ulaşmıştır.

Neova 2025 yılında yurt dışında İngiltere merkezli Lloyds Sigorta sektöründe altı sendikaya üye olarak üretim yapmaya başlamış 1.135 milyon TL üretim gerçekleştirilmiştir. Satış kanallarımızın desteği, acentelerimiz, brokerler ve bankasürans iş birliklerimizle genişleyen satış ağıımız, sürdürülebilir büyümemize güçlü bir katkı sağladı.

Marka bilinirliğimizi artırmaya yönelik iletişim ve reklam çalışmalarımızı, teknolojik ve dijitalleşmeye yönelik yatırımlarımızı bu yıl da devam ettirilmiştir.

2026 Yılı Beklentileri

2026 yılında da dijitalleşme, sürdürülebilir büyüme, ürün çeşitliliğini artırırken, müşteri odaklı çözümlerimizle sigorta sektöründe güçlü konumumuzu sürdürmeye devam edeceğiz.

2026 yılı yurt dışı Lloyds sigorta sektöründe sermaye yatırımlarımızı ve üye olduğumuz sendika sayısını iki katı artırarak üretim kapasitemizi %35 oranında artırmayı hedefliyoruz. Prim üretiminde 2025 yılına göre % 35 oranında bir büyüme ile 41,5 milyar TL üretim hedeflenmektedir.

Şirketimiz, gelecek dönemlerde de müşteri merkezli hizmet modelini ön plana alarak, tüm paydaşların ihtiyaç ve beklentilerini önceleyerek kaliteli ürün ve hizmetler temin ederek; tüm çalışanlar, iş ortakları ve nihai olarak toplum ile birlikte kazanmayı amaç edinmektedir. Şirketimize duydukları güven için müşterilerimize, tüm paydaşlarımıza, özverili çabaları için çalışanlarımıza ve hiçbir koşulda desteğini esirgemeyen değerli hissedarımıza çok teşekkür ederiz.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu



Nurettin KOLAÇ **Yönetim Kurulu Başkanı**

Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Nurettin Kolaç, bankacılık, finansal kiralama ve sigortacılık sektörlerinde avukatlık ve hukuk müşavirliği yapmıştır. 2004 yılından 2010 yılı Nisan ayına kadar Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Daire Başkan Yardımcılığı ve Daire Başkanlığı (Hukuk) görevlerinde bulunmuştur. 33 yıllık hukuk ve bankacılık tecrübesine sahip olan Kolaç, Nisan 2010 yılından bu yana Kuveyt Türk bünyesinde Hukuk ve Risk Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir. 2015-2018 yılları arasında KT Portföy Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Mart 2018-Ekim 2020 tarihleri arasında Neova Katılım Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Kolaç, 21 Ekim 2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Neova Katılım Sigorta A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.



Hüseyin Cevdet YILMAZ **Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Hüseyin Cevdet Yılmaz, Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak bankacılık hayatına başlamıştır. Bu kurumda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunduktan sonra, Eylül 2000'de Kuveyt Türk'te Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başlamıştır. 2003 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atanan H. Cevdet Yılmaz, Kuveyt Türk'te görevine Risk, Kontrol ve Uyum Başkanı olarak devam etmektedir.



Abdurrahman DELİPOYRAZ **Yönetim Kurulu Üyesi**

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Abdurrahman Delipoyraz, Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine Proje ve Yatırım Müdürlüğü'nde başlamıştır. 2000 yılına kadar bankanın Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Müdürlüğü ile Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü bölümlerinde çalışmıştır. 2000-2004 yılları arasında Beşyüzevler ve Bakırköy Şubelerinde Şube Müdürlüğü görevini üstlenen Delipoyraz, Aralık 2004 tarihi itibarı ile Bölge Müdürlüğü görevine atanarak İstanbul Avrupa-1 ve İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüklerinde görev yapmıştır. Ocak 2015 tarihi itibarıyla, KOBİ Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



Ahmet KARACA **Yönetim Kurulu Üyesi**

1990 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Ahmet Karaca, 1992 yılında Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı görevine başlamış, 1995 yılında Bankalar Yeminli Murakıplığı'na atanmıştır. 2000 yılından itibaren ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda aynı ünvanla görevini devam ettirmiştir. 2002-2003 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Yaklaşık bir yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıplığı'na atanmıştır. 2004-2006 yılları arasında ABD, State University of New York at Albany'den Ekonomi yüksek lisans derecesini alan Karaca'nın Uluslararası Bankacılık ve Sermaye Piyasaları konusunda yüksek lisans tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006'da Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye Mali İşler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Ahmet Karaca, aynı ünvanla görevine devam etmektedir.



Neslihan NECİBOĞLU **Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Neslihan Neciboğlu, 2005 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası Kurumsal ve Ticari Krediler Müdürlüğü'nde kariyerine başlamıştır. Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü, Ticari ve Kurumsal Şube Satış ve Kurumsal Pazarlama Müdürlüğü'nde görev yaptıktan sonra 2013 yılından itibaren sırasıyla Şube Müdürlüğü, Bireysel ve KOBİ Risk Takip Müdürlüğü, İşletme Kredileri Risk Takip Müdürlüğü ve Risk Takip Grup Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Neciboğlu, Temmuz 2022 tarihi itibarıyla Neova Sigorta'nın Genel Müdürlüğü ve Türkiye Sigorta Birliği Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

Üst Yönetim



Neslihan NECİBOĞLU **Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Neslihan Neciboğlu, 2005 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası Kurumsal ve Ticari Krediler Müdürlüğü'nde kariyerine başlamıştır. Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü, Ticari ve Kurumsal Şube Satış ve Kurumsal Pazarlama Müdürlüğü'nde görev yaptıktan sonra 2013 yılından itibaren sırasıyla Şube Müdürlüğü, Bireysel ve KOBİ Risk Takip Müdürlüğü, İşletme Kredileri Risk Takip Müdürlüğü ve Risk Takip Grup Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Neciboğlu, Temmuz 2022 tarihi itibarıyla Neova Sigorta'nın Genel Müdürlüğü ve Türkiye Sigorta Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.



Cem Salih ÇELEN **Genel Müdür Yardımcısı** **Teknik ve Reasürans**

Cem Salih Çelen, 1998 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra sigorta sektörüne 2000 yılında Risk Mühendisi olarak başlamıştır. Sektörde 22 yıllık deneyime sahip olan Çelen, çeşitli sigorta şirketlerinde 2003-2007 yılları arasında Teknik Müdür Yardımcılığı, 2007-2016 yılları arasında Kurumsal Teknik & Reasürans Müdürlüğü ve Koordinatörlüğü, 2017-2018 yılları arasında Reasürans ve Broker Satıştan Sorumlu Bölüm Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 2018 yılında Broker Şirketi'nde Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2019'dan Neova Sigorta'ya katılana kadar geçen sürede iki farklı sigorta şirketinde Genel Müdür Yardımcılığı görevleri üstlenmiştir.

2021 yılı itibarıyla Neova Katılım Sigorta'da Teknik, Hasar ve Reasürans Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



Habip ÇETİNKAYA
Genel Müdür Yardımcısı
Satış ve Pazarlama

Habip Çetinkaya, 1991 yılında Marmara Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuş, 2017 yılında Namık Kemal Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisans derecesi almıştır. İş hayatına 1992 yılında özel sektörde başlayıp, sigortacılık sektörüne 1999 yılında giriş yapmıştır. 22 yıllık sigorta deneyimine sahip olan Çetinkaya, çeşitli kademelerde görev almıştır. 2017-2020 tarihleri arasında dört yıl Pazarlama ve Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmış, sonrasında bir sigorta şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

2021 yılı itibarıyla Neova Katılım Sigorta'da Satış ve Pazarlama'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



Aslıhan ÇANDIR
Genel Müdür Yardımcısı
Teknoloji ve İnovasyon

Aslıhan Çandır, 2005 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Aynı üniversitede 2007 yılında Endüstri Mühendisliği Anabilim Dalı'nda Mühendislik Yönetimi üzerine yüksek lisans yapan Çandır, 2024 yılında Bankacılık ve Finans alanında, "Finans Sektöründe Dijitalleşme ve Mobilitenin Sürdürülebilirliğe Olan Etkisi" teziyle doktorasını tamamlamıştır. 2005 yılından itibaren farklı özel ve kamu bankalarının teknoloji iş ailelerinde farklı rol ve pozisyonlarda görev almıştır. Bir kamu bankasında üç yıl teknoloji iş ailesinde Direktörlük görevini yürütmesinin ardından, 2021 yılında Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak Neova Katılım Sigorta bünyesine katılmıştır. Finans sektöründeki 21 yıllık teknoloji deneyimini, Nisan 2023'den bu yana Teknoloji ve İnovasyon'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürmektedir.

Üst Yönetim



Murat GÜNDÜZ **Genel Müdür Yardımcısı** **Finans**

Murat Gündüz, 2001 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Özel sektörde Mali İşlerde İç Denetçi olarak görev yapmıştır. 2004 yılında Kuveyt Türk'te Kredilerde göreve başlayan gündüz, 2005-2010 yılları arasında Kuveyt Türk Teftiş Kurulu'nda Müfettiş olarak görev yapmıştır. 2010-2020 yılları arasında Kuveyt Türk Hukuk ve Risk Takip grubunda Kredi Risk İzleme ve Kurumsal ve Ticari Krediler Risk Takip Müdürlükleri görevlerinde bulunmuştur.

2020 yılı Kasım ayında Hazine, Dijital Dönüşüm, Bilgi Teknolojileri ve İnsan Kaynakları'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Neova Katılım Sigorta'da göreve başlayan Gündüz, Finans'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



Sami KAYA **Genel Müdür Yardımcısı** **Dijital Kanallar, Dijital Pazarlama ve** **Bankasürans**

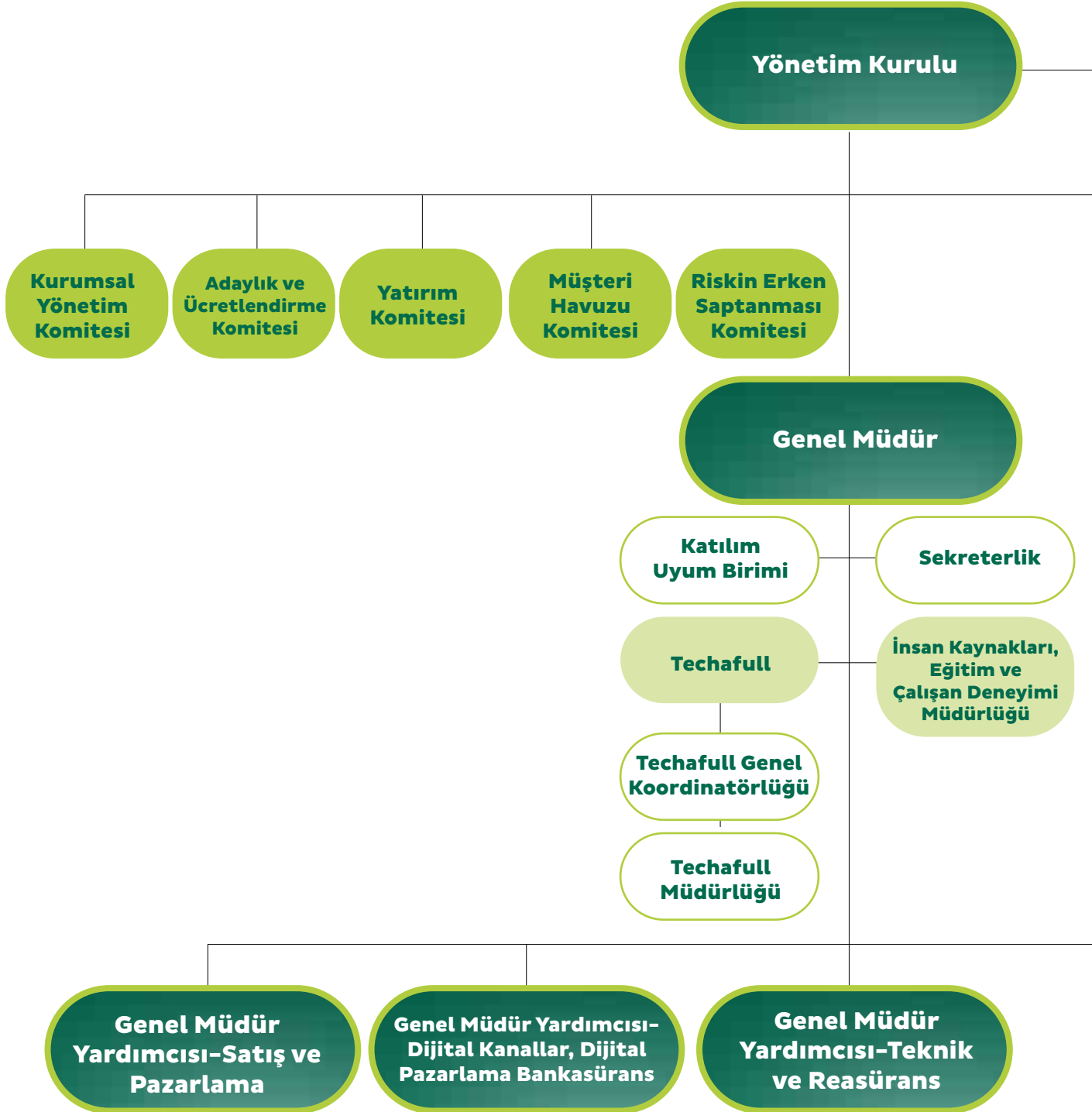
Sami Kaya, İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü mezunudur. 2005 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası Kurumsal Satış Müdürlüğü'nde kariyerine başlamış, 2015-2022 yılları arasında sırasında Şube Performans Müdürlüğü, İşlem Bankacılığı ve Kurumsal Pazarlama Müdürlüğü, Ürün Geliştirme Müdürlüğü, Ticari ve Kurumsal Pazarlama Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Hayat Finans Katılım Bankası Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı yapan Sami Kaya, Eylül 2023 itibarıyla Neova Katılım Sigorta Dijital Kanallar, Dijital Pazarlama ve Bankasüranstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmektedir.

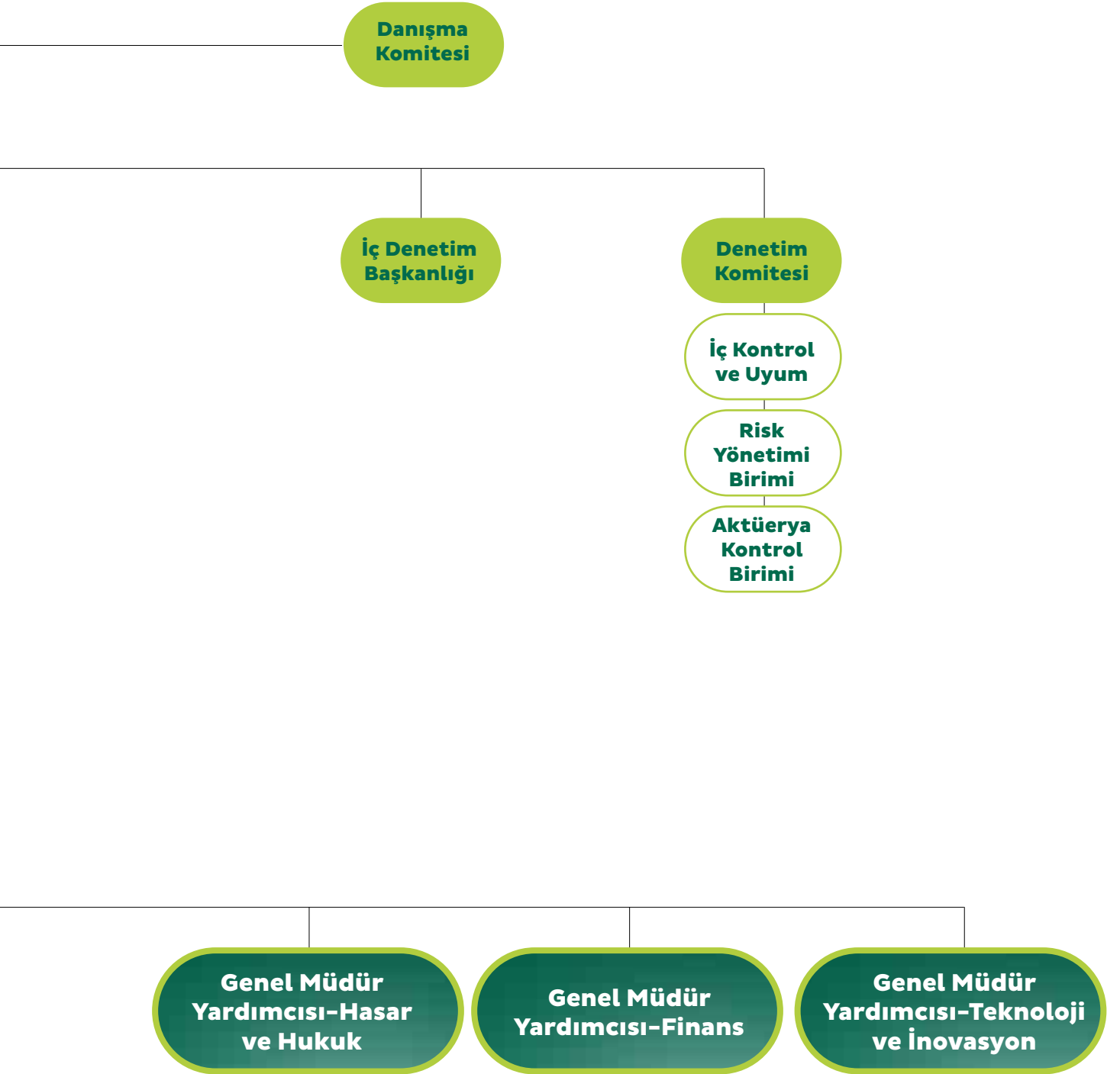


Abdullah Samet MEŞE
Genel Müdür Yardımcısı
Hasar ve Hukuk

Abdullah Samet Meşe, 2009 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Katılım Bankacılığı sektöründeki çalışma hayatına Albaraka Türk Katılım Bankası Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış, 2012 yılından itibaren Kuveyt Türk Katılım Bankası Teftiş Kurulu'nda görev almış, şube denetimleri, genel müdürlük birim denetimleri ve iştirak denetimleri başta olmak üzere birçok alanda denetim ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunmuştur. SMMM, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3, Türev Araçlar ve Faizsiz Bankacılık İlke ve Standartlarına Uyum alanlarında sertifikasyona sahiptir. 2020-2022 yılları arasında Kuveyt Türk Teftiş Kurulu-Genel Müdürlük ve İştirak Denetimleri Yöneticisi olarak görev yapan Abdullah Samet Meşe, 2022-2025 yıllarında Neova Katılım Sigorta İç Denetim Başkanı olarak görev almıştır. Abdullah Samet Meşe, 1 Ocak 2025 yılı itibarıyla Hasar ve Hukuk Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır.

Organizasyon Şeması





İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler

Mustafa AKTÜRK İç Denetim Başkanı

Mustafa Aktürk, 2011 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine aynı yıl Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Şube, merkezi ve genel müdürlük birim denetimlerinin yanı sıra iştirak denetimleri gibi birçok alanda denetim ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunmuştur. 2022-2023 yılları arasında Tedarikçi Sözleşme Yönetimi ve İş Geliştirme Yöneticisi olarak görev yapmıştır.

Temmuz 2023'te Neova Katılım Sigorta'ya İç Kontrol ve Uyum Müdürü olarak katılan Mustafa Aktürk, Ocak 2025 itibarıyla İç Denetim Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Mahmut YAVAŞ İç Kontrol ve Uyum Müdürü

2014 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Ardından, Bahçeşehir Üniversitesi'nde Finansal Teknoloji alanında yüksek lisansını tamamlamış olup, Sakarya Üniversitesi İslam İktisadı ve Finans bölümündeki yüksek lisans öğrenimine devam etmektedir. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3 sertifikasına sahiptir.

Çalışma hayatına 2014 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu'nda müfettiş yardımcısı olarak başlamıştır. Bu süreçte şube denetimleri ve genel müdürlük birim denetimlerinde görev almıştır. 2019-2023 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nda uzman olarak çalışmıştır.

2023 yılının mart ayında İç Denetim Yöneticisi olarak Neova Katılım Sigorta A.Ş. bünyesinde göreve başlayan Mahmut Yavaş, 2025 yılının başından itibaren İç Kontrol ve Uyum Müdürü olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Semih ŞAŞGIN
Risk Yönetimi Yöneticisi

1989 Balıkesir doğumlu olan Semih Şaşgın, 2012 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Neova Katılım Sigorta İç Denetim Başkanlığı'nda dokuz yıl görev yaptıktan sonra, Nisan 2022 itibarıyla Yönetim Birimi'nde çalışmalarına devam etmektedir.

Sevgi ŞENKAYA
Aktüerya Kontrol Yönetmeni

1997 Tekirdağ doğumlu olan Sevgi Şenkaya, 2019 yılında Marmara Üniversitesi Aktüerya Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini aynı üniversitenin İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü'nde, İslami Sigortacılık ana dalında tamamlamıştır.

Ocak 2019'da Neova Katılım Sigorta Aktüerya Birimi'nde göreve başlayan Şenkaya, Mayıs 2022 itibarıyla Aktüerya Kontrol Birimi'nde çalışmalarına devam etmektedir.

Diğer Hususlar

İÇ SİSTEMLER UYGULAMALARI

DENETİM KOMİTESİ'NİN İÇ SİSTEMLER HAKKINDAKİ DEĞERLENDİRMESİ

Denetim Komitesi, 25 Kasım 2021 tarihli Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik (İç Sistemler Yönetmeliği) hükümleri çerçevesinde, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş olup, iç sistemlerin etkinliğini ve yeterliliğini Yönetim Kurulu adına gözetmektedir.

İç sistemler kapsamındaki birimlerden İç Kontrol ve Uyum Birimi, Risk Yönetimi Birimi ve Aktüerya Kontrol Birimi doğrudan Denetim Komitesi'ne; İç Denetim Başkanlığı ise Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Denetim Komitesi, 2025 yılında altı kez toplanmıştır.

Denetim Komitesi toplantılarında; yıllık iç denetim planı kapsamında gerçekleştirilen denetim faaliyetleri sonucunda hazırlanan iç denetim raporları, iç denetim planına uyum düzeyi, suistimal şüphesiyle yürütülen incelemelere ilişkin raporlar, iç sistemler personelinin aldığı eğitimler, iç kontrol ve uyum faaliyetleri, risk yönetimi raporlamaları, kritik risk alanları ve gecikmiş aksiyonlar ele alınmıştır.

Ayrıca Denetim Komitesi; iç sistemler birimlerinin kaynak ve yetkinlik yeterliliğini, raporlama düzenini, tespit edilen bulguların risk profiline etkisini ve aksiyonların zamanında tamamlanma performansını izlemekte; gerekli görülen hususlarda Yönetim Kurulu'na bilgilendirme ve önerilerde bulunmaktadır.

İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

İç Denetim Başkanlığı

İç Denetim Başkanlığı, şirket faaliyetlerinin risk esaslı ve dönemsel denetim planları çerçevesinde denetlenmesi, risklerin etkin şekilde yönetilip yönetilmediğine ve iç kontrol sistemlerinin yeterliliğine ilişkin Yönetim Kurulu'na makul, bağımsız ve tarafsız güvence sağlanması ile danışmanlık faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla, doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet

göstermekte; fonksiyonel olarak ise Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

İç Denetim Başkanlığı tarafından yürütülen denetim faaliyetleri, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmeyi amaçlayan sistemli ve disiplinli bir yaklaşımla gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in operasyonları, iş süreçleri ve bilgi sistemleri dâhil olmak üzere geniş bir alanda denetim faaliyetleri ile ihtiyaç duyulan alanlarda sınırlı danışmanlık hizmetleri sunulmakta; denetim faaliyetleri, şirket stratejileri ile uyumlu olacak şekilde katma değer yaratmayı ve stratejik hedeflere ulaşılmasını destekleyecek biçimde yapılandırılmaktadır.

2025 Yılı İç Denetim Faaliyetleri

Risk Değerlendirmesi ve Denetim Planı

2025 yılına ilişkin olarak, Şirket'in iş birimleri, süreçleri ve bilgi sistemlerini kapsayacak şekilde bir risk değerlendirmesi yapılmış; bu değerlendirme sonuçları esas alınarak risk odaklı bir iç denetim planı hazırlanmış ve Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe girmiştir.

Denetim Çalışmaları ve İncelemeler

Yıllık denetim planı kapsamında yürütülen denetim çalışmaları çerçevesinde, Şirket'in iş süreçleri ve bilgi sistemlerine ilişkin kontroller; etkinlik, yeterlilik ve mevzuata uyum kriterleri doğrultusunda değerlendirilmiştir. Ayrıca, SEDDK ve SBM talepleri doğrultusunda kontroller ve incelemeler yapılmış; ihtiyaç duyulan alanlarda iç denetimin bağımsızlık ve tarafsızlık ilkeleri gözetilerek sınırlı danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür.

İzleme ve Aksiyon Takibi

İç denetim faaliyetleri sonucunda tespit edilen bulgular ve kontrol eksiklikleri ilgili yöneticilerle paylaşılmakta; bu bulgulara yönelik aksiyon planları ve uygulanma takvimleri üzerinde mutabakat sağlanmaktadır. Belirlenen aksiyonların gerçekleşme durumu ile gecikme nedenleri, önceki dönemlerden devreden açık bulgular da dahil olmak üzere, izleme çalışmaları kapsamında düzenli olarak takip edilmekte; izleme sonuçları,

denetim faaliyetlerinin etkinliğini ve sürekliliğini destekleyecek şekilde belirli periyotlarla Denetim Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.

Katılım Sigortacılığı Denetimi

Katılım Esasları Çerçevesinde Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Faaliyetlerine İlişkin Yönetmelik kapsamında, Şirket faaliyetlerinin Katılım Sigortacılığı ilke ve standartları ile Danışma Komitesi kararlarına uygunluğu değerlendirilmiş ve bu değerlendirmeler sonucunda katılım iç denetim raporu hazırlanmıştır. Elde edilen sonuçlar, ilgili paydaşlar ile birlikte Danışma Komitesi, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile paylaşılmıştır.

Dokümantasyon

Şirket'in etik, uyum ve kurumsal yönetim yapısının güçlendirilmesine yönelik dokümantasyon çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda, Disiplin Yönetmeliği güncellenmiş ve Disiplin Komitesi Uygulama Esasları hazırlanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu çalışmalar, etik ve kurumsal yönetim kültürünün geliştirilmesine ve şirket içi kontrol mekanizmalarının etkinliğinin artırılmasına katkı sağlamıştır.

İç Denetçilerin Yetkinliklerinin Geliştirilmesi

2025 yılında, iç denetçilerin mesleki bilgi, beceri ve yetkinliklerinin artırılması amacıyla sigortacılık süreçleri ve kişisel gelişim alanlarında çeşitli eğitim programları düzenlenmiştir. Ayrıca, SAS, veri analitiği ve finansal risk yönetimi gibi teknik alanlarda da çalışanların yetkinliklerini artırmaya yönelik programlar uygulanmıştır.

AKTÜERYA KONTROL

Aktüerya Kontrol Birimi, İç Sistemler Yönetmeliği kapsamında, aktüerya fonksiyonlarının yerine getirilmesine ilişkin Şirket uygulamalarını izlemek, gerekli hallerde iyileştirici tedbirlerin alınmasına yönelik değerlendirmelerde bulunmak ve bu kapsamdaki hususları üst yönetime ve ilgili birimlere raporlamak üzere idari ve fonksiyonel olarak Denetim Komitesi'ne bağlı faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda, her ay yapılan aktüeryal çalışmalar ile Şirket rezervlerinin genel durumu hakkında Denetim Komitesi düzenli olarak bilgilendirilmekte olup, 2025 yılında Denetim Komitesi'ne toplam altı adet Aktüerya Kontrol Raporu sunulmuştur.

İÇ KONTROL VE UYUM

Şirket'in iç kontrol ve uyum fonksiyonları, İç Kontrol ve Uyum Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. İç kontrol sistemi; Şirket'in maruz kaldığı risklerin etkin şekilde yönetilmesi, izlenmesi ve kontrol altına alınması amacıyla tüm faaliyetleri kapsayacak şekilde tasarlanmış ve yapılandırılmıştır. İç kontrol faaliyetleri, Üst Yönetim ile koordinasyon içerisinde yürütülmekte olup, sistemin etkinliğinin artırılması için düzenli çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda, iç kontrol süreçlerinin geliştirilmesi amacıyla otomasyon araçları ve veri analitiği uygulamalarından yararlanılmaktadır.

İç kontrol uygulamaları kapsamında, 2025 yılında aşağıdaki faaliyetler icra edilmiştir:

- Çeyreklik Mevzuata Uyum Kontrolleri
- Kimlik Tespiti Yükümlülük Kontrolü
- Envanter Süreçleri ve Mutabakatı Kontrolü
- Mükerrer/Fazla Ödeme Kontrolleri

Risk bazlı iç kontrol yaklaşımı doğrultusunda, süreçlerdeki kritik kontrol noktaları düzenli olarak gözden geçirilmiş ve geliştirilmiştir. Bu çerçevede, iç kontrol noktalarının etkin şekilde tasarlanması, dokümanite edilmesi ve iç kontrol süreçlerine yönelik farkındalığın artırılması amacıyla; iş birimleri, süreç sahipleri, risk yönetimi ve iç kontrol ekiplerinin katılımıyla düzenlenen Risk Kontrol ve Öz Değerlendirme (RKÖD) çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalıştaylar neticesinde, süreç bazlı risk matrisleri oluşturulmuş, risklere ilişkin kontrollerin etkinliği değerlendirilmiş ve İç Sistemler Yönetmeliği'nin 49'uncu maddesi kapsamında önemli ve kritik süreçler belirlenmiştir.

Mevzuata uyum, Şirket'in tüm yönetici ve çalışanlarının temel sorumlulukları arasında yer almakta olup, bu süreçlerin koordinasyonu ve izlenmesi İç Kontrol ve Uyum Müdürlüğü tarafından sağlanmaktadır. Uyum fonksiyonu kapsamında, uyum riskinin etkin şekilde yönetilmesi, Şirket faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuat, düzenleme ve standartlara uygun olarak sürdürülmesi temin edilmektedir.

Diğer Hususlar

Uyum faaliyetlerine ilişkin gelişmeler ve değerlendirmeler, Denetim Komitesi aracılığıyla düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Ayrıca, etik ilkeler doğrultusunda uyum süreçleri gözden geçirilmekte ve Şirket faaliyetlerinin etik kurallar çerçevesinde hareket etmesine yönelik uygulamalar izlenmektedir.

5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun, 6415 sayılı Terörizmin Finansmanının Önlenmesi Hakkında Kanun, 7262 sayılı Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının Finansmanının Önlenmesine İlişkin Kanun ve ilgili ikincil mevzuat ile Finansal Grup Uyum Politikası kapsamında gerekli yükümlülükler Uyum Görevlisi tarafından yerine getirilmektedir. Bu doğrultuda, müşteri kabul süreçlerinde titizlikle hareket edilmekte; suç gelirlerinin aklanması, terörizmin ve kitle imha silahlarının yayılmasının finansmanı ile mücadeleye yönelik süreçler etkin şekilde yürütülmektedir.

Şirket, faaliyetlerinin tabi olduğu yasal düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla mevzuat değişikliklerini yakından takip etmektedir. Bu kapsamda, mevzuat değişikliklerinin şirket içi süreçlere entegrasyonuna yönelik yönlendirmeler yapılmakta, gerekli duyurular yayımlanmakta, yeni ürün ve hizmetlerin mevzuata uygunluğuna yönelik değerlendirmeler gerçekleştirilmektedir.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Danışma Komitesi

Adı Soyadı	Komitedeki Görevi
Prof. Dr. M. Abdurrezzak TABTABAEI	Başkan
Prof. Dr. Abdullah DURMUŞ	Üye (Başkan Vekili)
Mehmet ODABAŞI	Üye
Yunus HUYUT	Üye

Görev ve Sorumlulukları

Neova Katılım Sigorta Danışma Komitesi 2025 yılı içerisinde 12 toplantı gerçekleştirmiştir. Danışma Komitemizin görev ve sorumlulukları arasında; katılım esasları çerçevesinde ürün ve hizmet geliştirme ile sistem iyileştirme süreçlerine katkıda bulunmak, politika ve prosedürlerin oluşturulmasına destek vermek, sunulacak ürün ve hizmetler ile düzenlenecek form, sözleşme, poliçe ve bilgilendirme metinlerine onay vermek, şirket faaliyetlerinin katılım esaslarına uyumuna ilişkin soruları yanıtlamak ve gerekirse alternatif çözümler sunmak, katılım esaslarının uygulanması ve katılım finans alanındaki gelişmeler hakkında yönetim kuruluna ve ilgili birimlere danışmanlık yapmak, sunulan ürün ve hizmetler ile faaliyetlerin katılım esasları ile uyumlu yürütülüp yürütülmediğine ilişkin yılda en az bir kez uygunluk görüşü vermek yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi (KYK)

Adı Soyadı	Komitedeki Görevi
Nurettin Kolaç	Başkan
Hüseyin Cevdet Yılmaz	Üye
Neslihan Neciboğlu	Üye
Cem Salih Çelen	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Komitedeki Görevi
Hüseyin Cevdet Yılmaz	Başkan
Abdurrahman Delipoyraz	Üye
Ahmet Karaca	Üye
Neslihan Neciboğlu	Üye
Murat Gündüz	Üye
Cem Salih Çelen	Üye

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Komitedeki Görevi
Hüseyin Cevdet Yılmaz	Başkan
Nurettin Kolaç	Üye

Yatırım Komitesi

Adı Soyadı	Komitedeki Görevi
Nurettin Kolaç	Başkan
Hüseyin Cevdet Yılmaz	Üye
Abdurrahman Delipoyraz	Üye
Neslihan Neciboğlu	Üye
Sami Kaya	Üye
Erdal Hançer	Üye

Adaylık ve Ücretlendirme Komitesi

Adı Soyadı	Komitedeki Görevi
Nurettin Kolaç	Başkan
Hüseyin Cevdet Yılmaz	Üye
Neslihan Neciboğlu	Üye

Müşteri Havuzu Komitesi

Adı Soyadı	Komitedeki Görevi
Ahmet Karaca	Başkan
Abdurrahman Delipoyraz	Üye
Neslihan Neciboğlu	Üye

2025 YILI İÇERİSİNDE YAPILAN YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

2025 yılında 31.01.2025, 11.04.2025, 30.05.2025, 06.08.2025, 05.11.2025 ve 26.12.2025 tarihlerinde Yönetim Kurulu toplantıları yapılmıştır. 25.03.2025 tarihinde Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir.

1. Yönetim Kurulu	31.01.2025
2. Yönetim Kurulu	11.04.2025
3. Genel Kurul	25.03.2025
3. Yönetim Kurulu	30.05.2025
4. Yönetim Kurulu	06.08.2025
5. Yönetim Kurulu	05.11.2025
6. Yönetim Kurulu	26.12.2025

İŞ SÜREKLİLİĞİ KAPSAMINDA YAPILAN FAALİYETLER

ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Sertifikası için Kasım 2025 itibarıyla gerçekleştirilen gözetim denetimi tamamlanmış olup, sertifikanın geçerlilik süresi uzatılmıştır. Süreç ve RKÖD projesi kapsamında yapılan çalışmalar doğrultusunda, geçtiğimiz yıl 285 olan süreç sayısı 207'ye indirilerek süreçler eşlenik hale getirilmiştir. ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Sertifikası çalışmaları kapsamında 56 farklı Müdürlük ve Birim ile çalışma yapılarak 207 süreç için iş etki analizleri ve risk analizleri güncellenmiştir.

ISO22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi Neova Akademi platformunda tüm çalışanlara atanmış ve eğitim yıl sonu itibari ile %91 tamamlanma oranına ulaşmıştır. İş Sürekliliği Komitesi Ekim ayında üst yönetimin katılımlarıyla gerçekleştirilmiştir. İş sürekliliği kapsamında 2025 yılı Olağanüstü Durum, Yedeklilik ve Siber Olay Masaüstü Testleri tamamlanmıştır.

2025 YILINDA ÖN PLANA ÇIKAN SİGORTACILIK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

2025 yılı içerisinde yapılan mevzuat değişiklikleri kapsamında 8 yönetmelik, 31 genelge, 6 tebliğ, 3 sektör duyurusu, 15 tarife ve talimat yayımlanmıştır.

Öne çıkan yayınlar aşağıda sıralanmıştır;

SİBER GÜVENLİK KANUNU

Türkiye Cumhuriyeti'nin siber uzaydaki milli gücünü meydana getiren bütün unsurlarına karşı içten ve dıştan yöneltilen mevcut ve muhtemel tehditlerin tespit ve bertaraf edilmesi, siber olayların muhtemel etkilerini azaltmaya yönelik esasların belirlenmesi, kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşları, gerçek ve tüzel kişiler ile tüzel kişiliği bulunmayan kuruluşların siber saldırılara karşı korunmasına yönelik gerekli düzenlemelerin yapılması, ülkenin siber güvenliğini güçlendirmek için strateji ve politikaların belirlenmesi ile Siber Güvenlik Kurulu'nun kurulmasına ilişkin esasları düzenleyen 7545 sayılı Siber Güvenlik Kanunu yürürlüğe girmiştir.

Diğer Hususlar

SİGORTA ACENTELERİ YÖNETMELİĞİNDE DEĞİŞİKLİK YAPILMASINA DAİR YÖNETMELİK

Tüzel kişi acenteler için asgari sermaye 50.000 TL'den 3.250.000 TL'ye çıkarılmıştır. Şube açarak teşkilatlanacak acentelerin merkezi için 4.000.000 TL, her şube için 325.000 TL sermaye şartı getirilmiştir. Sadece mesafeli satış yapacak acenteler için asgari sermaye 4.000.000 TL olmuştur. Bu acenteler, yıl sonunda satış aracılık ettikleri primin en az %4'ü kadar özkaynağa sahip olmalıdır, ancak bu tutar 4.000.000 TL'den az olamaz. Kurul, yönetmelikte belirlenen tutarları %100 artırma veya %50 azaltma yetkisine sahiptir.

ÖZEL SAĞLIK SİGORTALARI YÖNETMELİĞİNDE DEĞİŞİKLİK YAPILMASINA DAİR YÖNETMELİK VE YÖNETMELİĞİN UYGULAMA ESASLARINA İLİŞKİN GENELGE

Sigorta şirketlerinin poliçe başlangıcında 60 yaşını aşmamış sigortalılara ömür boyu yenileme garantisi sunması zorunlu hale getirilmiştir. ÖBYG alınabilmesi için 3 yıl kesintisiz sigortalı olunması ve bu süre sonunda tazminat/prim oranının %80'in altında kalması gerekmektedir. Bekleme süresi yalnızca ilk sigorta döneminde uygulanabilecektir. Aynı planla yenilenen poliçelerde bekleme süresi tekrar uygulanamayacaktır. Başka bir şirkete geçişte, tamamlanmış bekleme süresi devam ettirilecektir. Sigorta şirketlerinin, ömür boyu yenileme garantili ürünlerde sigortalıya bu hakkı kazanma koşullarını, hak kazanıldığı durumda sağlanan teminatları ve kapsam değişikliklerine ilişkin bilgileri açık, anlaşılır ve karşılaştırılabilir şekilde sunmaları zorunlu hale getirilmiştir. Özel sağlık sigortalarında kişilerin sağlık bilgilerinin işlenebilmesi için aranan yazılı onay şartı kaldırılmış ve bu alanda yürütülecek tüm kişisel veri işleme süreçleri doğrudan KVKK'ya tabi hale getirilmiştir.

2025 KARAYOLLARI MOTORLU ARAÇLAR ZORUNLU MALİ SORUMLULUK SİGORTASI YAPMAKTAN KAÇINMAYA İLİŞKİN GENELGE (2025/6)

5. ve 6. tarife basamağı poliçe düzenlemekten kaçınma hâllerindeki metrik kapsamından çıkarılmış, Tüzel kullanım tipindeki araçlar kaçınma hâllerinden çıkarılmış, "Poliçe düzenlemekten kaçındığı tespit edilen sigorta şirketlerinin Kurumca belirlenen sigorta branşlarında poliçe düzenleme ve yenileme yetkisi 3 günden az 30 günden fazla olmamak üzere geçici olarak durdurulabilir." Yönetmelik M.15/4'teki yaptırım

hükmü "Kaçınma halinin 3 dönem art arda veya 8 dönemde 4 kez devam etmesi halinde ise" ifadesi ile şarta ve frekansa bağlanarak belirginleştirilmiştir.

SİGORTA BRANŞLARI İÇİN ÖNGÖRÜLEN MİNİMUM SERMAYE TUTARLARINA İLİŞKİN GENELGE (2025/8)

Sigorta şirketlerinin kuruluşunda aranan minimum sermaye tutarları artırılmıştır. İlgili kapsamda; hayat dışı grubu toplam sermaye gereksinimi 3.325.000.000 TL'den 4.000.000.000 TL'ye, hayat grubu toplam sermaye gereksinimi 1.125.000.000 TL'den 1.300.000.000 TL'ye, reasürans grubu toplam sermaye gereksinimi 2.125.000.000 TL'den 2.400.000.000 TL'ye artırılmıştır.

2025 KEFALET SİGORTASI HAKKINDA GENELGE (2025/13)

Kefalet Sigortası Hakkında Genelge ile risk kabul, üretim ve teminat uygulamalarına yönelik esaslar belirlenmiştir. Bir sigorta şirketinin bir gerçek ya da tüzel kişi veya bir risk grubu için yürürlükteki kefalet senetlerine bağlı herhangi bir zamanda üzerinde tuttuğu teminat riski özsermayesinin yüzde on beşini aşamaz. Ancak teminat süresince belirli durumlarda bu oran yüzde yirmi beş olarak uygulanır. Bir sigorta şirketinin yürürlükteki kefalet senetlerine bağlı herhangi bir zamandaki brüt teminat riski toplamı öz sermayesinin beş katını geçemez. Kefalet sigortası poliçeleri ve bu poliçeler kapsamında düzenlenen kefalet senetleri, ilgili poliçeye ilişkin reasürans dağılımı bilgisini içerecek şekilde SBM üzerinden eş zamanlı olarak düzenlenecektir. Sigorta şirketleri bu kapsamda verilen teminatların risk grubu düzeyinde de takip edilmesini sağlayacak teknik altyapıyı kuracaktır.

MOTORLU ARAÇ SİGORTALARI KAPSAMINDA TAM HASARA YA DA AĞIR HASARA UĞRAMIŞ ARAÇLARIN TESPİTİ HAKKINDA GENELGE (2025/12)

Trafik güvenliğinin sağlanabilmesi amacıyla SEDDK tarafından motorlu araç sigortalarında hasar gören aracın hangi koşullarda tam veya ağır hasara uğrayacağına yönelik kriterler belirlenmiştir. Buna göre, hasar tutarının; aracın rayiç değerini aşması ve onarım kabul etmemesi durumunda araç "tam hasar", rayiç değer %60'ını aşması veya Genelge'de belirlenen kritik parçaların hasar görmesi halinde ise araç "ağır hasar" statüsünde

işlem görecektir. Tam veya ağır hasar tespitinin doğru ve güvenilir bir şekilde yapılabilmesini teminen tespit işleminin 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu uyarınca ruhsat almış sigorta eksperleri tarafından yapılması zorunluluğu getirilmiştir. Tam veya ağır hasara uğramış araçların ilgili mevzuata aykırı olarak “hurda tescil belgesi” veya “trafikten çekilmiştir belgesi” alınmaksızın alım-satımına konu edilmesini engellemek maksadıyla, sigorta şirketleri ve sigorta eksperleri tarafından yapılan işlemlerin takibinin, SBM aracılığıyla yapılabilmesine imkân sağlanmıştır.

HASAR DOSYASI AÇILIŞINDA MAKTU TUTAR KULLANILMASINA İLİŞKİN GENELGE (2025/21)

Dava dışı dosyalarda asgari dosya açılış tutarları; Ölüm (vefat eden başına) 50.000 TL'den 1.000.000 TL'ye, Maluliyet (malul başına) 30.000 TL'den 450.000 TL'ye çıkartılmıştır.

MUALLAK TAZMİNAT KARŞILIĞINDAN KAYNAKLANAN NET NAKİT AKIŞLARININ İSKONTO EDİLMESİ HAKKINDAKİ 2016/22 SAYILI GENELGEDE DEĞİŞİKLİK YAPILMASINA DAİR GENELGE (2025/32)

% 30 olan iskonto oranı % 29'a düşürülmüştür.

MALİ SUÇLARI ARAŞTIRMA KURULU GENEL TEBLİĞİ (SIRA NO:30)

Uyum görevlisi veya uyum görevlisi yardımcısı olarak yetkilendirileceklerin mesleki yeterliliğinin, bilgi ve becerilerinin ölçümü amacıyla yapılacak sınavlara, mesleki eğitim ile lisanslama süreçlerine ve sicile ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir.

YENİDEN DEĞERLEME ORANI HAKKINDA TEBLİĞ
Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca 2025 yılı için yeniden değerlendirme oranının %25,49 olarak tespit edildiği belirtilmiştir.

KARAYOLU YOLCU TAŞIMACILIĞI ZORUNLU FERDİ KAZA SİGORTASI TARİFE VE TALİMATINDA DEĞİŞİKLİK YAPILMASINA DAİR TARİFE VE TALİMAT

Teminat tutarlarının, taşımanın yapıldığı motorlu kara taşıtındaki görevli sürücü ve yardımcıları ile yolcu koltuk başına, sağlık giderleri için 175.000 TL'den 252.000 TL'ye, sakatlanma ve ölüm halleri için 175.000 TL'den 252.000 TL'ye çıkartıldığı belirtilmiştir.

ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKET'İN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Rapor dönemi itibarıyla, Şirket aleyhine açılmış, Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyecek nitelikte, olağan faaliyetler dışında herhangi bir dava, icra takibi veya idari işlem bulunmamaktadır.

DERECELENDİRME NOTLARI

Şirket, uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından değerlendirilmeye tabi tutulmuş olup, 4 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Ulusal Sigortacı Finansal Güç notu A+(tur), görünümü ise “durağan (Stable)” olarak teyit edilmiştir. Bu not, Neova Katılım Sigorta'nın yükümlülüklerini karşılama kapasitesinin, yerel piyasa koşulları ve sektör dinamikleri çerçevesinde güçlü olduğuna işaret etmektedir.

Dış Hizmet Alımlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizde, “Sigortacılık Destek Hizmetleri Hakkında Yönetmelik” kapsamında ihtiyaç duyulan hizmetler alanlarında uzman kuruluşlardan temin edilmektedir.

Alımlar yapılırken şirketimiz içerisinde süreçlerde dikkat edilmesi beklenen idari ve teknik tüm gereklilikler yerine getirilerek ve mevzuata uyum sağlanarak süreçler yönetilmektedir.

Bu kapsamda yardım (asistans) hizmetleri, onarım ve bakım hizmetleri, çağrı merkezi hizmetleri vb. konularda dış hizmetler alınmaktadır. İç sistemler birimleri tarafından iç kontrol ve uyum faaliyetleri kapsamında yaptırım/yasaklı listelerin takibi ve katılım iç denetim faaliyetinin yerine getirilmesi kapsamında dış hizmet alımı gerçekleştirilmiştir.

Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Beyanı

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

2025 YILI FAALİYET RAPORU UYGUNLUK BEYANI

07/08/2007 tarihli Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Mali Bünyelerine İlişkin Yönetmelik kapsamında hazırlanan Neova Katılım Sigorta A.Ş. 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nun, mezkur yönetmelikte belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde hazırlandığını beyan ederiz.



Nurettin KOLAC
Yönetim Kurulu Başkanı



Neslihan NECİBOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür



Murat GÜNDÜZ
Genel Müdür Yardımcısı



Tufan KARAMUK
Finans Direktörü

Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Neova Katılım Sigorta A.Ş. Genel Kurulu'na,

1) Görüş

Neova Katılım Sigorta A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdellemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 26 Şubat 2026 tarihli denetçi raporlarımızda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve 7 Ağustos 2007 tarih 26606 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Mali Bünyelerine İlişkin Yönetmelik" hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ve finansal raporlamaya ilişkin düzenlemeler ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Muhasebe Standartları hükümlerini içeren; "Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaman Polat' dır.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Yaman POLAT, SMMM
Sorumlu Denetçi

10 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

Danışma Komitesi Uygunluk Görüşü

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Allah'a hamd, Resûlü'ne, âline ve ashabına salât ve selam olsun.

Kıymetli Paydaşlarımız,

Danışma Komitesi, 2025 yılı boyunca Danışma Komitesi toplantılarında gündeme getirilen Neova Katılım Sigorta'nın ürünlerini, sözleşmelerini ve uygulamalarını incelemiştir. Aynı zamanda Danışma Komitesi, Neova Katılım Sigorta'nın Katılım Sigortacılığı prensiplerine göre faaliyette bulunması hususunda görüş bildirmek suretiyle gerekli çalışmaları yapmıştır. Danışma Komitesi tarafından beyan edildiği üzere ürün, sözleşme ve uygulamaların katılım sigortacılığı prensiplerine uygun şekilde yürütülmesinin uyum kontrolü ve denetimi noktasında Şirket yönetiminin sorumluluğu bulunmaktadır.

Danışma Komitesi bu yıl boyunca sunulan raporlar, bilgiler, açıklamalar, sorular ve diğer konular dikkate alındığında, Neova Katılım Sigorta'nın, katılım sigortacılığı prensiplerine ve Danışma Komitesi'nin kararlarına genel anlamda aykırı davranışlar sergilemediği tespit edilmiştir. Bu katılım sigortacılığı prensiplerine uygun olmadığı anlaşılan gelirlerle şirket kârına dâhil edilmemesi ve Danışma Komitesi kararları doğrultusunda takibi ve elden çıkarılması için Şirket Yönetiminin gerekli tedbirleri aldığı bilgisi edinilmiştir. Danışma Komitesi olarak desteklerinden ve Komite kararları ile Katılım Sigortacılığı prensiplerine uygun faaliyette bulunduklarından dolayı Üst Yönetime, ilgili birimlere ve çalışanlara teşekkür eder; Cenab-ı Hak'tan ecirlerinin bol, işlerinin başarılı olmasını niyaz ederiz.

Allah'ın selamı ve rahmeti üzerinize olsun.

NEOVA KATILIM SİGORTA DANIŞMA KOMİTESİ

Prof. Dr. M. Abdurrezzak TABATABA

Başkan

Prof. Dr. Abdullah DURMUŞ

Başkan Vekili

Mehmet ODABAŞI

Üye

Yunus HUYUT

Üye

Bağılılık Raporu Sonucu

Neova Katılım Sigorta A.Ş. yönetim kurulu olarak, hâkim şirketi olan Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. ve onun diğer bağlı şirketleri olan KT BANK AG, KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş., KT Kira Sertifikaları Varlık Kiralama A.Ş., Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Körfez Tatil Beldesi Turistik Tesisler ve Devremülk İşletmeciliği A.Ş., Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş., Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sağlam Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş., KT Sağlam Gayrimenkul A.Ş., Architech Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş. ve Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. ile hukuki işlemin yapıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketimizi zarara uğratabilecek nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Mali Durum, Kârlılık ve Tazminat Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

2024 yılında 19.068.570.649 TL seviyesinde prim üretimi yapan şirket, 2025 yılında 30.714.517.767 TL'lik prim üretimi gerçekleştirmiştir. Buna karşılık 11.548.753.857 TL hasar ödemesi yapılmıştır. 2025 yılında 1.866.800.557 TL teknik kâr ve 2.866.015.067 TL dönem net kârı gerçekleşmiştir. Şirketin dönem sonu itibarıyla 8.910.525.135 TL net muallak tazminat karşılığı bulunmaktadır.

Oranlar (%)	2021	2022	2023	2024	2025
Özsermaye/Alınan Primler (Brüt*)	30,7	14,4	16,6	22,2	36,3
Özsermaye/Alınan Primler (Net)	44,6	20,2	22,1	29,8	34,8
Özsermaye/Aktif Toplamı	18,9	10,7	12,8	16,1	18,2
Özsermaye/Teknik Karşılıklar (Net)	28,9	14,3	17,5	22,4	25,7
Borç**/Özsermaye*	15,38	36,87	37,2	24,3	15,4

* SGK primleri dâhildir.

** Esas Faaliyetlerden Borçlar

Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgiler

RISK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi Yapısı ve Mevzuat Çerçevesi

Şirketimizde risk yönetimi fonksiyonu; 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ile Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik hükümleri çerçevesinde yapılandırılmış olup, söz konusu mevzuat uyarınca oluşturulan Risk Yönetimi Birimi aracılığıyla yürütülmektedir.

Risk Yönetimi Birimi; Şirket faaliyetlerinden kaynaklanan risklerin zamanında ve bütüncül bir yaklaşımla tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesini teminen kurulmuş; Denetim Komitesi'ne düzenli raporlama yapmak suretiyle iç sistemlerin etkinliğini desteklemektedir.

Risk yönetimi faaliyetleri; Risk Stratejisi, Risk İştahı Politikası, Risk Kontrol Öz Değerlendirme Politikası, Artık Risk Kabul Politikası, Risk Yönetimi Yönetmeliği ve ilgili uygulama esasları doğrultusunda yürütülmektedir.

Risk Yönetimi Sisteminin Amacı ve Kapsamı

Risk yönetimi sisteminin temel amacı, Şirket'in faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamak ve gelecekteki nakit akışlarını etkileyebilecek riskleri analiz ederek bu riskleri kontrol altında tutmaktır. Sigortacılık faaliyetleri ve diğer tüm kurumsal süreçlerde karşılaşılan riskler, belirlenen politikalar, yöntemler ve limitler doğrultusunda ele alınmakta; risklerin Şirket'in risk iştahı ve stratejik hedefleriyle uyumu gözetilmektedir. Risk yönetimi süreçleri, değişen iç ve dış koşullar dikkate alınarak düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Risklerin Tanımlanması, Ölçülmesi ve İzlenmesi

Şirket genelinde risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi için süreç bazlı bir yaklaşım benimsenmekte ve bu çerçevede Risk Kontrol Öz Değerlendirme (RKÖD) çalışmaları yürütülmektedir. Bu çalışmalar kapsamında, iç süreçlerinin önemlilik seviyesi belirlenmekte, süreçlere ilişkin risklerin olasılık ve etki düzeyleri değerlendirilmekte, mevcut kontrol mekanizmalarının yeterliliği analiz edilmekte ve

aksiyon planları oluşturulmaktadır. 2025 yılında tüm birimlerle gerçekleştirilen RKÖD çalışmaları sonucunda, Şirket'in risk haritası çıkarılmış ve elde edilen sonuçlar ilgili birim yöneticileriyle paylaşılmıştır. Böylece Şirket genelinde risk farkındalığı artırılarak iç kontrol yapısı güçlendirilmiştir.

Anahtar Risk Göstergeleri ve Raporlama

Risk İştahı Politikası kapsamında belirlenen Anahtar Risk Göstergeleri, Risk Yönetimi Birimi tarafından düzenli olarak izlenmektedir. 2025 yılında Denetim Komitesi'ne altı adet periyodik risk raporu ile farklı risk başlıklarına ilişkin dört adet analiz raporu sunulmuştur. Hazırlanan raporlar aracılığıyla, risk limitlerine uyum durumu, erken uyarı sinyalleri ve potansiyel risk alanları düzenli olarak Denetim Komitesi'ne raporlanmaktadır.

Yeni Ürün, İşlem ve Hizmetlere İlişkin Risk Yönetimi

Şirket bünyesinde geliştirilen yeni veya güncellenen ürün, işlem ve hizmetlerin risk boyutunun değerlendirilmesi, Yeni Ürün/İşlem/ Hizmet Risk Değerlendirme Uygulama Esası doğrultusunda yürütülmektedir. Bu kapsamda, yeni ürün ve uygulamalar yürürlüğe girmeden önce, Risk Yönetimi Birimi, İç Kontrol ve Uyum Birimi, Katılım Uyum Birimi, Mevzuat ve Resmi İlişkiler Birimi ve Hukuk Birimi tarafından risk değerlendirmesi yapılmaktadır.

Operasyonel Kayıp Veri Tabanı

Operasyonel risklerin etkin şekilde izlenmesi amacıyla, Şirket genelinde meydana gelen operasyonel kayıp olayları Operasyonel Kayıp Veri Tabanı üzerinden sistematik olarak takip edilmektedir. Bu veri tabanı, içsel süreçler, insan, sistem veya dış olaylardan kaynaklanan kayıpların kaydedilmesini sağlamaktadır. Toplanan veriler, operasyonel risk profilinin izlenmesi ve önleyici kontrol mekanizmalarının geliştirilmesi için kullanılmaktadır. Ayrıca, operasyonel kayıp verileri, Risk Kontrol Öz Değerlendirme (RKÖD) çalışmaları ve anahtar risk göstergeleriyle birlikte değerlendirilerek, operasyonel risklerin etkin yönetilmesine katkı sunmaktadır.

Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in Maruz Kaldığı Risk Türleri

Şirket'in Risk Stratejisi ve Risk İştahı Politikası kapsamında belirlenen risk türleri aşağıda yer almaktadır. Bu riskler, Şirket'in stratejik hedefleri üzerindeki olası etkileri dikkate alınarak izlenmekte ve yönetilmektedir.

Varlık ve Yükümlülük Yönetimi Riski

Piyasa, faiz oranı, döviz kurları ve enflasyon gibi finansal risk bileşenlerinin Şirket'in varlık ve yükümlülüklerine etkisi ile sermaye yeterlilik rasyosu, teknik karşılıklar ve mali bünyeye ilişkin riskleri ifade etmektedir.

Yatırım Riski

Şirket stratejilerine uygun şekilde gerçekleştirilen yatırımların beklenen kâra ulaşamaması, zarar olasılığı veya belirsizliği olarak tanımlanmaktadır.

Likidite Riski

Vadesi gelen yükümlülükler için gereken nakit çıkışlarını zamanında ve tam olarak karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunmamasını ifade etmektedir.

Yoğunlaşma Riski

Farklı risk türleri arasında veya münferit risk bazında, Şirket'in temel faaliyetlerini sürdürebilme yeteneğini veya mali bünyesini tehdit edebilecek ya da Şirket'in risk profilinde önemli değişiklik yapabilecek yoğunlaşmadan kaynaklanan risklerdir.

Operasyonel ve İdari Riskler

Yetersiz veya başarısız iç süreçler, insanlar ve sistemlerden ya da harici olaylardan kaynaklanan maddi kayba sebep olabilecek risklerdir.

Yazılım ve Bilgi Güvenliği Riski

Şirket içindeki bilgi ve yazılım varlıklarının gizliliğinin, bütünlüğünün ve erişilebilir olma bileşenlerinden birinin bozulmasını ifade etmektedir.

Karşı Taraf ve Üçüncü Taraf Riski

İki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın (acenteler, tedarikçiler, reasürörler, servisler, eksperler, avukatlar vb.) yükümlülüklerini yerine getirmek istememesi ve/veya yerine getirememesi ayrıca 3. taraftan alacakların vadesinde tahsil edilememesi riskini ifade etmektedir.

Yazım ve Reasürans Riski

Akdedilen sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan riskler olup, sigortalanan risklerin sağlıklı bir şekilde seçilmemesi, sigortacılık tekniğinin doğru ve etkin olarak uygulanmaması, katastrofik veya katastrofik olmayan riskler için alınan primlerin gelecekte oluşacak hasarları karşılayacak seviyede belirlenmemesi ve isabetli bir reasürans politikasının oluşturulmaması sonucu finansal kayıp oluşması ihtimalini konu almaktadır.

Uyum Riski

Faaliyetlere ilişkin yasal mevzuata, kurallara ve standartlara ek olarak Şirket içi düzenlemelere (politikalar, yönetmeliklere vb.) uyulmamasından dolayı adli ve idari cezalara maruz kalınması, mali ve itibari kayıpların ortaya çıkması ihtimali olarak tanımlanır.

İtibar Riski

Mevcut veya potansiyel müşteriler, kamuoyu, ortaklar, paydaşlar, rakipler ve düzenleyici-denetleyici otoriteler gibi tarafların Şirket hakkındaki olumsuz düşünceleri ya da mevcut yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde Şirket'e duyulan güvenin azalması veya Şirket itibarının zedelenmesini ifade etmektedir.

Strateji Riski

Yanlış ticari seçimler, uygulamadaki hatalar, stratejik planın yetersizliği ve güncel olmaması, stratejik plana uyumsuzluk, sektörel ve ekonomik gelişmelerin iyi analiz edilmemesi neticesinde ileride doğabilecek tehditler sonucu Şirket'in zarar etme ve hedeflerine erişememesi olasılığıdır.

2025 Yılı Kâr Dağıtım Teklifi

2025 Yılı kâr dağıtım önerisinin aşağıdaki gibi, Genel Kurul'a sunulmasına oy birliği ile karar verilmiştir:

"Mali mükellefiyetlerin düşülmesinden sonra kalan 2.866.015.067-TL 2025 Yılı net dönem kârından;

1. Esas Sözleşmenin hesap dönemi itibariyle yürürlükte olan 25/a. Maddesine göre, %5 oranında 143.300.753 TL tutarında Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
2. Kalan 2.722.714.314 TL'nin Esas Sözleşmenin hesap dönemi itibariyle yürürlükte olan 25/f maddesine göre, Genel Kurul'un takdirine göre geçmiş yıllar karında bırakılmasına veya Olağanüstü Yedek akçe olarak ayrılması,

Genel Kurul'un takdir ve tensiplerine sunulur.

Kâr dağıtılmamasına karar verilmiştir.

Kâr Dağıtım Tablosu (TL)

	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem	Önceki Dönem
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI			
1.1. DÖNEM KÂRI		1.447.886.434	2.866.015.067
1.2. ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-
1.2.1. Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)		-	-
1.2.2. Gelir Vergisi Kesintisi		-	-
1.2.3. Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler		-	-
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1 – 1.2)		1.447.886.434	2.866.015.067
1.3. GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)		-	-
1.4. BİRİNCİ TERTİP YASAL AKÇE		-	-
1.5. ŞİRKETTE BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)		-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A - (1.3 + 1.4 + 1.5))] (*)		1.447.886.434	2.866.015.067
1.6. ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)		-	-
1.6.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.4. Kâra İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
1.6.5. Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.7. PERSONELE TEMETTÜ (-)		-	-
1.8. KURUCULARA TEMETTÜLER (-)		-	-
1.9. YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)		-	-
1.10. ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)		-	-
1.10.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.4. Kâra İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem	Önceki Dönem
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
1.10.5. Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.11. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)		-	-
1.12. STATÜ YEDEKLERİ (-)		-	-
1.13. OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER		-	-
1.14. DİĞER YEDEKLER		-	-
1.15. ÖZEL FONLAR		-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		-	-
2.1. DAĞITILAN YEDEKLER		-	-
2.2. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)		-	-
2.3. ORTAKLARA PAY (-)		-	-
2.3.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.4. Kâra İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
2.3.5. Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
2.4. PERSONELE PAY (-)		-	-
2.5. YÖNETİM KURULUNA PAY (-)		-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR		-	-
3.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
3.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-
3.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
3.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		-	-
4.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
4.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-
4.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
4.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-

(*) 2025 yılına ilişkin kâr dağıtım önerisi henüz Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmamış olduğundan 2025 yılı kâr dağıtım tablosu doldurulmamıştır.

Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler

Branş Adı	2021	2022
NAKİT VARLIKLAR & FİNANSAL VARLIKLAR	3.424.990.060	6.216.748.706
KISA SÜRELİ ALACAKLAR	587.740.943	727.301.395
UZUN SÜRELİ ALACAKLAR		410.014
DİĞER AKTİFLER	291.908.211	714.210.353
VARLIKLAR TOPLAMI	4.304.639.214	7.658.670.468
KISA SÜRELİ BORÇLAR	3.449.120.156	6.787.650.477
UZUN SÜRELİ BORÇLAR	42.860.877	51.205.528
ÖZKAYNAKLAR	812.658.181	819.814.463
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	4.304.639.214	7.658.670.468
TEKNİK GELİRLER	1.680.539.628	3.731.607.489
YAZILAN PRİMLER BRÜT (REASÜRÖR PAYI DÜŞÜLMEMİŞ)	2.648.372.642	5.693.771.170
YAZILAN PRİMLER NET (REASÜRÖR PAYI DÜŞÜLMÜŞ)	1.823.316.236	4.059.586.556
TEKNİK GİDERLER	-1.651.666.907	-4.176.121.066
ÖDENEN HASARLAR BRÜT (REASÜRÖR PAYI DÜŞÜLMEMİŞ)	-1.359.951.571	-2.888.427.633
ÖDENEN HASARLAR NET (REASÜRÖR PAYI DÜŞÜLMÜŞ)	-1.095.493.163	-2.222.598.610
TEKNİK KÂR/ZARAR	28.872.721	-444.513.577
MALİ GELİRLER	1.359.511.931	1.944.410.451
MALİ GİDERLER	-1.068.004.037	-1.536.414.357
DİĞER F. D. OLAĞAN GELİR VE KARLAR İLE GİD. VE ZAR.	33.291.816	26.797.205
VERGİ KARŞILIĞI	-123.154.249	16.876.560
DÖNEM NET KÂR/ZARARI	230.518.182	7.156.281

2023	2024	2025
11.974.431.064	21.303.526.533	39.008.380.420
1.504.676.404	1.601.503.670	4.430.533.288
7.169.292	8.397.389	8.989.309
1.523.639.767	3.817.475.010	5.267.530.081
15.009.916.527	26.730.902.602	48.715.433.098
13.034.593.027	21.837.425.585	39.491.973.285
58.055.337	125.455.339	358.038.806
1.917.268.163	4.768.021.678	8.865.421.008
15.009.916.527	26.730.902.602	48.715.433.098
8.778.395.689	15.683.243.985	26.468.197.368
11.517.253.521	19.068.570.649	30.714.517.767
8.671.771.721	14.203.557.884	25.506.483.775
-8.265.849.192	-14.980.721.437	-24.601.396.811
-6.356.145.403	-8.546.073.267	-11.548.753.857
-3.704.309.602	-6.890.270.441	-10.339.034.693
512.546.497	702.522.548	1.866.800.557
3.183.407.754	6.417.891.541	11.984.488.427
-2.970.984.972	-5.504.631.397	-10.090.282.848
-73.245.874	-167.896.258	-217.679.446
0	0	-677.311.621
651.723.405	1.447.886.434	2.866.015.067

Neova Katılım Sigorta Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren
Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu



DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş. Maslak
no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Neova Katılım Sigorta A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Neova Katılım Sigorta A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihli bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; gelir tablosu, özsermaye değişim tablosu, nakit akış tablosu ve kar dağıtım tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ve finansal raporlamaya ilişkin düzenlemeler ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları hükümlerini içeren; "Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedellerinin tahmini	Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılığı hesaplamalarında kullanılan gerçekleşen hasarlara ilişkin Şirket yönetiminin uyguladığı önemli kontrollerin tasarım ve uygulanması test edilmiştir
Şirket, 31 Aralık 2025 itibarıyla, toplam 24.018.359.352 TL tutarında net gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılığı ayırmıştır.	Örneklem yöntemiyle seçilen branşlarda, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli hesaplamasında kullanılan verilerin finansal tablolardaki bilgilerle mutabakatı yapılmıştır. Ayrıca, söz konusu branşlarda, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli hesaplamasında Şirket aktüeri tarafından kullanılan tahmini hasar prim oranları ve beklenen hasar gelişim trendleri ile seçilen aktüeryal yöntemler, geçmiş hasar deneyimleri ve sektörel gelişmeler çerçevesinde bünyemizde bulunan aktüerler tarafından aktüeryal teknikler kullanılarak değerlendirilmiştir. Bunların dışında, seçilen branşların gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılıkları için aktüeryal hesaplamalar yapılarak bilanço tarihi itibarıyla makul aralık tahminleri belirlenmiş ve Şirket'in kayıtlarında yer alan ilgili tutarlar ile karşılaştırılmıştır.
Söz konusu karşılık, T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 5 Aralık 2014 tarih ve 2014/16 sayılı "Muallak Tazminat Karşılığı'na İlişkin Genelge" uyarınca, Şirket aktüerinin görüşleri çerçevesinde belirlenen en iyi tahmin yöntemleri ile hesaplanmaktadır.	Bunlara ilave olarak, söz konusu teknik karşılıklarla ilgili olarak 2.24 ve 17 numaralı finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygunluğu ve tutarlılığı kontrol edilmiştir.
Denetimimiz sırasında bu alana odaklanmamızın nedeni; gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılığı tutarının finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi ve karşılık hesaplamalarının yapısı gereği önemli aktüeryal yargı ve tahminleri içermesidir.	

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararının aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

**B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor**

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaman Polat'tır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Yaman Polat, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2026

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
FİNANSAL RAPOR BEYANI

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından düzenlenen mevzuata göre hazırlanan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve Şirketimiz muhasebe kayıtlarına uygun olduğunu beyan ederiz.

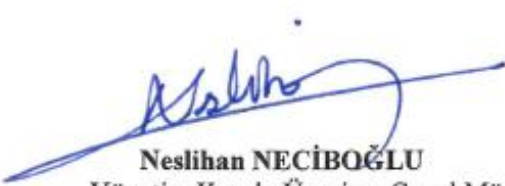
İstanbul, 26.10.2026



Nurettin KOLAC
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Denetim Komitesi Başkan Yardımcısı



Hüseyin Cevdet YILMAZ
Denetim Komitesi Başkanı ve
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Neslihan NECİBOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür



Murat GÜNDÜZ
Genel Müdür Yardımcısı



Tufan KARAMUK
Finans Direktörü



Ahmet Korhan AKÇÖL
Aktüler

İÇİNDEKİLER	SAYFA
BİLANÇO	120-124
GELİR TABLOSU	125-126
ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	127
NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	128
KAR DAĞITIM TABLOSU	129
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	130-190

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Bilanço

(Para Birimi: Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I- Cari Varlıklar	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
A- Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	2.12	2.487.661.736	3.609.472.810
1- Kasa		-	-
2- Alınan Çekler		-	-
3- Bankalar	2.12	288.962.604	3.172.633.905
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri		-	-
5- Banka Garantili ve Üç Aydan Kısa Vadeli Kredi Kartı Alacakları	2.12, 14	2.198.699.132	436.838.905
6- Diğer Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar		-	-
B- Finansal Varlıklar ile Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar	11.1	36.520.718.684	17.694.053.723
1- Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	11.1	15.343.642.316	6.237.233.102
2- Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar	11.1	-	635.924.346
3- Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	11.1	21.177.076.368	10.820.896.275
4- Krediler		-	-
5- Krediler Karşılığı		-	-
6- Riski Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Yatırımlar		-	-
7- Şirket Hissesi		-	-
8- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı		-	-
C- Esas Faaliyetlerden Alacaklar	12.1	4.430.533.288	1.601.503.670
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar	12.1	4.079.207.231	1.429.285.580
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı	2.22,12.1	(227.876.296)	(131.629.577)
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı		-	-
5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar	12.1	579.202.353	303.847.667
6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)		-	-
7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı		-	-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar	12.1	585.362.330	334.419.635
10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı	12.1	(585.362.330)	(334.419.635)
D- İlişkili Taraflardan Alacaklar		-	-
1- Ortaklardan Alacaklar		-	-
2- İştiraklerden Alacaklar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar		-	-
5- Personelden Alacaklar		-	-
6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar		-	-
7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu		-	-
8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar		-	-
9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı		-	-
E- Diğer Alacaklar	47.1	145.736.330	37.222.124
1- Finansal Kiralama Alacakları		-	-
2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri		-	-
3- Verilen Depozito ve Teminatlar	47.1	1.668.744	1.301.149
4- Diğer Çeşitli Alacaklar	47.1	144.067.586	35.920.975
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reeskontu		-	-
6- Şüpheli Diğer Alacaklar		-	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı		-	-
F- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	47.1	3.547.176.166	2.412.382.275
1- Ertelenmiş Üretim Giderleri	47.1	2.476.897.210	1.414.059.653
2- Tahakkuk Etmiş Faiz ve Kira Gelirleri		-	-
3- Gelir Tahakkukları	47.1	547.486.883	662.877.606
4- Gelecek Aylara Ait Diğer Giderler	47.1	522.792.073	335.445.016
G- Diğer Cari Varlıklar		3.356.456	61.960.838
1- Gelecek Aylar İhtiyacı Stoklar		-	-
2- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	35	-	59.797.642
3- Ertelenmiş Vergi Varlıkları		-	-
4- İş Avansları		-	361
5- Personele Verilen Avanslar		3.303.234	2.109.613
6- Sayım ve Tesellüm Noksanları		-	-
7- Diğer Çeşitli Cari Varlıklar		-	-
8- Diğer Cari Varlıklar Karşılığı		53.222	53.222
I- Cari Varlıklar Toplamı		47.135.182.660	25.416.595.440

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Bilanço

(Para Birimi: Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II- Cari Olmayan Varlıklar	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
A- Esas Faaliyetlerden Alacaklar		-	-
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı		-	-
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı		-	-
5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar		-	-
6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)		-	-
7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı		-	-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar		-	-
10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı		-	-
B- İlişkili Taraflardan Alacaklar		-	-
1- Ortaklardan Alacaklar		-	-
2- İştiraklerden Alacaklar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar		-	-
5- Personelden Alacaklar		-	-
6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar		-	-
7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu		-	-
8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar		-	-
9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı		-	-
C- Diğer Alacaklar		-	316.613.315
1- Finansal Kiralama Alacakları		-	-
2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri		-	-
3- Verilen Depozito ve Teminatlar		-	316.613.315
4- Diğer Çeşitli Alacaklar		-	-
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reeskontu		-	-
6- Şüpheli Diğer Alacaklar		-	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı		-	-
D- Finansal Varlıklar	9	15.771.633	33.139.862
1- Bağlı Menkul Kıymetler	9	8.976.767	4.344.996
2- İştirakler		-	-
3- İştirakler Sermaye Taahhütleri		-	-
4- Bağlı Ortaklıklar	2,2, 9	23.916.268	45.916.268
5- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri		-	-
6- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler		-	-
7- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler Sermaye Taahhütleri		-	-
8- Finansal Varlıklar ve Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar		-	-
9- Diğer Finansal Varlıklar		-	-
10- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı	2,2, 9	(17.121.402)	(17.121.402)
E- Maddi Varlıklar	6	396.691.044	281.795.858
1- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		-	-
2- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Düşüklüğü Karşılığı		-	-
3- Kullanım Amaçlı Gayrimenkuller		53.035.098	27.600.000
4- Makine ve Teçhizatlar	6	212.357.996	87.774.564
5- Demirbaş ve Tesisatlar	6	14.602.571	9.379.981
6- Motorlu Taşıtlar	6	199.812.173	189.244.691
7- Diğer Maddi Varlıklar (Özel Maliyet Bedelleri Dahil)	6	47.067.490	27.177.745
8- Kiralama Yoluyla Edinilmiş Maddi Varlıklar	6	104.032.586	71.656.078
9- Birikmiş Amortismanlar	6	(234.216.870)	(134.045.353)
10- Maddi Varlıklara İlişkin Avanslar (Yapılmakta Olan Yatırımlar Dahil)	6	-	3.008.152
F- Maddi Olmayan Varlıklar	8	725.866.745	301.617.739
1- Haklar	8	489.928.931	175.059.845
2- Şerefiye		-	-
3- Faaliyet Öncesi Döneme Ait Giderler		-	-
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri	8	391.950.482	199.714.745
5- Diğer Maddi Olmayan Varlıklar		-	-
6- Birikmiş İtfalar	8	(156.012.668)	(73.156.851)
7- Maddi Olmayan Varlıklara İlişkin Avanslar		-	-
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		8.989.314	8.397.392
1- Ertelenmiş Üretim Giderleri		-	-
2- Gelir Tahakkukları		-	-
3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Giderler		8.989.314	8.397.392
H- Diğer Cari Olmayan Varlıklar		432.931.702	372.742.999
1- Efektif Yabancı Para Hesapları		-	-
2- Döviz Hesapları		-	-
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar		-	-
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar		-	-
5- Ertelenmiş Vergi Varlıkları		432.931.702	372.742.999
6- Diğer Çeşitli Cari Olmayan Varlıklar		-	-
7- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Amortismanı		-	-
8- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Karşılığı		-	-
II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı		1.580.250.438	1.314.307.162
Varlıklar Toplamı (I + II)		48.715.433.098	26.730.902.602

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Bilanço

(Para Birimi: Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER			
III- Kısa Vadeli Yükümlülükler	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
A- Finansal Borçlar		542.249.726	154.020.383
1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar	4, 20	520.000.000	137.600.000
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	20	23.627.511	17.463.118
3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri	20	(1.377.785)	(1.042.735)
4- Uzun Vadeli Kredilerin Ana Para Taksitleri ve Faizleri		-	-
5- Çıkarılmış Tahviller(Bonolar) Anapara, Taksit ve Faizleri		-	-
6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar		-	-
7- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı		-	-
8- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)		-	-
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar	19	1.361.535.177	1.030.434.680
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar	4, 19	1.202.257.134	949.203.106
2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
3- Sigorta ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar		-	-
4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar	4, 19	159.278.043	81.231.574
6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu		-	-
C-İlişkili Taraflara Borçlar		236.715	391.102
1- Ortaklara Borçlar		-	-
2- İştiraklere Borçlar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar		-	-
5- Personele Borçlar		236.715	391.102
6- Diğer İlişkili Taraflara Borçlar		-	-
D- Diğer Borçlar		1.419.113.694	599.864.219
1- Alınan Depozito ve Teminatlar		71.237.465	41.653.611
2- Tedavi Giderlerine İlişkin SGK'ya Borçlar	4, 19	376.500.806	192.196.951
3- Diğer Çeşitli Borçlar	19	1.040.299.226	408.326.020
4- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu	19	(68.923.803)	(42.312.363)
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları		34.246.441.700	18.942.917.936
1- Kazanılmamış Primler Karşılığı – Net	2.21.a,17,15	14.933.194.035	8.169.863.610
2- Devam Eden Riskler Karşılığı – Net	2.21.b,17,15	535.616.427	-
3- Matematik Karşılıklar – Net	2.21.a,17,15	235	8.571
4- Muallak Tazminat Karşılığı – Net	2.21.c,17,15	18.766.742.346	10.756.217.208
5- İkramiye ve İndirimler Karşılığı – Net	2.21.e,17,15	10.888.657	16.828.547
6- Diğer Teknik Karşılıklar – Net		-	-
F- Ödenecek Vergi ve Benzeri Diğer Yükümlülükler İle Karşılıkları		797.285.029	325.887.464
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	4,19	514.299.118	309.844.300
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	4,19	29.189.060	16.043.164
3- Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler		-	-
4- Ödenecek Diğer Vergi ve Benzeri Yükümlülükler		-	-
5- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	35	677.311.621	-
6- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri		(423.514.770)	-
7- Diğer Vergi ve Benzeri Yükümlülük Karşılıkları		-	-
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	47,1, 22	869.165.822	421.202.408
1- Kıdem Tazminatı Karşılığı		-	-
2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı		-	-
3- Maliyet Giderleri Karşılığı	47,1, 22	869.165.822	421.202.408
H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	19, 47,1	211.914.357	337.973.967
1- Ertelenmiş Komisyon Gelirleri	19, 47,1	211.914.357	337.973.967
2- Gider Tahakkukları		-	-
3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Gelirler		-	-
I- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		44.031.064	24.733.426
1- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	21	-	-
2- Sayım ve Tesellüm Fazlalıkları		-	-
3- Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yükümlülükler	47,1	44.031.064	24.733.426
III - Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı		39.491.973.285	21.837.425.585

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Bilanço

(Para Birimi: Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
A- Finansal Borçlar		833.277	674.180
1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar		-	-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	4, 20	1.031.250	900.000
3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri	4, 20	(197.973)	(225.820)
4- Çıkarılmış Tahviller		-	-
5- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar		-	-
6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı		-	-
7- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)		-	-
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar		-	-
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
3- Sigorta ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar		-	-
4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar		-	-
6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu		-	-
C- İlişkili Taraflara Borçlar		-	-
1- Ortaklara Borçlar		-	-
2- İştiraklere Borçlar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar		-	-
5- Personele Borçlar		-	-
6- Diğer İlişkili Taraflara Borçlar		-	-
D- Diğer Borçlar		-	-
1- Alınan Depozito ve Teminatlar		-	-
2- Tedavi Giderlerine İlişkin SGK'ya Borçlar		-	-
3- Diğer Çeşitli Borçlar		-	-
4- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu		-	-
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	2.21.d,17.15	307.042.947	90.619.795
1- Kazanılmamış Primler Karşılığı – Net		-	-
2- Devam Eden Riskler Karşılığı – Net		-	-
3- Matematik Karşılıklar – Net		-	-
4- Muallak Tazminat Karşılığı – Net		-	-
5- İkramiye ve İndirimler Karşılığı – Net		-	-
6- Diğer Teknik Karşılıklar – Net	2.21 d, 17.15	307.042.947	90.619.795
F- Diğer Yükümlülükler ve Karşılıkları		-	-
1- Ödenecek Diğer Yükümlülükler		-	-
2- Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler		-	-
3- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		-	-
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	22	50.162.582	34.161.364
1- Kıdem Tazminatı Karşılığı	22	50.162.582	34.161.364
2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı		-	-
H-Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		-	-
1- Ertelenmiş Komisyon Gelirleri		-	-
2- Gider Tahakkukları		-	-
3- Gelecek Aylara Ait Diğer Gelirler		-	-
I- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		-	-
1- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		-	-
2- Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yükümlülükler		-	-
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı		358.038.806	125.455.339

İlişkitedeki dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Bilanço

(Para Birimi: Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÖZSERMAYE			
V- Özsermaye	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
A- Ödenmiş Sermaye		2.150.000.000	1.400.000.000
1- (Nominal) Sermaye	2.13, 15.3	2.150.000.000	1.400.000.000
2- Ödenmemiş Sermaye		-	-
3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		-	-
4- Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları		-	-
5- Tescilli Beklenen Sermaye		-	-
B- Sermaye Yedekleri		1.000.000.000	750.000.000
1- Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-
2- Hisse Senedi İptal Karları		-	-
3- Sermayeye Eklenecek Satış Karları		-	-
4- Yabancı Para Çevirim Farkları		-	-
5- Diğer Sermaye Yedekleri	2.13, 15.3	1.000.000.000	750.000.000
C- Kar Yedekleri		401.544.091	116.243.105
1- Yasal Yedekler	15.2	129.793.912	75.877.189
2- Statü Yedekleri		-	-
3- Olağanüstü Yedekler		-	-
4- Özel Fonlar (Yedekler)	15.3	5.000.000	5.000.000
5- Finansal Varlıkların Değerlemesi	15.4	259.494.696	35.510.433
6- Diğer Kar Yedekleri		7.255.483	(144.517)
D- Geçmiş Yıllar Karları		2.447.861.850	1.053.892.139
1- Geçmiş Yıllar Karları		2.447.861.850	1.053.892.139
E- Geçmiş Yıllar Zararları		-	-
1- Geçmiş Yıllar Zararları		-	-
F- Dönem Net Karı		2.866.015.067	1.447.886.434
1- Dönem Net Karı		2.866.015.067	1.447.886.434
2- Dönem Net Zararı		-	-
3- Dağıtım Konu Olmayan Dönem Karı		-	-
V- Özsermaye Toplamı		8.865.421.008	4.768.021.678
Yükümlülükler Toplamı (III+IV+V)		48.715.433.098	26.730.902.602

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Gelir Tablosu

(Para Birimi: Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Yeniden Düzenlenmiş
		Cari Dönem 01/01/2025- 31/12/2025	Önceki Dönem 01/01/2024- 31/12/2024
I-TEKNİK BÖLÜM	Dipnot		
A- Hayat Dışı Teknik Gelir		26.468.197.368	15.683.243.985
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		18.207.545.266	11.130.913.551
1.1- Yazılan Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	24	25.506.483.775	14.203.557.884
1.1.1- Brüt Yazılan Primler	24	30.714.517.767	19.068.570.649
1.1.2- Reasüröre Devredilen Primler	24 , 10	(4.092.397.548)	(4.156.242.879)
1.1.3- SGK'ya Aktarılan Primler (-)	24 , 10	(1.115.636.444)	(708.769.886)
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17,15	(6.763.322.088)	(3.079.455.297)
1.2.1- Kazanılmamış Primler Karşılığı	17,15	(6.667.421.665)	(3.830.091.295)
1.2.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Reasürör Payı	10,17,15	(359.260.837)	613.660.169
1.2.3- Kazanılmamış Primler Karşılığında SGK Payı (+/-)	10,17,15	263.360.414	136.975.829
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17,15	(535.616.427)	6.810.964
1.3.1- Devam Eden Riskler Karşılığı	17,15	(554.145.175)	14.530.977
1.3.2- Devam Eden Riskler Karşılığında Reasürör Payı	10,17,15	18.528.748	(7.720.013)
2- Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri	26	7.783.832.632	4.238.911.631
3- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	47,5	46.593.796	26.173.081
3.1- Brüt Diğer Teknik Gelirler	47,5	46.593.796	26.173.081
3.2- Brüt Diğer Teknik Gelirlerde Reasürör Payı		-	-
4- Tahakkuk eden Rücu ve Sovtaj Gelirleri (+)	47,5	430.225.674	287.245.722
B- Hayat Dışı Teknik Gider		(24.601.396.811)	(14.980.721.437)
1- Gerçekleşen Tazminatlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		(18.349.559.831)	(11.822.835.439)
1.1- Ödenen Tazminatlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	17,15	(10.339.034.693)	(6.890.270.441)
1.1.1- Brüt Ödenen Tazminatlar	17,15	(11.548.753.857)	(8.546.073.267)
1.1.2- Ödenen Tazminatlarda Reasürör Payı	10,17,15	1.209.719.164	1.655.802.826
1.2- Muallak Tazminatlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17,15	(8.010.525.138)	(4.932.564.998)
1.2.1- Muallak Tazminatlar Karşılığı	17,15	(8.371.050.555)	(5.369.292.853)
1.2.2- Muallak Tazminatlar Karşılığında Reasürör Payı	10,17,15	360.525.417	436.727.855
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		5.939.890	3.151.420
2.1- İkramiye ve İndirimler Karşılığı		5.939.890	3.151.420
2.2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Reasürör Payı		-	-
3- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17,15	(216.423.151)	(48.470.776)
4- Faaliyet Giderleri	31, 32	(5.435.509.339)	(2.783.678.071)
5- Matematik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)		-	-
5.1- Matematik Karşılıklar		-	-
5.2- Matematik Karşılıklarda Reasürör Payı (+)		-	-
6- Diğer Teknik Giderler (-)		(605.844.380)	(328.888.571)
6.1- Brüt Diğer Teknik Giderler (-)		(605.844.380)	(328.888.571)
6.2- Brüt Diğer Teknik Giderlerde Reasürör Payı (+)		-	-

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Gelir Tablosu

(Para Birimi: Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Yeniden Düzenlenmiş
		Cari Dönem 01/01/2025- 31/12/2025	Önceki Dönem 01/01/2024- 31/12/2024
II-TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM	Dipnot		
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A-B)		1.866.800.557	702.522.548
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D-E)		-	-
I - Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G-H)		-	-
J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)		1.866.800.557	702.522.548
K- Yatırım Gelirleri		11.984.488.427	6.417.891.541
1- Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	26	2.979.400.117	1.689.920.340
2- Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Karlar	26	777.396.350	857.796.189
3- Finansal Yatırımların Değerlemesi	26, 27	4.572.680.374	2.378.002.818
4- Kambiyo Karları	26	2.442.260.208	745.091.733
5- İştiraklerden Gelirler		-	-
6- Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Gelirler		-	-
7- Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler		-	-
8- Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler	26	1.212.751.378	747.080.461
9- Diğer Yatırımlar		-	-
10- Hayat Teknik Bölümünden Aktarılan Yatırım Gelirleri		-	-
L- Yatırım Giderleri		(10.090.282.848)	(5.504.631.397)
1- Yatırım Yönetim Giderleri – Faiz Dahil	26	(846.453.788)	(963.442.685)
2- Yatırımlar Değer Azalışları		-	-
3- Yatırımların Nakde Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar		-	-
4- Hayat Dışı Teknik Bölümüne Aktarılan Yatırım Gelirleri	26	(7.783.832.632)	(4.238.911.631)
5- Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar	26	(424.320.648)	(21.778.240)
6- Kambiyo Zararları	26	(844.140.424)	(175.872.413)
7- Amortisman ve İtfa Payı Giderleri	6.1,26,31	(191.535.356)	(104.626.428)
8- Diğer Yatırım Giderleri		-	-
M- Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar		(217.679.446)	(167.896.258)
1- Karşılıklar Hesabı	47.5	(493.004.286)	(308.482.013)
2- Reeskont Hesabı		(29.303.562)	5.388.869
3- Özellikli Sigortalar Hesabı		-	-
4- Enflasyon Düzeltmesi Hesabı		-	-
5- Ertelenmiş Vergi Varlığı Hesabı	21, 35	156.181.958	92.517.737
6- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Gideri		-	-
7- Diğer Gelir ve Karlar	47.5	154.038.104	67.544.132
8- Diğer Gider ve Zararlar	47.5	(5.591.660)	(24.864.983)
9- Önceki Yıl Gelir ve Karları		-	-
10- Önceki Yıl Gider ve Zararları		-	-
N- Dönem Net Karı veya Zararı		2.866.015.067	1.447.886.434
1- Dönem Karı ve Zararı		3.543.326.688	1.447.886.434
2- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	35	(677.311.621)	-
3- Dönem Net Kar veya Zararı		2.866.015.067	1.447.886.434
4- Enflasyon Düzeltme Hesabı		-	-

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Özsermaye Değişim Tablosu

(Para Birimi: Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU											
Bağımsız Denetimden Geçmiş CARİ DÖNEM	Sermaye	İşletmenin Kendi Hisse Senetleri	Varlıklarda Değer Artışı	Öz sermaye Enflasyon Düzeltilmesi Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yasal Yedekler	Statü Yedekleri	Diğer Yedekler ve Dağıtılmamış Karlar	Net Dönem Karı (veya Zararı)	Geçmiş Yıllar Karları - (Zararları)	Toplam
I - Önceki Dönem Başı Bakiyesi (01/01/2025)	1.400.000.000	-	35.510.433	-	-	75.877.189	-	754.855.483	1.447.886.434	1.053.892.139	4.768.021.678
A- Sermaye artırımı	-	-	-	-	-	-	-	1.000.000.000	-	-	1.000.000.000
1 - Nakit	-	-	-	-	-	-	-	1.000.000.000	-	-	1.000.000.000
2 - İç Kaynaklardan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B- İşletmenin aldığı kendi hisse senetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C- Gelir tablosunda yer almayan kazanç ve kayıplar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D- Varlıklarda değer artışı / (azalışı)	-	-	223.984.263	-	-	-	-	7.400.000	-	-	231.384.263
E- Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F- Diğer kazanç ve kayıplar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
G- Enflasyon düzeltme farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H- Dönem net karı	-	-	-	-	-	-	-	-	2.866.015.067	-	2.866.015.067
I- Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J-Transfer	750.000.000	-	-	-	-	53.916.723	-	(750.000.000)	(1.447.886.434)	1.393.969.711	-
II- Dönem Sonu Bakiyesi (31/12/2025) (I+ A+B+C+D+E+F+G+H+I+J)	2.150.000.000	-	259.494.696	-	-	129.793.912	-	1.012.255.483	2.866.015.067	2.447.861.850	8.865.421.008
Yeniden Düzenlenmiş ÖNCEKİ DÖNEM	Sermaye	İşletmenin Kendi Hisse Senetleri	Varlıklarda Değer Artışı	Öz sermaye Enflasyon Düzeltilmesi Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yasal Yedekler	Statü Yedekleri	Diğer Yedekler ve Dağıtılmamış Karlar	Net Dönem Karı (veya Zararı)	Geçmiş Yıllar Karları -(Zararları)	Toplam
I - Önceki Dönem Başı Bakiyesi (01/01/2024)	900.000.000	-	45.730.295	-	-	43.291.020	-	4.855.483	651.723.405	271.667.960	1.917.268.163
TMS 8'e Göre Yapılan Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	163.086.943	163.086.943
Düzeltmelerden Sonraki Tutar (01/01/2024)	900.000.000	-	45.730.295	-	-	43.291.020	-	4.855.483	651.723.405	434.754.903	2.080.355.106
A- Sermaye artırımı	500.000.000	-	-	-	-	-	-	750.000.000	-	-	1.250.000.000
1 - Nakit	500.000.000	-	-	-	-	-	-	750.000.000	-	-	1.250.000.000
2 - İç kaynaklardan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B- İşletmenin aldığı kendi hisse senetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C- Gelir tablosunda yer almayan kazanç ve kayıplar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D- Varlıklarda değer artışı / (azalışı)	-	-	(10.219.862)	-	-	-	-	-	-	-	(10.219.862)
E- Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F- Diğer kazanç ve kayıplar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
G- Enflasyon düzeltme farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H- Dönem net zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	1.447.886.434	-	1.447.886.434
I- Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J-Transfer (*)	-	-	-	-	-	32.586.169	-	-	(651.723.405)	619.137.236	-
II- Dönem Sonu Bakiyesi (31/12/2024) (I+ A+B+C+D+E+F+G+H+I+J)	1.400.000.000	-	35.510.433	-	-	75.877.189	-	754.855.483	1.447.886.434	1.053.892.139	4.768.021.678

(*) Neova 31 Aralık 2024 tarihinde 750 milyon TL sermaye artışı nakden gerçekleştirilmiştir. 25 Mart 2025 Tarihli Genel Kurul Kararı ile sermaye artışı onaylanmış ve sermaye artışı 2 Nisan 2025 tarihinde tescil olmuştur. 2 Nisan 2025 Tarih ve 11303 Sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. 29 Aralık 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 1.000.000.000 TL sermaye artırımını gerçekleştirmiş olup, 31 Aralık 2025 bilanço tarihi itibarıyla tescilli tamamlanmamıştır.

(**) Cari Dönem içerisinde Şirket TMS 8 uyarınca geriye dönük olarak karşılaştırmalı finansal tablolarını yeniden düzenlenmiştir. Bu düzeltmeye ilişkin detaylar Not 2.1.6'da sunulmuştur.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren

Hesap Dönemine Ait Nakit Akış Tablosu

(Para Birimi: Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Yeniden Düzenlenmiş
		Cari Dönem (01/01/2025 – 31/12/2025)	Önceki Dönem (01/01/2024 – 31/12/2024)
Dipnot			
A. Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları			
		30.887.365.588	23.388.601.128
1. Sigortacılık faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri			
2. Reasürans faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		-	-
3. Emeklilik faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		-	-
4. Sigortacılık faaliyetleri nedeniyle yapılan nakit çıkışı (-)		(14.405.780.174)	(7.307.485.575)
5. Reasürans faaliyetleri nedeniyle nakit çıkışı		(5.208.033.992)	(4.865.012.765)
6. Emeklilik faaliyetleri nedeniyle nakit çıkışı		-	-
7. Esas faaliyetler sonucu oluşan nakit (A1+A2+A3-A4-A5-A6)		11.273.551.422	11.216.102.788
8. Faiz ödemeleri		-	-
9. Gelir vergisi ödemeleri	35	(423.514.770)	(6.793.635)
10. Diğer nakit girişleri		2.351.173.336	543.676.001
11. Diğer nakit çıkışları (-)		(6.301.571.877)	(4.295.928.692)
12. Esas faaliyetlerden kaynaklanan net nakit		6.899.638.111	7.457.056.462
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları			
1. Maddi varlıkların satışı	6.8	45.993.449	28.187.521
i2. Maddi varlıkların iktisabı	6.8	(709.127.216)	(412.302.781)
3. Mali varlık iktisabı (-)		(175.372.759.372)	(54.824.936.727)
4. Mali varlıkların satışı		161.450.369.586	47.616.830.654
5. Alınan kar payları		3.756.796.467	2.547.716.529
6. Alınan temettüler		-	-
7. Diğer nakit girişleri		4.439.753.411	1.630.739.196
8. Diğer nakit çıkışları (-)		(4.719.952.154)	(6.022.076.520)
9. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		(11.108.925.830)	(9.435.842.128)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları			
1. Hisse senedi ihracı		-	-
2. Kredilerle ilgili nakit girişleri/(çıkışları)		382.400.000	(163.219.409)
3. Finansal kiralama borçları ödemeleri (-)		-	-
4. Ödenen temettüler		-	-
5. Diğer nakit girişleri		1.000.000.000	1.413.086.943
6. Diğer nakit çıkışları		-	-
7. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		1.382.400.000	1.249.867.534
D. Kur farklarının nakit ve nakit benzerlerine olan etkisi		(46.252.739)	130.372.169
E. Nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen net artış (A12+B9+C7+D)		(2.873.140.456)	(598.545.963)
F. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu	2.12	3.160.824.859	3.759.370.822
G. Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu (E+F)	2.12	287.684.402	3.160.824.859

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Kâr Dağıtım Tablosu

(Para Birimi: Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Yeniden Düzenlenmiş
		Cari Dönem 31 Aralık 2025	Önceki Dönem 31 Aralık 2024
I. DÖNEM KARININ DAĞITIMI (*)			
1.1. DÖNEM KARI		3.031.451.450	1.447.886.434
1.2. ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER		(677.311.621)	-
1.2.1. Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)		(677.311.621)	-
1.2.2. Gelir Vergisi Kesintisi		-	-
1.2.3. Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler		-	-
A NET DÖNEM KARI (1.1 - 1.2)		2.886.015.067	1.447.886.434
1.3. GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)		-	-
1.4. BİRİNCİ TERTİP YASAL AKÇE		-	(53.916.723)
1.5. ŞİRKETTE BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)		2.886.015.067	1.024.417.721
B DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KARI [(A - (1.3 + 1.4 + 1.5))] (**)		-	-
1.6. ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)		-	-
1.6.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
1.6.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.7. PERSONELE TEMETTÜ (-)		-	-
1.8. KURUCULARA TEMETTÜLER (-)		-	-
1.9. YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)		-	-
1.10. ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)		-	-
1.10.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
1.10.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.11. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)		-	-
1.12. STATÜ YEDEKLERİ (-)		-	-
1.13. OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER		-	1.024.417.721
1.14. DİĞER YEDEKLER		-	-
1.15. ÖZEL FONLAR		-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		-	-
2.1. DAĞITILAN YEDEKLER		-	-
2.2. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)		-	-
2.3. ORTAKLARA PAY (-)		-	-
2.3.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.4. Kâra İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
2.3.5. Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
2.4. PERSONELE PAY (-)		-	-
2.5. YÖNETİM KURULUNA PAY (-)		-	-
III. HİSSE BAŞINA KAR		-	-
3.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
3.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-
3.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
3.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		-	-
4.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
4.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-
4.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
4.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-

(*) 2025 yılı kar dağıtımı 25 Mart 2026 tarihinde yapılacak genel kurul ile belirlenecektir.

(**) Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kar dağıtım kararı 25 Mart 2025 tarihinde yapılan genel kurulda alınmıştır.

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

1. Genel Bilgiler

1.1 Şirket'in adı ve son sahibi

Neova Katılım Sigorta Anonim Şirketi (Eski adıyla Neova Sigorta A.Ş.) ("Şirket") 17 Temmuz 2008 Tarihinde Haliç Sigorta Anonim Şirketi adı altında kurulmuştur. Şirket yönetimi isim değişikliği yapılmasına karar verip Şirket'in ismini 26 Ocak 2009 tarihi itibarıyla Neova Sigorta Anonim Şirketi olarak kayıt ettirmiştir. Şirket'e T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından sigortacılık faaliyetlerinde bulunabilme ruhsatı 2 Aralık 2009 tarihinde verilmiş olup 16 Aralık 2009 tarihi itibarıyla poliçe üretimine başlanmıştır. Neova Katılım Sigorta Anonim Şirketi'nin nihai ortaklık yapısına 2.13 no'lu dipnotta yer verilmiştir.

Ek olarak, 2 Temmuz 2021 tarihli 10362 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanarak; Şirket unvanının "Neova Katılım Sigorta A.Ş." olarak 29 Haziran 2021 tarihinde tescil edildiği ilan olunmuştur.

1.2 Kuruluş ikametgahı ve yasal yapısı

Neova Katılım Sigorta Anonim Şirketi, E-5 Yanyol Üzeri Şaşmaz Plaza No:6 Kat:3 34742 Kozyatağı/İstanbul adresinde faaliyet göstermekte olup, Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümlerine göre kurulmuş Anonim Şirket statüsündedir. Şirket faaliyetlerini, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu'nda belirlenen esaslara göre yürütmektedir.

1.3 İşletmenin fiili faaliyet konusu

Şirket'in fiili faaliyet konusu hayat dışı branşlarda (Emniyeti Suistimal, Finansal Kayıplar, Genel Sorumluluk, Genel Zararlar, Hastalık ve Sağlık, Hava Araçları, Hukuksal Korunma, Kara Araçları, Kaza, Nakliyat, Yangın ve Doğal Afetler, Ferdi Kaza, Su Araçları dallarında) sigortacılık faaliyeti yürütmektedir.

1.4 Kuruluş faaliyetlerinin ve esas çalışma alanlarının niteliklerinin açıklanması

1.2 ve 1.3 nolu dipnotlarda açıklanmıştır.

1.5 Kategorileri itibarıyla yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı

Şirket'te 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 7'si üst düzey yönetici (31 Aralık 2024 : 6), 92'si orta kademeli yönetici, (31 Aralık 2024: 77) olmak üzere toplam 610 kişi (31 Aralık 2024: 538) çalışmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Üst ve orta kademeli yöneticiler	99	83
Diğer personel	511	455
Toplam	610	538

1.6 Yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı

Yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemi itibarıyla 98.400.705 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 52.548.043 TL).

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

1. Genel bilgiler (Devamı)

1.7 Finansal tablolarda; yatırım gelirlerinin ve faaliyet giderlerinin (personel, yönetim, araştırma geliştirme, pazarlama ve satış, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler ile diğer faaliyet giderleri) dağıtımında kullanılan anahtarlar

Teknik olmayan bölümden teknik bölüme aktarılan yatırım gelirleri

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın, 4 Ocak 2008 tarihli ve 2008/1 numaralı "Sigortacılık Tek Düzen Hesap Planı Çerçevesinde Hazırlanmakta Olan Finansal Tablolarda Kullanılan Anahtarların Usul ve Esaslarına ilişkin Genelge" si çerçevesinde, teknik karşılıkları karşılayan varlıkların yatırıma yönlendirilmesinden elde edilen tüm gelirler, teknik bölüme aktarılmaktadır. Teknik bölüme aktarılan tutar, alt branşlara her bir branş için reasürör payı düşülmüş olarak hesaplanan net nakit akışı tutarlarının toplam net nakit akışı tutarlarına bölünmesi yoluyla bulunan oranlar nispetinde dağıtılmaktadır. Net nakit akışı, net yazılan primlerden, net ödenen hasarların düşülmesi yoluyla bulunan tutardır.

Faaliyet giderlerinin dağıtımı

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, direkt dağılımı yapılamayan personel, yönetim, araştırma ve geliştirme, pazarlama ve satış giderleri ile dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler ile diğer faaliyet giderleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın yukarıdaki paragrafta belirtilen genelgesi çerçevesinde, her bir alt branş için son üç yılda üretilen poliçe sayısı, brüt yazılan prim miktarı ile hasar ihbar adedinin sırasıyla toplam üretilen poliçe sayısı, toplam brüt yazılan prim miktarı ve hasar ihbar adedine oranlanmasıyla bulunan oranların ağırlıklı ortalamasına göre dağıtılmaktadır.

1.8 Finansal tabloların tek bir şirketi mi yoksa grubu mu içerdiği

Finansal tablolar yalnızca Neova Katılım Sigorta Anonim Şirketi hakkında bilgiler içermektedir.

1.9 Raporlayan işletmenin adı veya diğer kimlik bilgileri ve bu bilgide önceki bilanço tarihinden beri olan değişiklikler

Adı / Ticaret ünvanı : Neova Katılım Sigorta Anonim Şirketi
Yönetim merkezi adresi : E-5 Yanyol Üzeri Şaşmaz Plaza No:6 Kat:3 34742 Kozyatağı/İSTANBUL
Telefon : 0216 665 55 55
Faks : 0216 665 55 99
İnternet sayfası adresi : www.neova.com.tr
Elektronik posta adresi : info@neova.com.tr

1.10 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar 46 no'lu dipnotta yer verilmiştir.

1 Ocak – 31 Aralık 2025 ara hesap dönemine ait finansal tablolar 26 Şubat 2026 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti

2.1 Hazırlık esasları

2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler

Şirket, kayıtlarını T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, 30 Aralık 2004 tarihli ve 25686 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan ve 1 Ocak 2005 tarihinde yürürlüğe giren Sigortacılık Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ (Hesap Planı Hakkında Tebliğ) kapsamında yer alan Sigortacılık Hesap Planına göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır.

Şirket, finansal tablolarını, 14 Haziran 2007 tarih ve 26522 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlara, 18 Ekim 2019 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kurulan Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“SEDDK”) tarafından yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmiş konular dışında Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ile Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) hükümlerini içeren “Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı’na uygun olarak hazırlamaktadır. SEDDK’nın kurulması ve sigortacılık sektörüne ilişkin düzenleme faaliyetine başlamasından önceki sigortacılık mevzuatı ise T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı (“Hazine ve Maliye Bakanlığı”) tarafından yayımlanmıştır.

Şirket, faaliyetlerini TMS ve TFRS ile T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından bu kapsamda yayımlanan diğer açıklamalar, yönetmelikler ve genelgeler çerçevesinde muhasebeleştirmektedir. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın 18 Şubat 2008 tarihli sektör duyurusunda, TFRS 4 - “Sigorta Sözleşmeleri” ile TMS 1 “Finansal Tabloların Sunuluşu”na ilişkin standartların uygulanmayacağı açıklanmıştır.

2 Kasım 2011 tarihli Resmi Gazete’de yayınlan Kanun Hükmünde Kararname uyarınca kurulan Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) diğer yetki ve görevlerinin yanı sıra, tabi oldukları kanunlar gereği defter tutmakla yükümlü olanlara ait finansal tabloların; ihtiyaca uygunluğunu, şeffaflığını, güvenilirliğini, anlaşılabilirliğini, karşılaştırılabilirliğini ve tutarlılığını sağlamak amacıyla, uluslararası standartlarla uyumlu TMS’leri oluşturmak ve yayımlamakla ve Türkiye Muhasebe Standartlarının uygulamasına yönelik ikincil düzenlemeleri yapmak ve gerekli kararları almakla, bu konuda kendi alanları itibarıyla düzenleme yetkisi bulunan kurum ve kuruluşların yapacakları düzenlemeler hakkında onay vermeye yetkilidir.

13 Ocak 2011 tarihli 6102 sayılı “Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin Kurul Kararı” uyarınca; 660 sayılı KHK’da belirtilen kamu yararını ilgilendiren kuruluşlar, 6102 sayılı Kanunun 397 nci maddesi çerçevesinde Bakanlar Kurulu kararıyla bağımsız denetime tabi olacaklar ve aynı Kanunun 1534 üncü maddesinin ikinci fıkrasında sayılan şirketler münferit ve konsolide finansal tablolarını hazırlarken TMS’yi uygular.

Bu düzenlemede yer alan finansal tablo örnekleri; 19 Ekim 2005 tarihli ve 5411 sayılı Bankacılık Kanununda öngörülen faaliyet konularından en az birini yürütmek üzere kurulan kuruluşlar, kalkınma ve yatırım bankaları ve finansal holding şirketleri ile 6 Aralık 2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 3 Eylül 2007 tarihli ve 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ve 28 Mart 2001 tarihli 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu ve bunların ilgili mevzuatı çerçevesinde sigortacılık, bireysel emeklilik veya sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulan finansal kuruluşlar gibi finansal kuruluşlar kendi mevzuatına tabi olarak faaliyet göstermektedir.

Finansal tablolar; sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ve finansal raporlamaya ilişkin düzenlemeler ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Muhasebe Standartları hükümlerine uygun olarak hazırlanır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.1 Hazırlık esasları (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların anlaşılması için uygun olan diğer muhasebe politikaları

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

KGK, 23 Kasım 2023 tarihli “Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyurusu” ile, Türkiye Finansal Raporlama Standartları’nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2024 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, TMS 29, “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı” (“TMS 29”) kapsamında enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini, bununla birlikte kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğini açıklamıştır. SEDDK 6 Aralık 2024 tarihli 2024/32 sayılı genelge uyarınca sigorta, reasürans ve emeklilik şirketleri tarafından 2025 yılında da enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar verilmiştir. Bu çerçevede 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29’a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

SEDDK tarafından 25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanan “Sigortacılık Sektöründe Enflasyon Muhasebesi Uygulaması Hakkında 2025/33 Sayılı Genelge” ile sigorta, reasürans ve emeklilik şirketleri tarafından enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar verilmiştir.

2.1.3 Kullanılan ve geçerli olan para birimi

Şirket’in geçerli olan ve raporlama para birimi Türk Lirası (TL)’dir.

2.1.4 Finansal tablolarda sunulan tutarların yuvarlanma derecesi

Finansal tablolarda ve ilgili dipnotlarda aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar TL olarak ve yuvarlanmadan gösterilmiştir.

2.1.5 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan ölçüm temeli

Finansal tablolar, güvenilir ölçümü mümkün olması durumunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen alım-satım amaçlı finansal varlıklar hariç yüksek enflasyon döneminin sona erdiği tarih kabul edilen 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyon muhasebesinin etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

2.1.6 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, ayrıca gelecek dönemlere ilişkin ise, gelecek dönemleri kapsayacak şekilde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Cari dönemde muhasebe tahminlerinde değişiklik yapılmamıştır.

Muhasebe tahminlerine ilişkin açıklamalar 3 – Önemli muhasebe tahminleri ve hükümleri notunda verilmiştir.

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Cari dönemde muhasebe politikası değişikliği yoktur. Şirket cari yıl içerisinde önceki dönem finansal tablolarını TMS 8 uyarınca yeniden düzenlemiştir. Önceki dönem finansal tablolarında yapılan düzeltmelerin detayı aşağıda sunulmuştur:

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.1 Hazırlık esasları (Devamı)

2.1.6 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar (Devamı)

Bilanço	Düzeltilme Öncesi 31 Aralık 2024	Düzeltilme Etkisi 31 Aralık 2024	Düzeltilme Sonrası 31 Aralık 2024
5- Ertelenmiş Vergi Varlıkları	-	372.742.999	372.742.999
II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı	941.564.163	372.742.999	1.314.307.162
Varlıklar Toplamı (I + II)	26.358.159.603	372.742.999	26.730.902.602
1- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	159.895.927	(159.895.927)	-
III - Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	21.997.321.512	(159.895.927)	21.837.425.585
D- Geçmiş Yıllar Karları	890.805.196	163.086.943	1.053.892.139
F- Dönem Net Karı	1.078.334.451	369.551.983	1.447.886.434
V- Özsermaye Toplamı	4.235.382.752	532.638.926	4.768.021.678
Yükümlülükler Toplamı (III+IV+V)	26.358.159.603	372.742.999	26.730.902.602

Gelir Tablosu	Düzeltilme Öncesi 31 Aralık 2024	Düzeltilme Etkisi 31 Aralık 2024	Düzeltilme Sonrası 31 Aralık 2024
5- Ertelenmiş Vergi Varlığı Hesabı	-	92.517.737	92.517.737
6- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Gideri	(277.034.246)	277.034.246	-
N- Dönem Net Karı veya Zararı	1.078.334.451	369.551.983	1.447.886.434
1- Dönem Karı ve Zararı	1.078.334.451	369.551.983	1.447.886.434

Bilanço	Düzeltilme Öncesi 31 Aralık 2023	Düzeltilme Etkisi 31 Aralık 2023	Düzeltilme Sonrası 31 Aralık 2023
5- Ertelenmiş Vergi Varlıkları	112.758.378	163.086.943	275.845.321
II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı	441.018.947	163.086.943	604.105.890
Varlıklar Toplamı (I + II)	15.009.916.527	163.086.943	15.173.003.470
D- Geçmiş Yıllar Karları	271.667.960	163.086.943	434.754.903
V- Özsermaye Toplamı	1.917.268.163	163.086.943	2.080.355.106
Yükümlülükler Toplamı (III+IV+V)	15.009.916.527	163.086.943	15.173.003.470

2.1.7 Karşılaştırmalı bilgiler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in cari dönem finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2 Konsolidasyon

Hazine Müsteşarlığı tarafından 31 Aralık 2008 tarih ve 27097 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ” (“Konsolidasyon Tebliği”) ile sigorta, reasürans ve emeklilik şirketlerinin; 31 Mart 2009 tarihinden itibaren konsolide olmayan finansal tablolara ilave olarak konsolide finansal tablo yayımlamasını istemektedir.

Şirket’in bağlı ortaklığı konumundaki Neova GmbH, Konsolidasyon Tebliği’nde öngörülen istisna çerçevesinde; söz konusu bağlı ortaklığın aktif toplamının Şirket’in aktif toplamının yüzde birinden az olması nedeniyle konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmış ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla elde etme maliyetinden kayıtlara yansıtılmıştır.

2.3 Bölüm raporlaması

Şirket 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Türkiye’de ve sadece tek bir raporlanabilir bölüm olarak takip edilen hayat dışı sigortacılık alanında faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket halka açık olmayıp, TFRS 8 - “Faaliyet Bölümleri” standardı kapsamında bölüm raporlaması yapmamaktadır.

2.4 Yabancı para çevrimi

Şirket’in işlevsel para birimi Türk Lirası’dır. Şirket, yabancı para cinsinden gerçekleşen işlemleri işlem tarihindeki geçerli kurları esas alarak muhasebeleştirilmiş olup, bilanço tarihleri itibarıyla bilançoda yer alan yabancı para cinsinden varlık ve borçları ise TCMB döviz alış kurları ile değerlemiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin ve bilançolarda yer alan kalemlerin TL’ye çevrilmesinden doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemlerde gelir tablolarına yansıtılmaktadır.

Dönem sonu kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	TL/ABD Doları	TL/Euro	TL/GBP	TL/ABD Doları	TL/Euro	TL/GBP
Döviz alış kuru	42,8457	50,2859	57,5123	35,2803	36,7362	44,2073
Döviz satış kuru	42,9229	50,3765	57,8122	35,3438	36,8024	44,4378

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.5 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” ile ilgili kısımdaki hükümlere göre düzenlenmiştir.

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst yöntemle ayrılmaktadır. Maddi duran varlıkların, faydalı ömürleri esas alınarak tahmin edilen amortisman dönemleri, aşağıda belirtilmiştir:

Makine ve teçhizatlar	3-15 yıl
Demirbaşlar ve tesisatlar	5-15 yıl
Motorlu taşıtlar	5 yıl
Diğer maddi varlıklar	5 yıl
Finansal kiralama yoluyla edinilmiş maddi duran varlıklar	2-10 yıl

Maddi varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerinden fazla ise kayıtlı değeri, karşılık ayrılmak suretiyle geri kazanılabilir değerine indirilir. Maddi varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

2.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Şirket'in bilanço tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır.

2.7 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemleri, imtiyaz haklarını ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir ve elde edildikleri tarihten sonra tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile kıst amortismanına tabi tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir. Maddi olmayan duran varlıkların bilanço tarihleri itibarıyla amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

Yazılımlar	3 yıl
Lisanslar	15 yıl

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.8 Finansal varlıklar

Finansal varlıklar; nakit mevcudunu, sözleşmeden doğan ve karşı taraftan nakit veya başka bir finansal varlık edinme veya karşılıklı olarak finansal araçları değiştirme hakkını ya da karşı tarafın sermaye aracı işlemlerini ifade eder.

Finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve kredi ve alacaklar olarak dört grupta sınıflandırılabilir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar, ilişikteki finansal tablolarda alım-satım amaçlı finansal varlıklar olarak tanımlanmış olup, alım-satım amaçlı finansal varlıklar ve türev finansal varlıklardan oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte ve ölçüm sonucu oluşan kazanç ya da kayıplar gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Alım-satım amaçlı borçlanma senetlerinin elde tutulması süresince kazanılan faiz gelirleri ile elde etme maliyeti ile ilgili menkul değerlerin gerçeğe uygun değerleri arasındaki fark, gelir tablosunda faiz gelirleri içinde gösterilmekte olup söz konusu finansal varlıkların vadesinden önce elden çıkarılması sonucunda oluşan kazanç veya kayıplar ticari gelir/gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Kredi ve alacaklar, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borçluya para, mal ve hizmet sağlama yoluyla yaratılan türev olmayan finansal varlıklardır. Şirket'in finansal tablolarında kredi ve alacaklar, var ise değer düşüklüğü için ayrılan karşılık tutarı düşülerek, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden ölçülmektedir.

İtfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal varlıklar, vade sonuna kadar elde tutulma niyetiyle edinilen, fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve kredi ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk kayda alımlarını takiben, var ise değer düşüklüğü için ayrılan karşılık tutarı düşülerek, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden muhasebeleştirilmektedir. Şirket'in önceden vadeye kadar elde tutulan yatırımlar arasında sınıflandırılan ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulmayacak finansal varlığı bulunmamaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, kredi ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve alım-satım amaçlılar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar maliyet bedelleri üzerinden kayıtlara alınmakta olup, müteakip dönemlerde ilgili finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan ve ilgili finansal varlıkların etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkları ifade eden gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar özkaynak kalemleri içerisinde "Finansal Varlıkların Değerlemesi" hesabında gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elden çıkarılması durumunda gerçeğe uygun değer uygulaması sonucunda özkaynak hesaplarında oluşan değer, gelir tablosuna aktarılmaktadır.

Aktif bir piyasada işlem görmeyen yatırımlar için gerçeğe uygun değer, değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmakta; faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak gerçeğe uygun değer tespiti yapılmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılan hisse senetlerinden aktif bir piyasada (borsada) işlem görenler, söz konusu piyasadaki (borsadaki) kayıtlı fiyatları dikkate alınarak gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Aktif bir piyasada (borsada) işlem görmeyen hisse senetleri ise elde etme maliyetleri üzerinden izlenmekte, bu varlıklar varsa değer azalış karşılıkları düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolarda gösterilmektedir. Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir. Finansal varlıklar, bu varlıklar üzerindeki sözleşmeye bağlı haklardaki kontrol kaybedildiği zaman kayıtlardan çıkarılır. Bu durum bu hakların gerçekleşmesi, vadesinin dolması veya teslim edilmesi durumunda oluşur.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.8 Finansal varlıklar (Devamı)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket her raporlama döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Bir finansal varlık ya da finansal varlık grubunun, sadece ve sadece ilgili varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla zarar/kayıp olayının meydana geldiğine ve söz konusu zarar olayının ilgili finansal varlığın veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki tahmini nakit akışları üzerindeki etkisi sonucunda değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğüne uğradığı varsayılır ve değer düşüklüğü zararı oluşur.

Alacaklar, tahsil edilememe riskine karşı özel karşılıkları düşüldükten sonraki net tutarlarıyla gösterilmiştir. Kredi ve alacaklar tutarlarının tahsil edilemeyecek olduğunu düzenli incelemeler neticesinde gösteren bir durumun söz konusu olması halinde alacaklar için tahsil edilebileceği tutara kadar özel karşılık ayrılmaktadır. Sermaye araçlarının geri kazanılabilir tutarı o aracın gerçeğe uygun değeridir. Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen borçlanma araçlarının geri kazanılabilir tutarı tahmini gelecekteki nakit akımlarının piyasadaki faiz oranları ile bugünkü değere indirgenmiş halini ifade eder.

Değer düşüklüğü kayıtlara alındıktan sonra oluşan bir olay eğer değer düşüklüğünün geri çevrilmesini nesnel olarak sağlıyorsa değer düşüklüğü geri çevrilir. İtfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal varlıklar ile satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış borçlanma senetlerindeki değer düşüklüğünün geri çevrilmesi gelir tablosundan yapılır. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış sermaye araçlarından oluşan finansal varlıklardaki değer düşüklüğünün geri çevrilmesi ise doğrudan özkaynaklardan yapılır.

2.9 Varlıklarda değer düşüklüğü

Duran varlıklarda değer düşüklüğü:

Şirket, her raporlama döneminde varlıklarının değer düşüklüğüne uğramış olabileceğine dair herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığını değerlendirmektedir. Böyle bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 – Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

Dönemin reeskont ve karşılık giderleri 47 – Diğer notunda detaylı olarak sunulmuştur.

2.10 Türev finansal araçlar

Şirket yabancı para forward ve swap sözleşmesi kullanmakta olup, bu sözleşmelerin piyasa değerlerini hesaplamak için dönem sonu piyasa kur ve faiz oranlarını kullanmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2025 itibarıyla elinde bulundurduğu türev araçların değerlenmesinden kaynaklı 547.486.883 TL tutar "Gelir Tahakkukları" kalemi altında bilançoda gösterilmiştir (31 Aralık 2024: Gelir Tahakkukları 662.877.606 TL).

Şirket türev işlemlerini, TMS 39 – *Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme* standardı hükümleri uyarınca alım-satım amaçlı işlemler olarak sınıflandırmaktadır.

Türev işlemlerin ilk olarak kayda alınmasında gerçeğe uygun değerleri dikkate alınmaktadır.

Türev işlemler dolayısıyla gerekli olan teminat tutarları ve değerlemeleri alım satım amaçlı finansal varlıklar altında yer almaktadır.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte ve gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre "Gelir Tahakkukları" veya "Diğer finansal borçlar" hesaplarında bilanço içerisinde gösterilmektedir. Yapılan ölçüm sonucu ilgili türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişimler, gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11 Finansal varlıkların netleştirilmesi (mahsup edilmesi)

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

2.12 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasa ve bankalardaki vadeli ve vadesiz nakit para ile kredi kartı tutarlarını içermektedir. Nakit benzeri değerler kolayca nakde dönüştürülebilir ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımlardır.

Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri toplamı ile gösterilmiştir.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankalar	288.962.604	3.172.633.905
- Vadesiz hesap	279.184.389	78.617.305
- Vadeli katılım hesabı	9.778.215	3.094.016.600
Bloke kredi kartları (Not 14)	2.198.699.132	436.838.905
Nakit ve nakit benzerleri	2.487.661.736	3.609.472.810
Bloke hesaplar	(2.198.699.132)	(436.838.905)
Kar payı tahakkuku	(1.278.206)	(11.809.046)
Nakit akış tablosuna baz olan nakit ve nakit benzerleri	287.684.398	3.160.824.859

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.13 Sermaye

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in nominal sermayesi 3.150.000.000 TL (31 Aralık 2024: 2.150.000.000 TL)'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerde 3.150.000.000 (31 Aralık 2024: 2.150.000.000) adet paydan oluşmaktadır.

Şirket, 17 Haziran 2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile 84.800.000 olan ödenmiş sermayesini, 166.390.637 TL'si 2020 yılı karından, 248.809.363 TL'si geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 415.200.000 TL tutarında artırarak 500.000.000 TL'ye, 2 Şubat 2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile 400.000.000 TL nakit olarak arttırılarak 900.000.000 TL'ye, 12 Şubat 2024 tarihli yönetim kurulu kararı ile 500.000.000 TL nakit olarak arttırılarak 1.400.000.000 TL'ye, 31 Aralık 2024 tarihli yönetim kurulu kararı ile 750.000.000 TL nakit olarak arttırılarak 2.150.000.000 TL'ye, 29 Aralık 2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile 1.000.000.000 TL nakit olarak arttırılarak 3.150.000.000 TL'ye çıkartılmıştır.

Bilanço tarihleri itibarıyla payların ortaklar bazında dağılımı aşağıda gösterilmiştir:

Adı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı	Pay tutarı	Pay Oranı	Pay tutarı
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	%100,00	3.150.000.000	%100,00	2.150.000.000
Nominal sermaye		3.150.000.000		2.150.000.000
Ödenmemiş sermaye		-		-
Ödenmiş sermaye		3.150.000.000		2.150.000.000

2.14 Sigorta ve yatırım sözleşmeleri - sınıflandırma

Sigorta sözleşmeleri

Sigorta sözleşmeleri sigorta riskini transfer eden sözleşmelerdir. Sigorta sözleşmeleri sigortalıyı hasar olayının olumsuz ekonomik sonuçlarına karşı sigorta poliçesinde taahhüt edilen şart ve koşullar altında korur. Şirket tarafından üretilen başlıca sigorta sözleşmeleri yangın ve doğal afetler, nakliyat, kara araçları, raylı araçlar, hava araçları, su araçları, kaza, genel sorumluluk, kara araçları sorumluluk, su araçları sorumluluk, hava araçları sorumluluk, genel zararlar, ferdi kaza, emniyeti suistimal, finansal kayıplar sözleşmeleridir. Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla faaliyetleri ile ilgili tüm sözleşmeleri sigorta sözleşmelerinden oluşmakta olup yatırım sözleşmesi bulunmamaktadır.

Reasürans sözleşmeleri

Şirket, faaliyet gösterdiği branşlardaki sigorta risklerini reasürör şirketlere reasürans sözleşmeleri çerçevesinde devretmektedir. Reasürans varlıkları reasürans şirketlerinden alacak rakamlarını ifade etmektedir. Reasürans varlıklarındaki değer düşüklüğü rapor tarihi itibarıyla değerlendirilmektedir.

Reasürans sözleşmelerine ilişkin gelir ve giderler, tahakkuk ettikleri tarihte kar zarar hesaplarında dönemsel ilkeleri göz önünde bulundurularak muhasebeleştirilir. Reasürans anlaşmaları, Şirket'in sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerini ortadan kaldırmaz, finansal tablolarda mevcut olan sigorta riskini transfer etmez. Yazılan primler ve oluşan hasarlar finansal tablolarda brüt ve reasürans hissesi ayrı olarak gösterilmektedir. Reasürans varlıkları ve borçları, sözleşme sona erdiğinde finansal tablolardan çıkartılır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.15 Sigorta ve yatırım sözleşmelerinde isteğe bağlı katılım özellikleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.16 İsteğe bağlı katılım özelliği olmayan yatırım sözleşmeleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

2.17 Borçlar

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülükler:

- Başka bir işletmeye nakit veya bir başka finansal varlık vermeyi öngören, veya
- İşletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin aleyhinde olacak şekilde karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı yükümlülüklerdir.

Şirket'in bilanço tarihleri itibarıyla kredi borcu bulunmamaktadır.

2.18 Vergiler

Kurumlar Vergisi

Türkiye'de, sigorta, emeklilik ve reasürans şirketleri için kurumlar vergisi oranı %30'dur (31 Aralık 2024: %30). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve diğer indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. 3 Şubat 2009 tarih ve 27130 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/14593 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ve 3 Şubat 2009 tarih ve 27130 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/14594 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15 ve 30 uncu maddelerinde yer alan bazı tevkifat oranları yeniden belirlenmiştir. Bu bağlamda Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemelerine uygulanan stopaj oranı %10'dur. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulanmasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan uygulamalar da göz önünde bulundurulur. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz. Geçici vergiler o yıl kazançlarının tabi olduğu kurumlar vergisi oranında hesaplanarak ödenir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilebilmektedir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez. Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla indirilebilir mali zararları bulunmamaktadır. Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

2025 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara, uygulanmak üzere 7524 sayılı Kanunu'nun yayımı tarihinden (02 Ağustos 2024) geçerli olmak üzere 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi başlığı ile 32/c maddesi eklenmiştir. Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi ilk defa 2025 yılı 1. Geçici Vergi dönemi beyannameleri ile beyan edilecek kurumlar vergisi bakımından uygulanmaya başlanılmıştır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.18 Vergiler (Devamı)

28 Aralık 2023 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan Torba Kanun’un 17’ci maddesiyle Bankalar, Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamındaki şirketler, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri 31 Aralık 2023 tarih itibarı ile Vergi Usul Kanunu uyarınca enflasyon muhasebesini uygulayacak olup, geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı, matrahın tespitinde dikkate alınmayacaktır.

25 Aralık 2025 Tarihli 33118 Sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren 7571 Sayılı Kanun ile enflasyon muhasebesinin şartları oluşa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde (geçici vergi dönemleri dahil) enflasyon düzeltmesi uygulaması ertelenmiştir.

OECD’ye üye ülkelerin üzerinde anlaştığı Sütun 2 düzenlemeleri 2 Ağustos 2024 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 7524 sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Türkiye’de yürürlüğe girmiştir. Konuyla ilgili ikincil mevzuat yayımlanmamış olmakla birlikte, OECD tarafından yayımlanan düzenlemeler dikkate alınarak yapılan ön değerlendirmelerde, bahsekonu düzenlemelerin, finansallar üzerinde herhangi bir önemli etki yaratmayacağı değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, Türkiye’de ve Neova Katılım Sigorta A.Ş.’nin faaliyet gösterdiği diğer ülkelerde mevzuat değişiklikleri takip edilmektedir.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi borcu veya varlığı, TMS 12 – Gelir Vergileri standardı uyarınca varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki “geçici farklar” üzerinden vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Vergi mevzuatına göre varlıkların ya da borçların iktisap tarihinde oluşan mali ya da ticari karı etkilemeyen farklar bu hesaplamanın dışında tutulmaktadır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ile ertelenmiş vergi yükümlülükleri, finansal tablolarda, sadece ve sadece işletmelerin cari vergi varlıklarını, cari vergi yükümlülükleri ile netleştirmek için yasal bir hakkı varsa ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüğü aynı vergilendirilebilir işletmenin gelir vergisi ile ilişkili ise net olarak gösterilebilmektedir.

İlgili finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç veya zararlar gelir tablosunda muhasebeleştirilmişse, bunlarla ilgili oluşan cari dönem kurumlar vergisi veya ertelenmiş vergi geliri veya gideri de gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. İlgili finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç veya kayıplar doğrudan doğruya özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmişse, ilgili vergi etkileri de doğrudan özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.19 Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı:

Şirket, yürürlükteki İş Kanunu uyarınca istifalar ve haklı nedenler dışındaki işten çıkarmalarda ve emeklilik halinde personele tazminat ödemek durumundadır. Bu tazminat, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla işten çıkarma veya emeklilik tarihine kadar çalışılan her yıl için 53.920 TL'yi geçmemek şartı ile 30 günlük ücret karşılığıdır (31 Aralık 2024: 41.828 TL).

Kıdem tazminatına ilişkin yükümlülüklerin "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümleri çerçevesinde belirli aktüeryal tahminler kullanılarak tüm çalışanların gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanması gerekmektedir. Şirket, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilgili yükümlülükler için aktüeryal kazanç/kayıp hesaplamamıştır (1 Ocak – 31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Tanımlanan katkı planı:

Şirket, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

2.20 Kiralama işlemleri

a) Kiralama Tanımı

TFRS 16'ya geçişte, Şirket, hangi işlemlerin kiralama olarak sınıflandırılmasıyla ilgili olarak; eski haliyle kiralama olarak tanımlanan sözleşmeleri kolaylaştırıcı uygulamayı kullanarak kiralama tanımını karşılayıp karşılamadığını yeniden değerlendirilmeksizin uygulamayı seçmiştir. Dolayısıyla, TFRS 16'yı sadece daha önce kira sözleşmeleri olarak tanımlanan sözleşmelere uygulamıştır. TMS 17 ve TFRS Yorum 4'e göre kiralama içermeyen sözleşmelerin, bir kiralama işlemi içerip içermediği yeniden değerlendirilmemiştir. Bu nedenle, TFRS 16 kapsamındaki kiralama tanımı yalnızca 1 Ocak 2019'da veya sonrasında yapılan veya değişikliğe uğrayan sözleşmelere uygulanmıştır.

Şirket, bir kiralama bileşenini içeren bir sözleşmenin yeniden değerlendirilmesinde veya sözleşme başlangıcında, her bir kiralama sözleşmesi ve kiralama dışı bileşene, nispi tek başına fiyatına dayanarak dağıtmıştır. Bununla birlikte, kiracı olduğu mülkler için, Şirket kiralama dışı bileşenleri ayırmamayı ve kiralama olmayan ve kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeyi seçmiştir.

b) Kiracı olarak

Şirket araç ve bina kiralamasında bulunmaktadır.

Kiracı olarak, Şirket daha önce kiralama işleminin, varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve faydaların tamamının devredilip devredilmediğinin değerlendirilmesine dayalı olarak faaliyet veya finansal kiralama olarak sınıflandırılmış olmasına karşın artık Şirket TFRS 16 uyarınca, çoğu kiralaması için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına almıştır diğer bir ifadeyle, bu kiralama işlemleri finansal durum tablosunda sunulmaktadır.

Şirket, içsel değerlendirmeler sonucunda faaliyet kiralaması yoluyla edinilen makine kiralamaları, BT ekipmanı ve diğer kiralama işlemleri tutarlarını önemlilik seviyesi altında kalması nedeniyle TFRS 16 kapsamı dışında değerlendirerek ilgili kira ödemelerini diğer faaliyet giderleri altında muhasebeleştirmektedir.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını ve kira yükümlülüğünü finansal tablolarına alır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyet değeri üzerinden ölçülür ve sonradan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer. Bir kullanım hakkı varlığı yatırım amaçlı gayrimenkul tanımını karşıladığında, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sunulur. Kullanım hakkı varlığı başlangıçta maliyet değerinden ölçülmüş ve kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket'in muhasebe politikalarına uygun olarak gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.20 Kiralama işlemleri (Devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranını kullanılarak iskonto edilir. Genel olarak, Şirket iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmıştır. Şirket'in, 1 Ocak 2025 itibarıyla finansal durum tablosuna yansıttığı TL kira yükümlülüklerine uyguladığı alternatif borçlanma faiz oranlarının ağırlıklı ortalaması sırasıyla %2,00 ve %13'tür.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra kiracı, kira yükümlülüğünün defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır. Kiralama süresinde ve varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede değişiklik olması durumunda ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması ve endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması durumlarında yeniden ölçülür.

Şirket, yenileme opsiyonlarını içeren bazı kira sözleşmeleri için kira süresini belirlemek için kendi yargısını kullanmıştır. Şirket'in bu tür opsiyonları uygulamak için makul ölçüde emin olup olmadığının değerlendirilmesi, kiralama süresini etkiler; dolayısıyla bu husus muhasebeleştirilen kiralama borçlarının ve kullanım hakkı varlıklarının tutarlarını önemli ölçüde etkilemektedir.

2.21 Karşılıklar

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar ancak ve ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa ve bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkması olasılığı mevcutsa ve gerçekleşecek yükümlülüğün miktarı güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar paranın zaman değerini (ve uygun ise yükümlülüğe özel riskleri) yansıtan cari piyasa tahminlerinin vergi öncesi oranı ile gelecekteki nakit akımlarının iskonto edilmesi sonucu hesaplanmaktadır.

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolara yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Sigortacılık teknik karşılıkları

a) Kazanılmamış primler karşılığı:

7 Ağustos 2007 tarih ve 26606 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelik" ("Teknik Karşılıklar Yönetmeliği") uyarınca, kazanılmamış primler karşılığı, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri için tahakkuk etmiş primlerin herhangi bir komisyon veya diğer bir indirim yapılmaksızın brüt olarak gün esasına göre ertesi hesap dönemi veya hesap dönemlerine sarkan kısımdan oluşmaktadır. Belirli bir bitiş tarihi olmayan emtea nakliyat sigortası sözleşmelerinde, son üç ayda tahakkuk etmiş primlerden sonra kalan tutarın %50'si kazanılmamış primler karşılığı olarak ayrılmaktadır.

28 Temmuz 2010 tarih ve 27655 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 30 Eylül 2010 tarihinden itibaren yürürlüğe giren teknik karşılıkları konu alan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" uyarınca, kazanılmamış primler karşılığının hesaplanması sırasında, sigorta teminatının başladığı gün ile bitiş günü yarım gün olarak dikkate alınıp ve buna göre hesaplama yapılmaktadır.

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca dövizde endeksli sigorta sözleşmelerine ilişkin kazanılmamış primler karşılığının hesabı sırasında, sigorta sözleşmesinde ayrıca bir kur belirtilmemişse ilgili primin tahakkuk tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın Resmi Gazete'de ilan ettiği döviz satış kurları dikkate alınmaktadır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.1 Karşılıklar (Devamı)

Sigortacılık teknik karşılıkları (Devamı)

a) Kazanılmamış primler karşılığı (devamı)

Kazanılmamış primler karşılığı reasürör payı tutarının hesabında yürürlükte bulunan reasürans anlaşmalarının şartları dikkate alınmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla brüt 17.127.886.410 TL (31 Aralık 2024: 10.460.464.745 TL) kazanılmamış primler karşılığı, 2.194.692.140 TL (31 Aralık 2024: 2.290.592.563 TL) kazanılmamış primler karşılığı reasürans payı ayırmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 235 TL tutarındaki uzun süreli ferdi kaza için hesaplanan aktüeryal matematik karşılığı, (31 Aralık 2024: 8.571 TL) kazanılmamış primler karşılığı hesabının altında sunulmuştur. Bölüşmesiz reasürans anlaşmaları için tahakkuk etmiş tutarların gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmı ertelenmiş giderler hesabında takip edilir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla peşin ödenen gider 10.076.273 TL bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 66.420.939 TL).

Şirket yazılan primler için aracılara ödenen komisyonlar ile reasürörlere devredilen primler nedeniyle alınan komisyonların gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmını bilançolarda sırası ile ertelenmiş giderler (gelecek aylara ait giderler) ve ertelenmiş gelirler (gelecek aylara ait gelirler) hesaplarında, gelir tablolarında ise faaliyet giderleri hesabı altında netleştirilerek takip etmektedir. Finansal tablolara 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.476.897.210 TL (31 Aralık 2024: 1.414.059.653 TL) tutarında ertelenmiş komisyon gideri ve 211.914.357 TL (31 Aralık 2024: 337.973.967 TL) tutarında ertelenmiş komisyon geliri olarak yansıtılmıştır.

b) Devam eden riskler karşılığı:

1 Ocak 2008 tarihinden itibaren düzenlenen sigorta sözleşmeleri için Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca devam eden riskler karşılığı, sigorta sözleşmesinin süresi boyunca üstlenilen risk düzeyi ile kazanılan primlerin zamana bağlı dağılımının uyumlu olmadığı kabul edilen sigorta branşlarında, kazanılmamış primler karşılığının Şirket'in taşıdığı risk ve beklenen masraf düzeyine göre yetersiz kalması halinde ayrılmaktadır.

Şirketler devam eden riskler karşılığı ayırırken, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri dolayısıyla ortaya çıkabilecek tazminatların ilgili sözleşmeler için ayrılmış kazanılmamış primler karşılığından fazla olma ihtimaline karşı, her hesap dönemi itibarıyla, son 12 ayı kapsayacak şekilde yeterlilik testi yapmak zorundadır. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenecek branşlar için beklenen hasar prim oranının %95'in üzerinde olması halinde, %95'i aşan oran net kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar net devam eden riskler karşılığı, %95'i aşan oran brüt kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar brüt devam eden riskler karşılığı olarak finansal tablolarda yer alır. Brüt tutar ile net tutar arasındaki fark ise reasürör payı olarak dikkate alınır.

Şirket 24 Ekim 2022 tarihli ve 2022/27 sayılı Devam Eden Riskler Karşılığına İlişkin Genelge'yi Kara Araçları Sorumluluk branşında uygulayarak enflasyon, döviz kuru, asgari ücret artışı ve benzeri hususlarda meydana gelen öngörülemez değişikliklerin neden olduğu dalgalanmaların yanıltıcı etkilerinden arındırarak Kara Araçları Sorumluluk branşı için brüt 554.145.175 TL DERK ayırmıştır. İlgili tutara karşılık gelen reasürans payı ise 18.528.748 TL olmuştur.

Şirket, devam eden riskler karşılığı hesaplamasında 31 Aralık 2025 dönemi için Kara Araçları Sorumluluk branşı hariç diğer branşlarda 24 Ekim 2022 tarihli 2022/27 sayılı genelge öncesi muhasebe bazlı hesaplama yöntemini kullanmıştır.

Şirket 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla net 535.616.427 TL devam eden riskler karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.1 Karşılıklar (Devamı)

Sigortacılık teknik karşılıkları (Devamı)

c) Muallak hasar ve tazminat karşılığı

Şirket, tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş ancak daha önceki hesap dönemlerinde veya cari hesap döneminde fiilen ödenmemiş tazminat bedelleri veya bu bedel hesaplanamamış ise tahmini bedelleri ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için muallak tazminat karşılığı ayırmaktadır. Muallak hasar ve tazminat karşılığı eksper raporlarına veya sigortalı ile eksperin değerlendirmelerine uygun olarak belirlenir ve hesaplamalarda rücu gelirleri tenzil edilmez. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 18.766.742.346 TL (31 Aralık 2024: 10.756.217.208 TL) tutarında toplam net muallak hasar karşılığı ayırmıştır.

Şirket, hayat dışı branşlarında sigortacılık faaliyetlerine 16 Aralık 2009 tarihlerinde başlamış olup beş yıllık veri setini ilk kez 31 Aralık 2014 tarihinde sağlamış ve gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat karşılığı hesaplaması için aktüeryal zincirleme merdiven metodu (AZMM) kullanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihli gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat karşılığı (IBNR) Muallak Tazminat Karşılığına ilişkin Genelge (2014/16) ile getirilen düzenlemeler neticesinde şirket aktüeri tarafından hesaplanmıştır. Büyük hasar olarak nitelendirilen uç hasarlar şirket aktüeri tarafından belirlenen istatistiki yöntemlere göre ayıklanmış olup 730 Tıbbi Sigortalar Havuzu alt branşı, TARSİM Havuzu, Finansal Kayıplar, Hava Araçları, Hastalık Sağlık ve Su Araçları branşları hariç diğer branşlarda (AZMM) kullanılmış ve "Standart" yöntem seçilmiştir. (31 Aralık 2024 – "Standart" yöntem). Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 24.899.590.978 TL (31 Aralık 2024: 14.424.042.753 TL) brüt gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasar karşılığı, 881.231.626 TL (31 Aralık 2024: 537.346.057 TL) gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasar reasürans payı ayırmıştır.

Şirket, 6 Şubat 2023 tarihli Kahramanmaraş merkezli deprem hasarlarını IBNR verisinden çıkararak hesaplama yapmıştır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 26 Aralık 2011 tarih ve 2011/23 sayılı "Gerçekleşmiş Ancak Raporlanmamış Tazminat Karşılığı (IBNR) Hesaplamasına İlişkin Açıklamalar Hakkında Genelge" ("2011/23 sayılı Genelge") uyarınca 31 Aralık 2025 itibarıyla yapılan AZMM hesaplamalarında, bilançoda tahakkuk ettirilmiş olan rücu, sovtaj ve benzeri gelirlere ilişkin veriler dikkate alınmıştır. Ayrıca, 2011/23 sayılı Genelge uyarınca, AZMM hesabının negatif sonuç verdiği branşlarda söz konusu negatif tutarın tamamı hesaplamalara dahil edilmiştir.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.21 Karşılıklar (Devamı)

Sigortacılık teknik karşılıkları (Devamı)

c) Muallak hasar ve tazminat karşılığı (Devamı)

10 Haziran 2016 tarihinde yayınlanmış olan ve 30 Eylül 2016 tarihinde yürürlüğe giren 2016-22 sayılı genelge muallak tazminat karşılıklarından kaynaklanan net nakit akışlarının iskonto edilmesine ilişkin mevzuatta 15 Eylül 2017 tarih ve 2017/7 sayılı Genelge ile değişiklik yapılmış olup, Genel Sorumluluk ve Kara Araçları Sorumluluk branşta iskonto uygulanması zorunlu hale gelmiştir. Şirket bu değişiklik sonucunda brüt 12.381.630.775 TL (31 Aralık 2024: 7.436.192.552 TL) muallak tazminat karşılıklarını iskonto etmiştir. İlgili tutara karşılık gelen reasürans payı ise 706.739.977 TL (31 Aralık 2024: 409.617.362 TL) olmuştur.

Şirket, havuzdan gelen hasarlara ilişkin ayrılan ek rezerv, Türkiye Motorlu Taşıt Bürosu tarafından gönderilen 30 Eylül 2025 tarihli Riskli Sigortalılar Havuzu Nihai Hasar/Prim Oranı Aralığı Tahminine İlişkin Özet Aktüeryal Değerleme Raporu'nda belirtilen %209 nihai hasar/prim oranı (Düzenlenmiş baz prim üzerinden) kullanılarak hesaplanmıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla, Riskli Sigortalılar Havuzu'ndan alınan işler toplam brüt 2.056.885.177 TL'dir (31 Aralık 2024: 1.917.881.751 TL).

Şirket 01 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Lloyds Sendikaları ile yapmış olduğu anlaşma sebebiyle 31 Aralık 2025 dönemi için ayrılan rezerv tutarını finansal tablolara yansıtmıştır.

Şirket 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile asgari ücret için 449.340.814 TL rezervi hesaplara yansıtmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda yer alan AZMM hesaplamasında Yangın ve Doğal Afetler branşı eşik tutarı 4.848.750 TL, Kaza branşı eşik tutarı 2.690.420 TL'dir. Şirket ayrıca veri setinin daha homojen olabilmesi adına, Genel Zararlar branşında 6 adet, Nakliyat 1 adet, Genel Sorumluluk branşında 3 adet, Yangın ve Doğal Afetler branşında 1 adet, Zorunlu Trafik-Bedeni branşında 6 adet, İMM branşında 16 adet, Kefalet branşında 2 adet dosyayı manuel olarak elenmiştir. Yangın ve Doğal Afetler, Zorunlu Trafik-Bedeni, İMM ve Genel Sorumluluk branşlarında eleme yapılmış üçgenlere ait gelişim katsayıları eleme yapılmamış üçgenlere uygulanarak hesaplama yapılmıştır. Zorunlu Trafik branşı maddi ve bedeni kırılımlı olarak hesaplanmıştır.

Branş	Kullanılan Yöntem	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
		Brüt IBNR	IBNR Re Payı	Brüt IBNR	IBNR Re Payı
Kara Araçları	Standart	84.877.951	652	94.855.720	31.524
Su Araçları	Standart	43.953	43.953	56.055	56.055
Zorunlu Trafik	Standart	18.811.316.318	1.689.362	11.337.929.973	22.716.647
İhtiyari Mali Sorumluluk	Standart	4.547.866.371	198.841.757	2.196.313.511	157.558.043
Yangın Ve Doğal Afetler	Standart	238.792.466	61.986.338	68.489.179	29.280.596
Kaza	Standart	(1.746.258)	(404.821)	(404.578)	(3.690)
Genel Zararlar	Standart	24.057.985	8.004.463	28.955.241	23.186.526
Finansal Kayıplar	Standart	47.407.559	15.652.046	1.391.613	1.391.613
Nakliyat	Standart	106.871.652	74.013.058	62.071.781	50.274.764
Genel Sorumluluk	Standart	1.005.752.276	486.126.982	622.270.794	240.907.799
Kefalet	Standart	(54.348)	873.244	337.238	331.285
Hukuksal Koruma	Standart	461	-	161.331	-
Hava Araçları	Standart	14.501.172	14.501.172	10.162.301	10.162.301
Hastalık/Sağlık	Standart	19.903.420	19.903.420	1.452.594	1.452.594
Toplam		24.899.590.978	881.231.626	14.424.042.753	537.346.057

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.21 Karşılıklar (Devamı)

Sigortacılık teknik karşılıkları (Devamı)

c) Muallak hasar ve tazminat karşılığı (Devamı)

2011/18 sayılı “Sosyal Güvenlik Kurumuna Tedavi Masraflarına İlişkin Yapılan Ödemelerin Muhasebeleştirilmesine ve Sigortacılık Hesap Planında Yeni Hesap Kodu Açılmasına Dair Genelge” Kapsamında Trafik Kazaları Tedavi Masraflarına İlişkin Yapılan Yeni Düzenleme

25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “6111 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun”un 59’uncu maddesi ile 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanununun 98’inci maddesi değiştirilmiştir.

Bahse konu Kanunun 59’uncu maddesiyle, 25 Şubat 2011 tarihinden itibaren, trafik kazalarına sağlık teminatı sağlayan zorunlu sigortalarda; sigorta şirketlerince yazılan primlerin %15’ini aşmamak üzere T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenecek tutarın Sosyal Güvenlik Kurumu’na (“SGK”) aktarılmasını ve bu aktarımla birlikte sigorta şirketlerinin trafik kazalarından kaynaklanan yaralanmalar neticesinde ortaya çıkan tedavi giderlerine ilişkin sorumluluklarının SGK’ya devredildiği hükme bağlanmaktadır. Yine aynı Kanun’un Geçici 1’inci maddesi ile 59’uncu madde kapsamında aktarılabilecek tutarın %20’sini aşmamak üzere T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenecek tutarın SGK’ya aktarılması ile 25 Şubat 2011 tarihinden önce trafik kazalarından kaynaklanan yaralanmalara ilişkin sunulan tedavi hizmetlerinin de SGK tarafından karşılanacağı hükme bağlanmıştır.

Bu çerçevede Zorunlu Trafik Sigortası, Zorunlu Taşımacılık Sigortası ile Zorunlu Koltuk Ferdi Kaza Sigortası kapsamında tedavi masraflarının ödenmesine ilişkin usul ve esaslar 27 Ağustos 2011 tarih ve 28038 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Trafik Kazaları Nedeniyle İlgililere Sunulan Sağlık Hizmet Bedellerinin Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve 2011/17 sayılı Genelge ile düzenlenmiştir. Söz konusu uygulamaların muhasebeleştirilmesine ilişkin usul ve esaslar ise 2011/18 sayılı “Sosyal Güvenlik Kurumuna Tedavi Masraflarına İlişkin Yapılan Ödemelerin Muhasebeleştirilmesine ve Sigortacılık Hesap Planında Yeni Hesap Kodu Açılmasına Dair Genelge” ile 30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla yürürlüğe girecek şekilde açıklanmıştır.

2 Mayıs 2012 gün ve 28280 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Trafik Kazaları Nedeniyle İlgililere Sunulan Sağlık Hizmet Bedellerinin Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik”in (“Sağlık Hizmetleri Yönetmeliği”) 1. Maddesi’yle, “Ek 1 – Hesaplama Yöntemi” başlıklı ekinin, “a-) Zorunlu Trafik Sigortası” başlıklı kısmında, zorunlu trafik sigortasına ilişkin olarak 2012 ve devam eden yıllar için hesaplama 2012 yılı bakımından beher poliçe için yazılan primin %10’u Sosyal Güvenlik Kurumu’na (“Kurum”) devredilir denmektedir. Sağlık Hizmetleri Yönetmeliği’nin 2. Maddesi’nde de yürürlük tarihi 1 Ocak 2012 olarak belirlenmiştir. Bu suretle, bu uygulama, Sağlık Hizmetleri Yönetmeliği’nin yayım tarihi olan 2 Mayıs 2012 tarihi yerine 1 Ocak 2012’den itibaren yürürlüğe girmiştir.

Şirket yukarıda anlatılan esaslar çerçevesinde 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde 1.115.636.444 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 708.769.886 TL) tutarında devredilen primi “SGK’ya aktarılan primler” hesabı altında muhasebeleştirmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla SGK’ya olan borçlar, kısa vadeli diğer çeşitli borçların altında 376.500.806 TL olarak gösterilmiştir (31 Aralık 2024: 192.196.951 TL). 31 Aralık 2025 itibarıyla SGK’ya uzun vadeli borç bulunmamaktadır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.21 Karşılıklar (Devamı)

Sigortacılık teknik karşılıkları (Devamı)

c) Muallak hasar ve tazminat karşılığı (Devamı)

2011/23 sayılı “Gerçekleşmiş Ancak Raporlanmamış Tazminat Karşılığı (IBNR) Hesaplamasına İlişkin Açıklamalar Hakkında Genelge” Kapsamında “Dava Sürecindeki Hasar Muallakları” İle İlgili Düzenleme:

Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal raporlamaları hakkında Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrasına göre “Şirket faaliyetlerinin, ikinci fıkra da belirtilen konularda Müsteşarlıkça çıkarılacak tebliğler hariç olmak üzere, bu Yönetmelik ile finansal tabloların hazırlanma ve sunulma esaslarına ilişkin mevzuat hükümleri çerçevesinde muhasebeleştirilmesi esastır.” Aynı Yönetmeliğin 6.ıncı maddesinin birinci fıkrasında ise bilanço, “şirketlerin belirli bir tarihteki iktisadi ve mali durumunu yansıtan, varlıklarını, borçlarını ve özsermayelerini, aktif ve pasif hesaplar şeklinde gerçeğe uygun ve doğru bir biçimde gösteren tablo” olarak tanımlanmıştır.

Bu çerçevede finansal raporların gerçek durumu yansıtabilmesi adına 2011/23 sayılı genelge ile dava sürecinde olan dosyalar için kazanma ve kaybetme ihtimalinin değerlendirilmesi suretiyle karşılık ayrılması gerektiği ve dava sürecinde olan dosyalar için hangi esaslara göre muallak tazminat karşılığından indirim yapılabileceği belirtilmiştir.

İlgili genelgede belirtilen esaslara uygun olarak davanın sonuçlanma tarihi dikkate alınarak hesaplamanın yapıldığı dönem sonundan geriye doğru son beş yıllık gerçekleştirmelere göre alt branşlar itibarıyla aleyhe açılan davaların tutarları üzerinden kazanma oranı hesaplanmaktadır. Ve bu kazanma oranına göre dava sürecinde olan dosyalar için tahakkuk ettirilen muallak dosyalardan brüt ve net indirim yapılmaktadır.

Şirket 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla davalık hasar dosyalarına indirim yapmamıştır. (31 Aralık 2024: indirim yapılmamıştır).

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.21 Karşılıklar (Devamı)

Sigortacılık teknik karşılıkları (Devamı)

d) Dengeleme karşılığı:

Şirket, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 7 Ağustos 2007 tarihli ve 26606 numaralı Resmi Gazete'de yayımlanan Teknik Karşılıkları Yönetmeliği çerçevesinde dengeleme karşılığı hesaplamaktadır.

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca sigorta şirketleri, takip eden hesap dönemlerinde meydana gelebilecek tazminat oranlarındaki dalgalanmaları dengelemek ve katastrofik riskleri karşılamak üzere kredi deprem teminatları içeren sigorta sözleşmeleri için dengeleme karşılığı ayırmak zorundadırlar. Söz konusu karşılık her bir yıla tekabül eden net deprem ve kredi primlerinin %12'si oranında hesaplanır. Net primin hesaplanmasında, bölüşmesiz reasürans anlaşmaları için tahakkuk eden tutarlar devredilen prim olarak kabul edilir. Şirket 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 307.042.947 TL (31 Aralık 2024: 90.619.795 TL) net dengeleme karşılığı ayırmıştır.

e) İkramiye ve indirimler karşılığı

Şirket, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın yayınladığı "Katılım Sigortacılığı ve Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde faaliyetlerini yürütmektedir. Aynı yönetmeliğin 6. Maddesi kapsamında Şirket, katılımcıların katkılarından dolayı oluşan risk fonu ile sermayedarların fonunun ayrı ayrı yönetmekte olup, katılımcıların katkılarından oluşan risk fonu tutarlarını ikramiye ve indirimler karşılığı hesabında muhasebeleştirmektedir.

31 Aralık 2025 itibari ile, kısa vadeli yükümlülük olarak muhasebeleştirilen 10.888.657 TL (31 Aralık 2024: 16.828.547 TL) tutarındaki ikramiye ve indirimler karşılığı, dağıtım kararı alınmış fon tutarını temsil etmekte olup, geri kalan toplam risk fonu tutarı uzun vadeli yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir.

2.22 Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Prim gelirleri

Yazılan primler, dönem içinde tanzim edilen poliçe primlerinden iptaller çıktıktan sonra kalan tutarı ifade etmektedir. Prim gelirleri, yazılan primler üzerinden kazanılmamış prim karşılığı ayrılması suretiyle tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Komisyon gelirleri ve giderleri

Yazılan primler ile ilgili ödenen komisyonlar ve reasürans şirketlerine devredilen primler ile ilgili alınan komisyon gelirleri cari dönem içinde tahakkuk ettirilir. Tahakkuk esasına göre takip edilen alınan ve ödenen komisyonlar gelir tablosunda netleştirilmiş olarak faaliyet giderleri hesabı altında bilançoda ise, sırasıyla, gelecek aylara ait gelirler ve giderler hesaplarında izlenmektedir.

Rücu ve sovtaj gelirleri

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 18 Ocak 2005 tarihli B.02.1.HM.O.SGM.0.3.1.1 sayılı yazısına istinaden oluşan hasar ödemeleri ile ilgili rücu geliri hak kazanıldığı dönemde, sigorta şirketleri ve sulhen mutabık kalınan gerçek ve tüzel kişilerden olan rücu alacaklarını tahakkuk esasına göre muhasebeleştirmektedir. Ayrıca, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 20 Eylül 2010 ve 14 Ocak 2011 tarihli ve 2010/16 ve 2011/1 sayılı genelgelerinde belirtilen esaslara göre rücu alacağına dayanak oluşturan hasarın ödeme tarihinden itibaren üzerinden 6 ay (sigorta şirketlerinden alacaklar) ve 4 ay (gerçek ve diğer tüzel kişilerden alacaklar) geçen rücu alacakları için de alacak karşılığı ayırması gerekmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarda ise Şirket, rücu alacakları için karşılık ayrılıp ayrılmayacağını gözden geçirmiş 227.876.296 TL rücu alacak karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2024: 131.629.577 TL).

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.22 Gelirlerin muhasebeleştirilmesi (Devamı)

Kar payı geliri

Kar payı gelirleri ilgili dönemdeki gelir tablosunda tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

Kar payı dağıtımı

Kar dağıtımı yapılmamıştır.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu Standartta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda,

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde, Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir,
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde,

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.23 Diğer parasal bilanço kalemleri

Kayıtlı değerleri ile bilanço'ya yansıtılmıştır.

2.24 Hisse başına kazanç

TMS 33 "Hisse Başına Kazanç" standardına göre, hisse senetleri borsada işlem görmeyen işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorunda değildirler. Şirket'in hisseleri borsada işlem görmediğinden dolayı, ekli finansal tablolarda hisse başına kazanç/zarar hesaplanmamıştır.

2.25 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Şirket'in raporlama dönemi itibarıyla finansal pozisyonu hakkında ilave bilgi sağlayan raporlama dönemi sonrası olaylar (raporlama döneminden sonra ortaya çıkan ve düzeltme kaydı gerektiren olaylar) finansal tablolara yansıtılır. Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan ve düzeltme kaydı gerektirmeyen önemli olaylar ise dipnotlarda belirtilir.

2.26 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) 2025 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 21 (Değişiklikler) *Takas Edilebilirliğin Bulunmaması*

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Şirket, aşağıda bahsi geçen standart ve değişikliklerin finansal tablolar üzerindeki etkilerini değerlendirmiş ve yapılan değişikliklerin 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal tablolar üzerinde TFRS 17 standardının etkileri dışında önemli bir etkisi olmadığı görüşüne varmıştır. Şirket, TFRS 17 standardına ilişkin etkilerin analiz ve değerlendirmelerini 31 Aralık 2024 sonu itibarıyla yapmış olup sonuçları SEDDK ile paylaşmıştır.

Şirket henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17 *Sigorta Sözleşmeleri*

TFRS 17 (Değişiklikler) *Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler*

TFRS 18 *Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar*

TFRS 19 *Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) *Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü*

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) *Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler*

Yıllık İyileştirmeler TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

TFRS 19 (Değişiklikler) *Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.26 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2027 itibarıyla TFRS 4 *Sigorta Sözleşmeleri*'nin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir. Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gereklilikleri içermektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer Türkiye Finansal Raporlama Standartlarındaki açıklama gereklilikleri yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Değişiklikler, TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Doğaya Bağlı Elektrige Dayanan Sözleşmeler

Değişiklikler, doğaya bağlı elektrige dayanan sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
- TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
- TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
- TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
- TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
- TFRS 9: İşlem fiyatı
- TFRS 10: 'Fiili temsilci' tespiti
- TMS 7: Maliyet yöntemi

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

2. Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.26 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

TFRS 19 (Değişiklikler) Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağıli Ortaklıklar: Açıklamalar

Değişiklikler, TFRS 19'un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

SEDDK tarafından 27 Aralık 2024 tarih ve 32765 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren mevzuat değişiklikleri sonucunda; sigorta, reasürans ve emeklilik şirketlerinin yasal finansal tablolarında TFRS 17 standardının uygulanma tarihi 1 Ocak 2026 olarak belirlenmiş olmakla birlikte; SEDDK tarafından 15 Aralık 2025 Tarihli ve 33108 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren mevzuat değişiklikleri sonucunda sigorta, reasürans ve emeklilik şirketlerinin yasal finansal tablolarında TFRS 17 standardının uygulanma tarihi 1 Ocak 2027 olarak belirlenmiştir. Şirket, yukarıda bahsi geçen standart ve değişikliklerin finansal tablolar üzerindeki etkilerini değerlendirmiş ve yapılan değişikliklerin TFRS 17 standardının etkileri dışında önemli bir etkisi olmadığı görüşüne varmıştır.

Şirket, TFRS 17 kapsamında gerekli muhasebe politikalarını oluşturmuş olup TFRS 17 standardının finansal tablolar üzerindeki etkileri ile ilgili analiz ve değerlendirmeleri devam etmektedir. TFRS 17, özellikle sigorta yükümlülüklerinin ölçümü, sigorta hasılatının muhasebeleştirilmesi ve sunum biçimi açısından yürürlükte bulunan Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na göre önemli farklılıklar içermektedir. Şirket, TFRS 17 kapsamında geçiş sürecini sürdürmekte olup, şu aşamada geçişin finansal tablolar üzerindeki 2025 yılı için niceliksel etkileri kesinleşmemiştir. Geçişin, özellikle sigorta ve reasürans sözleşmeleri ile ilişkili varlık ve/veya yükümlülüklerinin yeniden ölçümü, sigortacılık gelir/giderlerinin muhasebeleştirilme dönemleri ve bu değişikliklerin özkaynaklara olan etkileri önemli olacaktır.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

3. Önemli muhasebe tahminleri ve hükümleri

Finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar. Kullanılan tahminler, başlıca; sigorta muallak hasar ve tazminat karşılıkları, diğer teknik karşılıklar ve varlıkların değer düşüklüğü karşılıkları ile bağlantılı olup ilgili dipnotlarda bu tahmin ve varsayımlar detaylarıyla açıklanmıştır. Bunların dışında finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli tahminler aşağıda yer almaktadır:

Şüpheli ve rucü alacak karşılığı:

Şirket, ilgili araçların ve sigortalıların geri ödeme yapamayacak olanları ile icra veya dava aşamasında olan rucü ve ticari alacakları için 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolarında 813.238.626 TL (31 Aralık 2024: 466.049.212 TL) tutarında net şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı:

Şirket, ilişikteki finansal tablolarda kıdem tazminatı karşılığını aktüeryal varsayımlar kullanarak hesaplamış ve kayıtlarına yansıtmıştır. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden/varsayımlardan farklı olabilmektedir. Şirket'in, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, kıdem tazminatı yükümlülüğü 50.162.582 TL'dir (31 Aralık 2024: 34.161.364 TL).

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

3. Önemli muhasebe tahminleri ve hükümleri (Devamı)

Ertelenmiş vergi:

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle geçici farklardan ve birikmiş zararlardan faydalanmanın kuvvetle muhtemel olması durumunda kaydedilmektedir. Kaydedilecek olan ertelenmiş vergi varlıklarının tutarı belirlenirken gelecekte oluşabilecek olan vergilendirilebilir karlara ilişkin önemli tahminler ve değerlendirmeler yapmak gerekmektedir. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 432.931.702 TL net ertelenmiş vergi varlığı (31 Aralık 2024: 372.742.999 TL ertelenmiş vergi varlığı) hesaplamış ve kayıtlarına almıştır.

4. Sigorta ve finansal riskin yönetimi

Sigorta riski

Şirket'in sigorta poliçeleri ile ilgili ana riski gerçekleşen hasar ve hasar ödemelerinin beklentilerin üzerinde olmasıdır. Dolayısıyla Şirket'in sigorta riskini yönetmedeki ana hedefi bu yükümlülükleri karşılayacak yeterli sigortacılık karşılıklarının bulunduğundan emin olmaktır.

Şirket, hayat dışı alanda faaliyet göstermekte olup aşağıdaki ana branşlarda poliçe tanzim etmektedir:

- Yangın ve doğal afetler
- Nakliyat
- Kara araçları
- Kaza
- Genel sorumluluk
- Kara araçları sorumluluk
- Genel zararlar
- Emniyeti suistimal
- Finansal kayıplar
- Su araçları
- Hukuksal koruma
- Uzun süreli ferdi kaza
- Hastalık/Sağlık
- Destek
- Hava araçları ve hava araçları sorumluluk
- Tarsim

Şirket, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'ndan 2 Aralık 2009 tarihi itibarıyla aldığı ruhsatname ile yukarıda belirtilen branşlarda faaliyette bulunmaya başlamıştır.

Nakliyat branşında genelde kısa süreli, taşımanın yapıldığı süre içinde, mühendislik ana branşında inşaat-montaj poliçelerinde proje süresince, diğer ürünlerde ise genelde 12 aylık poliçeler tanzim edilmektedir.

Şirket'in yönetmesi gereken belli başlı riskler deprem, sel, fırtına vb, doğal afetler ile yangın, kaza ve hırsızlık riskleridir. Bu branşlarda, tarife sistemi olduğundan dolayı risklerin yönetimi fiyatlama ve segmentasyon yoluyla yapılmaktadır. Ayrıca Şirket uluslararası genel kabullere dayanarak hem risk bazında hem de katastrofik bir hasar sonucunda gelebilecek tazminat taleplerini karşılamak üzere reasürans desteği almaktadır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

4. Sigorta ve finansal riskin yönetimi (Devamı)

Sigorta riski (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla hayat dışı sigorta branşları ile ilgili verilen sigorta teminatları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kara araçları sorumluluk	59.499.514.341.099	54.897.173.172.111
Yangın ve doğal afetler	7.883.106.586.242	5.223.564.917.497
Hastalık-Sağlık	4.306.838.249.991	481.348.615.143
Ferdi Kaza	115.215.069.044	80.329.394.277
Genel zararlar	1.188.795.609.449	671.918.508.229
Genel sorumluluk	248.128.035.007	131.740.629.905
Kara araçları	27.202.412.584.160	5.317.757.569.682
Hukuksal Koruma	12.839.937.126	10.405.616.711
Nakliyat	51.482.267.417	36.441.526.926
Hava Araçları Sorumluluk	12.381.555.101	12.895.539.715
Finansal Kayıplar	20.504.958.329	10.195.222.623
Kefalet	19.732.717.012	10.931.034.694
Tarım Sigortaları	16.604.843.653	10.094.130.848
Uzun Süreli Ferdi Kaza	250.000	2.900.000
Hava Araçları	443.432.267	370.728.394
Su Araçları	43.530.849	63.363.051
Toplam	100.578.043.966.746	66.895.232.869.806

Finansal risk yönetimi

Şirket'in kullandığı belli başlı finansal araçlar, nakit, vadeli katılım hesapları ve esas faaliyetlerden olan alacaklardır. Şirket kullandığı finansal araçlar ve sigorta sözleşmesi yükümlülükleri dolayısıyla çeşitli finansal risklerle karşı karşıya kalmaktadır. Kullanılan araçlardan kaynaklanan riskler piyasa riski, yabancı para riski, likidite riski ve kredi riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir.

(a) Piyasa riski

i) Kar payı oranları riski

Şirket yatırımlarını katılım bankalarında değerlemektedir. Buna ek olarak menkul kıymet portföyünden kar payı elde etmektedir. Bunlara ilişkin kar payı oranlarındaki dalgalanmalar Şirket için bir risk unsuru oluşturmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, diğer bütün değişkenlerin sabit kalması koşuluyla, Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla portföyündeki vadeli katılım hesabında ve menkul kıymet portföyünde yer alan kar payı oranlarında %1 değer artış/(azalışının) Şirket'in net kar/zararı üzerindeki etkisi gösterilmektedir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Kar Zarar üzerindeki etkisi	Kar Zarar üzerindeki etkisi
Kar payı oranı artışı / (azalışı)		
%1	278.889.310	141.397.312
%(1)	(278.889.310)	(141.397.312)

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

4. Sigorta ve finansal riskin yönetimi (Devamı)

Finansal risk yönetimi (Devamı)

(a) Piyasa riski (Devamı)

ii) Kur riski

Kur riski Şirket'in yabancı para borç ve varlıklara sahip olmasından ve bunların TL'ye çevrilmesi sırasında yabancı para kuru değişikliklerinden doğan kur riskinden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	ABD Doları	TL		TL		31 Aralık 2025		TL		TL	
		Karşılığı	Avro	Karşılığı	GBP	Karşılığı	CHF	Karşılığı	JPY	Karşılığı	TL
Nakit ve nakit benzeri değerler	106.755.671	4.574.021.465	9.220.382	463.655.231	931	53.539	-	-	-	-	-
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar	11.957.294	512.318.651	9.698.809	487.713.347	5.726.332	329.334.504	8.774	472.843	8.006	2.185	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Türev İşlemler	184.228.578	7.893.402.375	20.000.000	1.005.718.000	-	-	-	-	-	-	-
Toplam aktifler	302.941.543	12.979.742.491	38.919.191	1.957.086.578	5.727.263	329.388.043	8.774	472.843	8.006	2.185	-
Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar	(2.259.410)	(96.980.440)	(3.182.781)	(160.337.361)	-	-	-	-	-	-	-
Sigortacılık Teknik Karşılıkları	(3.172.251)	(136.162.201)	(1.387.021)	(69.873.248)	(1.791.019)	(103.542.732)	-	-	-	-	-
Diğer Borçlar	(1.418.908)	(60.903.627)	(1.290)	(64.986)	-	-	-	-	-	-	-
Türev İşlemler	(306.523.200)	(13.156.864.661)	(28.000.000)	(1.410.542.000)	-	-	-	-	-	-	-
Toplam pasifler	(313.373.769)	(13.450.910.929)	(32.571.092)	(1.640.817.595)	(1.791.019)	(103.542.732)	-	-	-	-	-
Net yabancı para pozisyonu	(10.432.226)	(471.168.438)	6.348.099	316.268.982	3.936.244	225.845.311	8.774	472.843	8.006	2.185	-

* Türev işlemler bilanço dışı varlık ve yükümlülüklerden oluşmaktadır.

	ABD Doları	TL		TL		31 Aralık 2024		TL		TL	
		Karşılığı	Avro	Karşılığı	GBP	Karşılığı	CHF	Karşılığı	JPY	Karşılığı	TL
Nakit ve nakit benzeri değerler	119.358.711	4.211.011.126	3.301.798	121.295.500	21.166	935.679	-	-	-	-	-
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar	5.761.375	203.263.043	6.456.801	237.198.340	1.918	84.808	210	8.181	-	-	-
Diğer Alacaklar	8.974.224	316.613.315	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Türev İşlemler (*)	172.678.380	6.092.145.050	2.000.000	73.472.400	-	-	-	-	-	-	-
Toplam aktifler	306.772.690	10.823.032.534	11.758.599	431.966.240	23.084	1.020.487	210	8.181	-	-	-
Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar	(2.390.307)	(84.482.527)	(3.140.032)	(115.560.708)	-	-	-	-	-	-	-
Sigortacılık teknik karşılıkları	(960.062)	(33.932.254)	(463.203)	(170.46.994)	-	-	(802)	(31.436)	-	-	-
Diğer Borçlar	(422.063)	(14.917.319)	(12.226)	(449.933)	-	-	-	-	-	-	-
Türev İşlemler (*)	(316.534.376)	(11.187.527.670)	(4.000.000)	(147.209.600)	-	-	-	-	-	-	-
Toplam pasifler	(320.306.808)	(11.320.859.770)	(7.615.461)	(280.267.235)	-	-	(802)	(31.436)	-	-	-
Net yabancı para pozisyonu	(13.534.118)	(497.827.236)	4.143.138	151.699.005	23.084	1.020.487	(592)	(23.255)	-	-	-

* Türev işlemler bilanço dışı varlık ve yükümlülüklerden oluşmaktadır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

4. Sigorta ve finansal riskin yönetimi (Devamı)

Finansal risk yönetimi (Devamı)

(a) Piyasa riski (Devamı)

ii) Kur riski (Devamı)

Aşağıdaki tabloda, diğer bütün değişkenlerin sabit kalması koşuluyla, Şirket'in mali tablolarındaki yabancı paraların TL karşısında %10'luk değer artışının/(azalışının), vergi öncesi kar seviyesinde etkisi gösterilmektedir:

Para birimi	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Kur değer artışı / (azalışı)	Vergi öncesi kar üzerindeki etkisi	Kur değer artışı / (azalışı)	Vergi öncesi kar üzerindeki etkisi
ABD Doları	%10	(47.116.844)	%10	(49.782.724)
	%(10)	47.116.844	%(10)	49.782.724
Avro	%10	31.626.898	%10	15.169.900
	%(10)	(31.626.898)	%(10)	(15.169.900)
GBP	%10	22.584.531	%10	102.049
	%(10)	(22.584.531)	%(10)	(102.049)
CHF	%10	47.284	%10	(2.325)
	%(10)	(47.284)	%(10)	2.325
JPY	%10	218	%10	-
	%(10)	(218)	%(10)	-

(b) Kredi riski

Kredi riski Şirket'in, karşılıklı ilişki içinde bulunduğu üçüncü tarafların yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüklerini tamamen veya kısmen zamanında yerine getirememelerinden dolayı Şirket'in karşılaşacağı durumu ifade eder. Şirket, kredi riskini ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket, faaliyet konusunu dikkate alacak kredi riskini gerekli gördüğü durumlarda teminat almak suretiyle yönetmektedir. Limit ve teminat tutarları ilgili tarafların, mali gücü ve ticari kapasiteleri gibi kriterlerin değerlendirilmesi neticesinde belirlenmektedir. Şirket'in kredi riski, ağırlıklı olarak faaliyetlerini yürüttüğü Türkiye'dedir.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sigortacılık faaliyetlerinden olan alacakları ve ayrılan şüpheli alacak karşılıkları 12.1 no'lu notta; bu alacaklara ilişkin alınan teminatları ise 12.2 no'lu notta belirtilmiştir.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

4. Sigorta ve finansal riskin yönetimi (Devamı)

Finansal risk yönetimi (Devamı)

(c) Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Şirket likidite riskini bağlı olduğu grubun likidite risk politikalarına uyumu çerçevesinde dönemsel olarak ölçmekte ve değerlendirmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, vade tarihlerine göre, indirgenmemiş ticari borçların ve finansal borçlarının vade dağılımları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	1 yıldan az	1 yıl -5 yıl	5 yıldan uzun	Toplam
Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar	(1.202.257.134)	-	-	(1.202.257.134)
SGK'ya borçlar	(376.500.806)	-	-	(376.500.806)
Kredi Kuruluşlarına Borçlar	(520.000.000)	-	-	(520.000.000)
Dask - Tarsim'e borçlar	(119.725.858)	-	-	(119.725.858)
Diğer çeşitli borçlar	(754.322.577)	-	-	(754.322.577)
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	(22.249.726)	(833.277)	-	(23.083.003)
Diğer esas faaliyetlerden borçlar	(159.278.043)	-	-	(159.278.043)
Ödenecek Vergi ve Fonlar	(797.285.029)	-	-	(797.285.029)
İlişkili taraflara borçlar	(236.715)	-	-	(236.715)
	(3.951.855.888)	(833.277)	-	(3.952.689.165)

31 Aralık 2024	1 yıldan az	1 yıl -5 yıl	5 yıldan uzun	Toplam
Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar	(949.203.106)	-	-	(949.203.106)
SGK'ya borçlar	(192.196.951)	-	-	(192.196.951)
Kredi Kuruluşlarına Borçlar	(137.600.000)	-	-	(137.600.000)
Dask - Tarsim'e borçlar	(68.301.337)	-	-	(68.301.337)
Diğer çeşitli borçlar	(297.712.320)	-	-	(297.712.320)
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	(16.420.383)	(674.180)	-	(17.094.563)
Diğer esas faaliyetlerden borçlar	(81.231.574)	-	-	(81.231.574)
Ödenecek Vergi ve Fonlar	(325.887.464)	-	-	(325.887.464)
İlişkili taraflara borçlar	(391.101)	-	-	(391.101)
	(2.068.944.236)	(674.180)	-	(2.069.618.416)

Sermaye yönetimi

Sermaye yeterliliğine ilişkin düzenlemeler T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 19 Ocak 2008 tarihli ve 26761 numaralı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliği" çerçevesinde 3 aylık dönemler itibarıyla hesaplanmaktadır. Şirket'in sermaye yönetiminin esas amacı, Şirket'in operasyonlarını sürdürebilmek için güçlü bir sermaye yapısını oluşturabilmek ve devam ettirebilmek ile Şirket ortaklarına sağladığı değeri maksimize etmektir.

Şirket, Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelik Madde 10'a göre Mart, Haziran, Eylül ve Aralık dönemlerinde olmak üzere yılda dört defa asgari gerekli özsermaye hesaplamakta olup, 31 Aralık 2025 tarihinde sermaye fazlası 2.709.985.428 TL (31 Aralık 2024: Sermaye fazlası 738.367.857 TL)'dir. Şirket tarafından yasal düzenlemelere tam ve zamanında uyum çerçevesinde, 12 Şubat 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 500.000.000 TL sermaye artışı kararı almış olup, 31 Ocak 2024 tarihinde nakden sermaye artışı gerçekleştirilmiştir. 31 Aralık 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile de 750.000.000 TL sermaye arttırımı gerçekleştirmiş olup, bilanço tarihi itibarıyla tescilli tamamlanmamış, 2 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiştir. 29 Aralık 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 1.000.000.000 TL sermaye arttırımı gerçekleştirmiş olup, bilanço tarihi itibarıyla tescilli tamamlanmamıştır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

5. Bölüm Bilgileri

Bölüm bilgileri ile ilgili bilgilere 2.3 no'lu dipnotta yer verilmiştir.

6. Maddi duran varlıklar

6.1 Dönemin tüm amortisman giderleri ile itfa ve tükenme payları:

191.535.356 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 104.620.014 TL).

6.1.1 Amortisman giderleri:

108.679.540 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 66.664.609 TL).

6.1.2 Amortisman hesaplama yöntemleri ile bu yöntemlerde yapılan değişikliklerin dönemin amortisman giderlerinde meydana getirdiği artış (+) veya azalış (-):

Bulunmamaktadır.

6.2 Cari dönemde duran varlık hareketleri

6.2.1 Satın alınan, imal veya inşa edilen maddi duran varlıkların maliyeti:

234.398.901 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 158.989.447 TL).

6.2.2 Satılan veya hurdaya ayrılan maddi duran varlık maliyeti:

19.332.198 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 16.709.853 TL).

6.2.3 Cari dönemde ortaya çıkan değerleme artışları:

Bulunmamaktadır (1 Ocak – 31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

6.2.4 Yapılmakta olan yatırımların niteliği, toplam tutarı, başlangıç ve bitiş tarihi ve tamamlama derecesi:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Şirket'in finansal kiralama işlemlerinde kiracı olarak edindiği maddi duran varlıkları bulunmamaktadır.

Maddi duran varlık hareket tablosu

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet Bedelleri:				
Kullanım Amaçlı Gayrimenkuller	27.600.000	25.435.098	-	53.035.098
Makine ve teçhizatlar	87.774.564	126.168.539	(1.585.107)	212.357.996
Motorlu taşıtlar	189.244.691	24.361.145	(13.793.663)	199.812.173
Demirbaş ve tesisatlar	9.379.981	6.167.866	(945.276)	14.602.571
Özel maliyet bedelleri	27.177.745	19.889.745	-	47.067.490
Varlık Kullanım Hakkı	71.656.078	32.376.508	-	104.032.586
Maddi varlıklara ilişkin avanslar	3.008.152	-	(3.008.152)	-
Toplam maliyet	415.841.211	234.398.901	(19.332.198)	630.907.912
Birikmiş amortismanlar:				
Kullanım Amaçlı Gayrimenkuller	(46.000)	(638.357)	-	(684.357)
Makine ve teçhizatlar	(36.501.494)	(29.453.797)	816.314	(65.138.977)
Motorlu taşıtlar	(37.882.189)	(37.645.116)	7.482.417	(68.044.888)
Demirbaş ve tesisatlar	(2.679.260)	(2.100.146)	209.290	(4.570.115)
Özel maliyet bedelleri	(7.238.986)	(7.751.410)	-	(14.990.396)
Varlık Kullanım Hakkı	(49.697.424)	(31.090.714)	-	(80.788.138)
Toplam birikmiş amortisman	(134.045.353)	(108.679.540)	8.508.021	(234.216.870)
Net kayıtlı değer	281.795.858			396.691.044

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

6. Maddi duran varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlık hareket tablosu (Devamı)

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet Bedelleri:				
Kullanım Amaçlı Gayrimenkuller	-	27.600.000	-	27.600.000
Makine ve teçhizatlar	71.367.298	17.503.559	(1.096.293)	87.774.564
Motorlu taşıtlar	117.269.528	87.543.948	(15.568.785)	189.244.691
Demirbaş ve tesisatlar	5.364.028	4.057.610	(41.657)	9.379.981
Özel maliyet bedelleri	20.522.376	6.658.487	(3.118)	27.177.745
TVarlık Kullanım Hakkı	56.030.235	15.625.843	-	71.656.078
Maddi varlıklara ilişkin avanslar	3.008.152	-	-	3.008.152
Toplam maliyet	273.561.617	158.989.447	(16.709.853)	415.841.211
Birikmiş amortismanlar:				
Kullanım Amaçlı Gayrimenkuller	-	(46.000)	-	(46.000)
Makine ve teçhizatlar	(21.860.218)	(15.144.755)	503.479	(36.501.494)
Motorlu taşıtlar	(15.025.156)	(25.749.184)	2.892.151	(37.882.189)
Demirbaş ve tesisatlar	(1.517.339)	(1.196.119)	34.198	(2.679.260)
Özel maliyet bedelleri	(2.892.789)	(4.349.315)	3.118	(7.238.986)
Varlık Kullanım Hakkı	(29.518.188)	(20.179.236)	-	(49.697.424)
Toplam birikmiş amortisman	(70.813.690)	(66.664.609)	3.432.946	(134.045.353)
Net kayıtlı değer	202.747.927			281.795.858

7. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Şirket'in, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır.

8. Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıkların maliyeti:

Satın alınan maddi olmayan duran varlıkların maliyeti: 507.104.823 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 268.939.177 TL).

İtfa ve tükenme payları:

82.855.817 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 37.955.405 TL).

Maddi olmayan duran varlık hareket tablosu

	1 Ocak 2025	Girişler	Transferler	31 Aralık 2025
Maliyet:				
Haklar	175.059.845	149.358.087	165.510.999	489.928.931
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	199.714.745	357.746.736	(165.510.999)	391.950.482
Toplam maliyet	374.774.590	507.104.823	-	881.879.413
İtfa payı:				
Haklar	(73.156.851)	(82.855.817)	-	(156.012.668)
Toplam itfa payı	(73.156.851)	(82.855.817)	-	(156.012.668)
Net kayıtlı değer	301.617.739			725.866.745

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet:				
Haklar	81.756.188	93.303.657	-	175.059.845
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	24.079.225	175.635.520	-	199.714.745
Toplam maliyet	105.835.413	268.939.177	-	374.774.590
İtfa payı:				
Haklar	(35.201.446)	(37.955.405)	-	(73.156.851)
Toplam itfa payı	(35.201.446)	(37.955.405)	-	(73.156.851)
Net kayıtlı değer	70.633.967			301.617.739

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

9. İştiraklerdeki yatırımlar

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla iştirakleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Kayıtlı değer	İştirak oranı	Kayıtlı değer	İştirak oranı
Tarım Sigortaları Havuz İşletmesi A.Ş.	8.976.767	%4,00	4.344.996	%3,70
Neova GMBH	6.794.866	%100,00	28.794.866	%100,00
İştirakler	15.771.633		33.139.862	

10. Reasürans varlıkları

Şirket'in reasürans sözleşmeleri ile ilgili bilgilerine 2.14 no'lu dipnotta yer verilmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan reasürans işlemleriyle ilgili bilanço ve gelir tablosunda yer alan tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Reasürans varlıkları:		
Rücu ve sovtaj faaliyetlerinden alacaklar karşılığı-reasürör payı	15.746.319	10.761.374
Kazanılmamış primler karşılığı-reasürör payı	2.194.692.140	2.290.592.563
Muallak hasar ve tazminat karşılığı-reasürör payı	1.677.290.404	1.316.764.987
Dengeleme karşılığı-reasürör payı	124.269.754	106.781.805
Devam eden riskler karşılığı-reasürans payı	18.528.748	-
Toplam	4.030.527.365	3.724.900.729
Reasürans borçları:		
Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar (reasürörlere borçlar)	(728.535.790)	(669.556.272)
Dask - Tarsim'e borçlar	(119.725.858)	(68.301.337)
Rücu ve sovtaj alacakları-reasürör payı	(18.477.283)	(11.235.289)
Toplam	(866.738.930)	(749.092.898)
	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Reasürörlere devredilen primler (*)	(5.208.033.992)	(4.865.012.765)
Alınan reasürans komisyonları	466.095.221	500.535.181
Ödenen tazminatlarda reasürör payı	1.209.719.164	1.655.802.826
Muallak tazminatlar karşılığında reasürör payındaki değişim	360.525.417	436.727.855
Kazanılmamış primler karşılığı reasürör payındaki değişim	(359.260.837)	613.660.169
Kazanılmamış Primler Karşılığı SGK payındaki değişim	263.360.414	136.975.829
Dengeleme karşılığı reasürör payındaki değişim (Not 17)	17.487.949	47.423.685
Devam eden riskler karşılığı reasürör payındaki değişim (Not 17)	18.528.748	(7.720.013)
Toplam reasürans geliri/(gideri)	(3.231.577.916)	(1.481.607.233)

(*) Reasürörlere devredilen primler içerisinde 1.115.636.444 TL (31 Aralık 2024 : 708.769.886 TL) SGK'aktarılan primler bulunmaktadır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

11. Finansal varlıklar

11.1 Kuruluşun faaliyetlerine uygun, sunulan kalemlerin alt sınıflamaları:

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla başlıca finansal varlıkları gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal varlıklar, sigortalılardan alacaklar, acentelerden alacaklar ve nakit ve nakit benzeri varlıklardan oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir.

Satılmaya Hazır finansal varlıklar:

31 Aralık 2025			
Cinsi	Nominal tutarı	Gerçeğe uygun değeri	Defter değeri
Kira sertifikası			
T.C. Hazine Müsteşarlığı V.K. A.Ş.	8.168.763.209	8.897.162.068	8.897.162.068
Özel Sektör Sukuk	6.233.821.164	6.446.480.248	6.446.480.247
	14.402.584.373	15.343.642.316	15.343.642.315
31 Aralık 2024			
Cinsi	Nominal tutarı	Gerçeğe uygun değeri	Defter değeri
Kira sertifikası			
T.C. Hazine Müsteşarlığı V.K. A.Ş.	5.185.581.511	5.422.744.538	5.422.744.538
Yurtdışı Özel Sektör Sukuk	805.904.803	814.488.563	814.488.563
	5.991.486.314	6.237.233.102	6.237.233.102

Alım Satım Amaçlı finansal varlıklar:

31 Aralık 2025			
Cinsi	Nominal tutarı	Gerçeğe uygun değeri	Defter değeri
Fonlar			
Yatırım Fonu	10.554.350.044	16.819.853.829	16.819.853.829
Yurtdışı Yatırım Fonu	504.165.737	560.201.606	560.201.606
	11.058.515.781	17.380.055.436	17.380.055.436
31 Aralık 2024			
Cinsi	Nominal tutarı	Gerçeğe uygun değeri	Defter değeri
Fonlar			
Yatırım Fonu	5.240.745.817	7.511.989.589	7.511.989.589
	5.240.745.817	7.511.989.589	7.511.989.589

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

11. Finansal varlıklar (Devamı)

11.1 Kuruluşun faaliyetlerine uygun, sunulan kalemlerin alt sınıflamaları (Devamı) :

Alım Satım Amaçlı finansal varlıklar (Devamı):

31 Aralık 2025			
Cinsi	Nominal tutarı	Gerçeğe uygun değeri	Defter değeri
Hisse Senedi			
Hisse Senetleri	1.341.417.942	1.272.178.002	1.272.178.003
	1.341.417.942	1.272.178.002	1.272.178.003

31 Aralık 2024			
Cinsi	Nominal tutarı	Gerçeğe uygun değeri	Defter değeri
Hisse Senedi			
Hisse Senetleri	973.129.462	893.677.498	893.677.498
	973.129.462	893.677.498	893.677.498

31 Aralık 2025			
Cinsi	Nominal Tutarı	Gerçeğe uygun değeri	Defter değeri
Kira sertifikası			
T.C. Hazine Müsteşarlığı V.K. A.Ş.	809.757.308	2.524.842.930	2.524.842.930
	809.757.308	2.524.842.930	2.524.842.930

31 Aralık 2024			
Cinsi	Nominal Tutarı	Gerçeğe uygun değeri	Defter değeri
Kira sertifikası			
T.C. Hazine Müsteşarlığı V.K. A.Ş.	828.064.712	1.907.933.427	1.907.933.427
Kur Korumalı Mevduat Hesabı			
	217.676.200	281.025.089	281.025.089
	201.396.550	226.270.672	226.270.672
	1.247.137.462	2.415.229.188	2.415.229.188

Vadeye Kadar Elde Tutulacak finansal varlıklar:

31/12/2025			
Cinsi	Nominal Tutarı	Ağırlıklı ortalama etkin kar payı oranı	Defter Değeri
Kira sertifikası			
3 Aydan Uzun Süreli Katılım Hesabı			
Katılım Hesabı	-	-	-

31/12/2024			
Cinsi	Nominal Tutarı	Ağırlıklı ortalama etkin kar payı oranı	Defter Değeri
Kira sertifikası			
T.C. HAZİNE MÜSTEŞARLIĞI V.K. A.Ş.	87.000.000	%1,91	485.480.985
3 Aydan Uzun Süreli Katılım Hesabı			
Katılım Hesabı	76.914.159	%5,00	76.935.231
Katılım Hesabı	73.472.400	%3,55	73.508.130
	237.386.559		635.924.346

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

11. Finansal varlıklar (Devamı)

11.1 Kuruluşun faaliyetlerine uygun, sunulan kalemlerin alt sınıflamaları (Devamı) :

Gerçeğe uygun değer ölçümleri:

Şirket'in gerçeğe uygun değere ilişkin sınıflandırmaları aşağıdaki şekilde gibidir:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar.

Seviye 2: 1 inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler.

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler.

Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen finansal varlıkların sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal Varlıklar	15.343.642.316	1.281.648.810	14.061.993.506	
Alım satım amaçlı finansal varlıklar	21.177.076.368	18.652.233.660	2.524.842.708	

	31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal Varlıklar	6.237.233.102	1.654.537.042	4.582.696.060	
Alım satım amaçlı finansal varlıklar	10.820.896.275	8.405.667.308	2.415.228.967	

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönem içerisinde Şirket, ikinci seviye ile birinci seviye arasında ve üçüncü seviyeye ya da üçüncü seviyeden herhangi bir transfer yapmamıştır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

11. Finansal varlıklar (Devamı)

11.2 Yıl içinde ihraç edilen hisse senedi dışındaki menkul kıymetler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

11.3 Yıl içinde itfa edilen borçlanmayı temsil eden menkul kıymetler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

11.4 Bilançoda maliyet bedeli üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerine göre, gerçeğe uygun değerleri üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların maliyet bedellerine göre değerlerini gösteren bilgi:

Bilançoda gerçeğe uygun değerleri üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların maliyet bedellerine göre değerlerini gösteren bilgi 11 no'lu dipnotta verilmektedir.

11.5 Menkul kıymetler ve bağlı menkul kıymetler grubu içinde yer alıp işletmenin ortakları, iştirakleri ve bağlı ortaklıklar tarafından çıkarılmış bulunan menkul kıymet tutarları ve bunları çıkaran ortaklıklar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

11.6 Finansal varlıklarda son üç yılda meydana gelen değer artışları:

Finansal varlıklarda gelir tablosu altında muhasebeleştirilen son üç yılda meydana gelen değer artışı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

11.7 Aktif değerler üzerinde mevcut bulunan toplam ipotek veya teminat tutarları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bloke katılım hesapları	-	-
Verilen teminat mektupları	1.081.718.408	769.587.803
Bloke finansal varlık	1.642.415.699	777.372.325
Toplam	2.724.134.106	1.546.960.128

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Tarsim'e verilen bloke finansal varlık tutarı 10.363.136 TL'dir (31 Aralık 2024: 7.645.925 TL). T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na verilen bloke finansal varlıkların tutarı 1.632.415.699 TL'dir (31 Aralık 2024: 769.726.400 TL). Tahakkuk eden değerleme gelirleri 983.682.682 TL'dir (31 Aralık 2024: 876.243.274 TL).

Şirket, bloke ettiği katılım hesaplarını ve finansal varlıkları Sigortacılık Kanunu'na istinaden çıkarılan ve 7 Ağustos 2007 tarih ve 26606 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Mali Bünyelerine İlişkin Yönetmeliğin" 6. maddesinde belirtilen değerleme şartlarına göre hesaplamıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.081.718.408 TL (31 Aralık 2024: 769.587.803 TL) tutarında resmi kurumlara verilen teminat mektupları mevcuttur.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ**31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan
Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar****12. Borçlar ve alacaklar**

12.1 Alacakların, ticari müşterilerden olan alacaklar, ilgili taraflardan olan alacaklar, peşin ödemeler (gelecek aylara, yıllara ait ödemeler) ve diğerleri biçiminde sınıflanması :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar		
Kredi kartı alacakları	1.344.194.326	294.330.572
Acentelerden alacaklar	1.642.674.386	1.136.709.431
Rücu ve sovtaj alacakları	579.202.353	303.847.667
Esas faaliyetlerden kaynaklanan rücu alacakları karşılığı	(227.876.296)	(131.629.577)
Sigortalılardan alacaklar	14.913.595	2.269.266
Reasürör şirketlerinden alacaklar	650.533.205	73.497.710
Diğer alacaklar	538.058.346	1.356.082
Aracılardan alacaklar alac.sen.rees. (-)	(111.166.627)	(78.877.481)
Toplam	4.430.533.288	1.601.503.670
Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar	585.362.330	334.419.635
Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar karşılığı	(585.362.330)	(334.419.635)
Toplam	4.430.533.288	1.601.503.670

Diğer çeşitli alacaklar ve gelecek aylara ait giderlerin detayı 47 no'lu dipnotta verilmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla esas faaliyetlerden kaynaklanan kanuni takipteki alacaklar karşılığı

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vadesi gelmemiş sigortacılık faaliyetlerinden alacaklarının ileriye dönük yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0 - 90 gün arası	722.655.076	554.731.634
91 - 180 gün arası	413.859.671	296.838.986
181 - 270 gün arası	173.737.342	108.244.569
271 - 360 gün arası	152.588.854	72.207.204
Toplam	1.462.840.944	1.032.022.393

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in vadesi geçmiş sigortacılık faaliyetlerinden alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesini 0 - 90 gün arası geçmiş (*)	193.368.678	105.106.172
Vadesini 91 - 180 gün arası geçmiş	564.705	1.721.622
Vadesini 181 - 270 gün arası geçmiş	584.973	126.774
Vadesini 271 - 360 gün arası geçmiş	228.681	1.737
Toplam	194.747.037	106.956.305

(*) Rücu ve sovtaj alacakları ile diğer alacaklar yaşlandırmaya dahil edilmemiştir. Vadesi geçmiş alacaklar, Şirket'in ortaklarından olan Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. ve tahsil kabiliyeti yüksek olan acente alacaklarından oluşmaktadır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

12. Borçlar ve alacaklar (Devamı)

12.2 Alacakların, ticari müşterilerden olan alacaklar, ilgili taraflardan olan alacaklar, peşin ödemeler (gelecek aylara, yıllara ait ödemeler) ve diğerleri biçiminde sınıflanması (Devamı) :

İşletmenin ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklarla olan alacak - borç ilişkisi:

	31 Aralık 2025 Alacaklar Ticari	31 Aralık 2024 Alacaklar Ticari
Ortaklar (*)		
Ortaklar Alacaklar	17.894.808.252	10.976.257.741
Bankalar	101.921.568	2.926.778.437
Gelir Tahakkukları	0	80.424.199
Diğer Finansal Borçlar	(65.192.269)	-
Banka Garantileri ve 3 Aydan Kısa Vadeli Kredi Kartı Alacakları	358.653.082	3.214.386
Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar	695.026.860	509.984.102
Finansal Varlıklar	16.804.399.012	7.455.856.616
	Borçlar	Borçlar
Ortaklar Borçlar	9.578.693	13.868.872
Aracılara Borçlar	86.174	1.722.629
Reasürans Şirketlerine Borçlar	2.120.092	9.423.711
Diğer Çeşitli Borçlar	7.372.428	2.722.533

(*) Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Şirket ortaklarından. Yukarıdaki alacak bakiyesi Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla alacakları ile birlikte ilgili bankadaki bakiyesini temsil etmektedir.

12.3 Alacaklar için alınmış olan ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan teminat mektupları	173.122.200	124.865.700
Nakit	69.535.390	40.597.592
İpotekler	-	-
Toplam	242.657.590	165.463.292

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in vadesi geçmiş ancak karşılık ayırmadığı alacakları için toplam 242.657.590 TL teminatı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 165.463.292 TL).

12.4 Yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut yabancı paraların ayrı ayrı tutarları ve TL'ye dönüştürme kurları:

Not 4 (a) ii no'lu dipnotta dönüştürme kurları ile birlikte gösterilmiştir.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

13. Türev finansal araçlar

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yapmış olduğu forward döviz sözleşmelerinden dolayı Gelir tahakkukları (varlıklar) hesabı altında toplam 547.486.883 TL bakiyesi bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: Gelir tahakkukları (varlıklar) hesabı altında 662.877.606 TL).

	Satım Kontrat	Satım Kontrat	Alım Kontrat	Satım Kontrat	Alım Kontrat	Alım Kontrat		
31 Aralık 2025	Tutarı (USD)	Tutarı (EUR)	Tutarı (TL)	Tutarı (TL)	Tutarı (USD)	Tutarı (EUR)	Varlıklar	Yükümlülükler
Alım satım amaçlı	-	-	-	-	-	-	-	-
Döviz alım-satım hakkı	184.228.578	20.000.000	4.138.859.000	14.159.037.500	306.523.200	28.000.000	547.486.883	-
Toplam türev araçlar	184.228.578	20.000.000	4.138.859.000	14.159.037.500	306.523.200	28.000.000	547.486.883	-

	Satım Kontrat	Satım Kontrat	Alım Kontrat	Satım Kontrat	Alım Kontrat	Alım Kontrat		
31 Aralık 2024	Tutarı (USD)	Tutarı (EUR)	Tutarı (TL)	Tutarı (TL)	Tutarı (USD)	Tutarı (EUR)	Varlıklar	Yükümlülük
Döviz alım-satım hakkı	172.678.380	2.000.000	6.862.658.400	13.196.837.500	316.534.376	4.000.000	662.877.606	-
Toplam türev araçlar	172.678.380	2.000.000	6.862.658.400	13.196.837.500	316.534.376	4.000.000	662.877.606	-

14. Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait nakit akış tablolarına esas teşkil eden nakit ve nakit benzerleri 2.12 no'lu dipnotta gösterilmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı lehine blokeli vadeli katılım hesabı 11.7 no'lu dipnotta gösterilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, bloke kredi kartlarının vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

Vadeye kalan gün	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1-90 gün	2.198.699.132	436.838.905
Toplam	2.198.699.132	436.838.905

Bilanço tarihleri itibarıyla Şirket'in vadeli katılım hesaplarının vadesi 31 gün ile 90 gün (31 Aralık 2024: 31 gün ile 365 gün) arasındadır. Vadeli katılım hesaplarının yabancı para ve TL bazında yıllık kar payı oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Para birimi	Yıllık kar payı oranı (%)	Yıllık kar payı oranı (%)
TL	% 35 - % 36	% 35,50 - % 53,00
USD	-	% 5,00
EUR	-	% 3,50 - % 3,55

Nakit ve nakit benzerlerinin yabancı para bazında değerleri Not 4 (a) ii no'lu dipnotta gösterilmiştir.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

15. Sermaye

15.1 Ortaklara yapılan dağıtımlar; kuruluşun ortaklarla, ortakların kendi iradeleri dahilinde yaptıkları işlemlerin tutarları:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

15.2 Yasal yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 129.793.912 TL (31 Aralık 2024: 75.877.189 TL) yasal yedekleri mevcuttur.

15.3 Özel fonlar

1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla geçerli olan "TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardında yapılan değişiklikler doğrultusunda kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında ortaya çıkan tutar aktüeryal kazanç (ertelenmiş vergi etkisinden arındırılmış) özkaynaklar altında özel fonlar hesabında muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aktüeryal kazanç veya kayıp hesaplanmamıştır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

15.4 Finansal Varlıkların Değerlenmesi

Şirketin 31 Aralık 2025 itibarıyla 259.494.696 TL (31 Aralık 2024: 35.510.433 TL) finansal varlık değerlemesi mevcuttur.

Sermaye hareketleri

	1 Ocak 2025		31 Aralık 2025	
	Adet	Nominal TL	Adet	Nominal TL
Ödenmiş	1.400.000.000	1.400.000.000	3.150.000.000	3.150.000.000
Ödenmemiş	-	-	-	-
Toplam	1.400.000.000	1.400.000.000	3.150.000.000	3.150.000.000

Şirket'in sermayesi ile ilgili diğer detay bilgilere 2.13 no'lu dipnotta yer verilmektedir.

	1 Ocak 2024		31 Aralık 2024	
	Adet	Nominal TL	Adet	Nominal TL
Ödenmiş	900.000.000	900.000.000	2.150.000.000	2.150.000.000
Ödenmemiş	-	-	-	-
Toplam	900.000.000	900.000.000	2.150.000.000	2.150.000.000

Şirket, 17 Haziran 2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile 84.800.000 olan ödenmiş sermayesini, 166.390.637 TL'si 2020 yılı karından, 248.809.363 TL'si geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 415.200.000 TL tutarında artırarak 500.000.000 TL'ye, 2 Şubat 2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile 400.000.000 TL nakden arttırılarak 900.000.000 TL'ye, 12 Şubat 2024 tarihli yönetim kurulu kararı ile 500.000.000 TL nakit olarak arttırılarak 1.400.000.000 TL'ye, 31 Aralık 2024 tarihli yönetim kurulu kararı ile 750.000.000 TL nakit olarak arttırılarak 2.150.000.000 TL'ye 31 Aralık 2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile 1.000.000.000 TL nakit olarak arttırılarak 3.150.000.000 TL'ye çıkartılmış olup sermaye tescili henüz gerçekleşmemiştir.

16. Diğer karşılıklar ve isteğe bağlı katılımın sermaye bileşeni

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

17. Sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıkları

17.1 Şirket'in hayat ve hayat dışı dallar için tesis etmesi gereken teminat tutarları ile varlıklar itibarıyla hayat ve hayat dışı dallara göre tesis edilmiş teminat tutarları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hayat dışı dallar için tesis edilmesi gereken teminat tutarı	2.324.778.846	1.181.372.337
Hayat dışı dallar için tesis edilen teminat tutarı (Tarsim hariç)*	2.569.441.324	1.622.083.360

(*) Sigortacılık Kanunu'na istinaden çıkarılan ve 7 Ağustos 2007 tarih ve 26606 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Mali Bünyelerine İlişkin Yönetmeliğin" 4. maddesi gereğince, sigorta şirketleri ile hayat ve ferdi kaza branşında faaliyet gösteren emeklilik şirketlerinin "Minimum Garanti Fonu", asgari kuruluş sermaye miktarları toplamının üçte birinden az olamaz. Hayat dışı sigorta branşları için "Minimum Garanti Fonu" sermaye yeterliliği hesaplama döneminde teminat olarak tesis edilir. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı adına bloke ettiği katılım hesapları ve finansal varlıkları aynı yönetmeliğin 6. maddesinde belirtilen değerlendirme şartlarına göre hesaplamıştır. Tesis edilmesi gereken teminat tutarındaki açık yasal mevzuatın öngördüğü tarihler içerisinde kapatılmaktadır.

17.2 Şirket'in hayat poliçe adetleri ile dönem içinde giren, ayrılan hayat ve mevcut hayat sigortalıların adet ve matematik karşılıkları:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.3 Hayat dışı sigortalara dallar itibarıyla verilen sigorta teminatı tutarı:

4 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

17.4 Şirket'in kurduğu emeklilik yatırım fonları ve birim fiyatları:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.5 Portföydeki katılım belgeleri ve dolaşımdaki katılım belgeleri adet ve tutarları:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.6 Dönem içinde giren, ayrılan, iptal edilen ve mevcut bireysel emeklilik ve grup emeklilik katılımcılarının adetçe portföy tutarları:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.7 Kar paylı hayat sigortalarında kar payının hesaplanmasında kullanılan değerlendirme yöntemleri:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.8 Dönem içinde yeni giren bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.9 Dönem içinde başka şirketten gelen bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.10 Dönem içinde Şirket'in hayat portföyünden bireysel emekliliğe geçen bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.11 Dönem içinde Şirket'in portföyünden ayrılan başka şirkete geçen veya başka şirkete geçmeyen her ikisi birlikte bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.12 Dönem içinde yeni giren hayat sigortalıların adet ile brüt ve net prim tutarları, ferdi ve grup olarak dağılımları:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

17. Sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıkları (Devamı)

17.13 Dönem içinde portföyden ayrılan hayat sigortalıların adet ile brüt ve net prim tutarları matematik karşılıklarının tutarlarının ferdi ve grup olarak dağılımları:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.14 Dönem içinde hayat sigortalılarına kar payı dağıtım oranı:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17.15 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan tutarlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Brüt sigorta borçları:		
Kazanılmamış prim karşılığı*	17.127.886.410	10.460.464.745
Muallak hasar karşılığı	20.444.032.754	12.072.982.195
Devam eden riskler karşılığı	554.145.175	-
Dengeleme karşılığı	431.312.701	197.401.600
İkramiye ve indirimler karşılığı	10.888.657	16.828.547
Toplam	38.568.265.697	22.747.677.087
Reasürans varlıkları:		
Kazanılmamış prim karşılığı*	2.194.692.140	2.290.592.563
Muallak hasar karşılığı	1.677.290.408	1.316.764.987
Devam eden riskler karşılığı	18.528.748	-
Dengeleme karşılığı	124.269.754	106.781.805
Toplam	4.014.781.050	3.714.139.355
Net sigorta borçları:		
Kazanılmamış prim karşılığı*	14.933.194.270	8.169.872.182
Muallak hasar karşılığı	18.766.742.346	10.756.217.208
Devam eden riskler karşılığı	535.616.427	-
Dengeleme karşılığı	307.042.947	90.619.795
İkramiye ve indirimler karşılığı	10.888.657	16.828.547
Toplam	34.553.484.647	19.033.537.732

(*) Uzun süreli ferdi kaza poliçeleri için ayrılan matematik karşılıklar dahil edilmiştir.

31 Aralık 2025 döneminde muallak tazminat karşılıkları içerisinde 209.488.488 TL (31 Aralık 2024 : 51.010.684 TL) yabancı para ile ifade edilen teknik karşılıkları bulunmaktadır.

Kazanılmamış primler karşılığının hesap dönemindeki hareket tablosu:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net	Brüt	Reasürans payı	Net
1 Ocak	10.460.464.745	(2.290.592.563)	8.169.872.182	6.630.373.450	(1.539.956.565)	5.090.416.885
Net değişim	6.667.421.665	95.900.423	6.763.322.088	3.830.091.295	(750.635.998)	3.079.455.297
Toplam	17.127.886.410	(2.194.692.140)	14.933.194.270	10.460.464.745	(2.290.592.563)	8.169.872.182

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 235 TL tutarındaki uzun süreli ferdi kaza için hesaplanan aktüeryal matematik karşılığı, (31 Aralık 2024: 8.571 TL) kazanılmamış primler karşılığı hesabının altında sunulmuştur.

Kazanılmamış primler içerisinde 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 643.187.077 TL SGK payı primi bulunmaktadır. (31 Aralık 2024 : 379.826.664 TL)

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

17. Sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıkları (Devamı)

17.15 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan tutarlar (Devamı):

Muallak hasar ve tazminat karşılığının hesap dönemindeki hareket tablosu:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net	Brüt	Reasürans payı	Net
1 Ocak	12.072.982.195	(1.316.764.987)	10.756.217.208	6.703.689.342	(880.037.132)	5.823.652.210
Ödenen hasar	(11.548.753.857)	1.209.719.164	(10.339.034.693)	(8.546.073.267)	1.655.802.826	(6.890.270.441)
Net değişim	19.919.804.416	(1.570.244.585)	18.349.559.831	13.915.366.120	(2.092.530.681)	11.822.835.439
Toplam	20.444.032.754	(1.677.290.408)	18.766.742.346	12.072.982.195	(1.316.764.987)	10.756.217.208
Gerçekleşmiş ve rapor edilmiş hasarlar	7.926.072.547	(1.502.798.759)	6.423.273.788	5.085.131.998	(1.189.036.293)	3.896.095.705
İskonto etkisi	(12.381.630.775)	706.739.981	(11.674.890.794)	(7.436.192.556)	409.617.366	(7.026.575.190)
Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasarlar	24.899.590.978	(881.231.626)	24.018.359.352	14.424.042.753	(537.346.060)	13.886.696.693
Toplam	20.444.032.750	(1.677.290.404)	18.766.742.346	12.072.982.195	(1.316.764.987)	10.756.217.208

Devam eden riskler karşılığının hesap dönemindeki hareket tablosu:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net	Brüt	Reasürans payı	Net
1 Ocak	-	-	-	14.530.977	(7.720.013)	6.810.964
Net değişim	554.145.175	(18.528.748)	535.616.427	(14.530.977)	7.720.013	(6.810.964)
Toplam	554.145.175	(18.528.748)	535.616.427	-	-	-

Dengeleme karşılığının hesap dönemindeki hareket tablosu:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket 307.042.947 TL (31 Aralık 2024: 90.619.795 TL) dengeleme karşılığı hesaplamıştır.

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net	Brüt	Reasürans payı	Net
1 Ocak	197.401.600	(106.781.805)	90.619.795	101.507.139	(59.358.120)	42.149.019
Net değişim	233.911.101	(17.487.949)	216.423.152	95.894.461	(47.423.685)	48.470.776
Toplam	431.312.701	(124.269.754)	307.042.947	197.401.600	(106.781.805)	90.619.795

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

17. Sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıkları (Devamı)

17.15 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan tutarlar (Devamı):

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleşmiş ve rapor edilmiş hasarlar ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasarların kaza ve ihbar tarihine göre gelişim tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 13	1 Ocak 14	1 Ocak 15	1 Ocak 16	1 Ocak 17	1 Ocak 18	1 Ocak 19	1 Ocak 20	1 Ocak 21	1 Ocak 22	1 Ocak 23	1 Ocak 24	1 Ocak 25	Kaza yılı
İhbar yılı	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	Toplam
Kaza yılında	4.065.829	3.330.233	14.126.607	26.275.018	35.516.082	53.236.511	59.960.116	63.836.004	146.266.891	259.842.963	291.024.636	255.823.895	2.026.760.756	3.240.065.539
1 yıl sonra	3.016.184	10.153.392	16.248.822	19.802.757	25.843.201	49.281.195	66.029.936	75.019.499	180.921.937	312.282.823	256.363.782	700.669.230	-	1.715.632.759
2 yıl sonra	1.217.076	4.251.791	6.631.910	7.735.552	9.163.845	19.541.336	24.129.195	41.852.032	63.754.125	74.203.781	89.635.701	-	-	342.116.344
3 yıl sonra	1.412.019	2.113.817	1.652.851	5.684.358	6.911.898	5.891.683	15.327.139	13.864.064	22.624.070	37.694.655	-	-	-	113.176.554
4 yıl sonra	1.041.741	216.365	4.509.239	2.664.602	5.889.854	10.931.082	10.923.448	13.179.085	13.281.222	-	-	-	-	62.636.638
5 yıl sonra	908.801	1.439.655	3.521.676	7.276.003	6.532.689	9.358.443	9.377.151	5.716.886	-	-	-	-	-	44.131.304
6 yıl sonra	165.298	14.047	2.555.168	6.905.804	6.532.409	3.923.202	8.874.104	-	-	-	-	-	-	28.970.032
7 yıl sonra	592.724	1.057.105	6.726.537	7.517.099	3.215.949	2.588.783	-	-	-	-	-	-	-	21.698.197
8 yıl sonra	483.124	1.693.577	4.957.192	8.226.304	7.971.521	-	-	-	-	-	-	-	-	23.331.718
9 yıl sonra	66.608	18.113	436.779	3.622.837	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.144.337
10 yıl sonra	624.309	307.911	672	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	932.892
11 yıl sonra	119.797	44.651	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	164.448
12 yıl sonra	417.012	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	417.012
Hasar gelişim tablosuna istinaden toplam muallak hasar	14.130.522	24.640.657	61.367.453	95.710.334	107.577.448	154.752.235	194.621.089	213.467.570	426.848.245	684.024.222	637.024.119	956.493.125	2.026.760.756	5.597.417.775
Alınan işler muallak hasar karşılığı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	825.856.013	825.856.013
Dava dosya kazanma gelirleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İskonto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11.674.890.794)	(11.674.890.794)
Aktüeryal zincir metodundan gelen fark	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.018.359.352	24.018.359.352
31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam muallak hasar ve tazminat karşılığı	14.130.522	24.640.657	61.367.453	95.710.334	107.577.448	154.752.235	194.621.089	213.467.570	426.848.245	684.024.222	637.024.119	956.493.125	15.196.085.327	18.766.742.346

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

17. Sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıkları (Devamı)

17.15 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan tutarlar (Devamı):

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçekleşmiş ve rapor edilmiş hasarlar ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasarların kaza ve inbar tarihine göre gelişim tablosu aşağıdaki gibidir:

İnbar yılı	1 Ocak 2012	1 Ocak 2012	1 Ocak 2013	1 Ocak 2013	1 Ocak 2014	1 Ocak 2014	1 Ocak 2015	1 Ocak 2015	1 Ocak 2016	1 Ocak 2016	1 Ocak 2017	1 Ocak 2017	1 Ocak 2018	1 Ocak 2018	1 Ocak 2019	1 Ocak 2019	1 Ocak 2020	1 Ocak 2020	1 Ocak 2021	1 Ocak 2021	1 Ocak 2022	1 Ocak 2022	1 Ocak 2023	1 Ocak 2023	1 Ocak 2024	1 Ocak 2024	Kaza yılı
	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	Toplam
Kaza yılında	2.671.570	1.667.429	1.667.429	1.667.429	4.041.967	4.041.967	13.511.887	13.511.887	32.499.158	32.499.158	46.792.825	46.792.825	77.391.770	77.391.770	72.857.141	72.857.141	90.820.713	90.820.713	183.898.720	183.898.720	345.569.801	345.569.801	476.715.294	476.715.294	647.218.725	647.218.725	1.995.657.000
1 yıl sonra	646.567	1.604.095	1.604.095	1.604.095	10.816.067	10.816.067	14.820.379	14.820.379	22.023.260	22.023.260	39.281.216	39.281.216	41.039.658	41.039.658	56.151.376	56.151.376	62.517.921	62.517.921	161.939.564	161.939.564	236.492.903	236.492.903	241.549.130	241.549.130	-	-	888.882.136
2 yıl sonra	687.132	493.344	493.344	493.344	4.520.302	4.520.302	8.166.376	8.166.376	8.122.947	8.122.947	13.967.629	13.967.629	14.436.074	14.436.074	21.516.347	21.516.347	30.258.464	30.258.464	48.177.220	48.177.220	59.167.929	59.167.929	-	-	-	-	209.513.764
3 yıl sonra	637.686	1.527.429	1.527.429	1.527.429	1.280.024	1.280.024	3.714.214	3.714.214	4.494.252	4.494.252	9.901.401	9.901.401	7.013.143	7.013.143	15.885.723	15.885.723	11.011.928	11.011.928	16.370.872	16.370.872	-	-	-	-	-	-	71.836.672
4 yıl sonra	216.489	586.967	586.967	586.967	340.033	340.033	3.864.197	3.864.197	4.623.685	4.623.685	8.164.637	8.164.637	8.067.524	8.067.524	9.101.691	9.101.691	5.526.590	5.526.590	-	-	-	-	-	-	-	-	40.491.813
5 yıl sonra	375.235	982.503	982.503	982.503	1.743.668	1.743.668	2.620.408	2.620.408	6.065.401	6.065.401	14.325.260	14.325.260	6.913.417	6.913.417	4.489.406	4.489.406	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37.515.298
6 yıl sonra	-	144.847	144.847	144.847	1.018.775	1.018.775	3.442.798	3.442.798	5.412.119	5.412.119	5.453.293	5.453.293	5.598.577	5.598.577	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.070.409
7 yıl sonra	284.067	419.144	419.144	419.144	869.580	869.580	7.018.125	7.018.125	6.087.864	6.087.864	5.420.702	5.420.702	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.099.482
8 yıl sonra	420.079	684.669	684.669	684.669	2.098.415	2.098.415	5.392.709	5.392.709	10.483.997	10.483.997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.079.869
9 yıl sonra	52.237	218.026	218.026	218.026	302.299	302.299	1.161.625	1.161.625	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.734.187
10 yıl sonra	618.688	269.600	269.600	269.600	286.090	286.090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.174.378
11 yıl sonra	454.012	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	454.012
12 yıl sonra	175.053	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175.053
Hasar gelişim tablosuna																											
İstinaden toplam muallak hasar	7.238.815	8.598.053	8.598.053	8.598.053	27.317.220	27.317.220	63.712.718	63.712.718	99.812.683	99.812.683	143.306.963	143.306.963	160.460.163	160.460.163	180.001.684	180.001.684	200.135.616	200.135.616	410.386.376	410.386.376	641.230.633	641.230.633	718.264.424	718.264.424	647.218.725	647.218.725	3.307.684.073
Alınan işler muallak hasar karşılığı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	588.411.630	588.411.630	
Dava dosya kazanma gelirleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
İskonto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Aktüeryal zincir metodundan gelen fark	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla toplam muallak hasar ve tazminat karşılığı	7.238.815	8.598.053	8.598.053	8.598.053	27.317.220	27.317.220	63.712.718	63.712.718	99.812.683	99.812.683	143.306.963	143.306.963	160.460.163	160.460.163	180.001.684	180.001.684	200.135.616	200.135.616	410.386.376	410.386.376	641.230.633	641.230.633	718.264.424	718.264.424	8.095.751.860	8.095.751.860	10.756.217.208

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

17. Sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıkları (Devamı)

17.16 İkramiye ve indirimler karşılığı

Şirket, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın yayınladığı "Katılım Sigortacılığı ve Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde faaliyetlerini yürütmektedir. Aynı yönetmeliğin 6. Maddesi kapsamında Şirket, katılımcıların katkılarından dolayı oluşan risk fonu ile sermayedarların fonunun ayrı ayrı yönetmekte olup, katılımcıların katkılarından oluşan risk fonu tutarlarını ikramiye ve indirimler karşılığı hesabında muhasebeleştirmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sigortalılarına dağıtmak üzere 10.888.657 TL (31 Aralık 2024: 16.828.547 TL) ikramiye ve indirimler karşılığı bulunmaktadır.

31 Aralık 2025 itibari ile, kısa vadeli yükümlülük olarak muhasebeleştirilen 10.888.657 TL tutarındaki ikramiye ve indirimler karşılığı, dağıtım kararı alınmış fon tutarını temsil etmekte olup, geri kalan toplam risk fonu tutarı uzun vadeli yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir.

18. Yatırım anlaşması yükümlülükleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

19. Ticari ve diğer borçlar, ertelenmiş gelirler

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla esas faaliyetlerinden borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Reasürörlere borçlar	728.535.790	669.556.272
Acentelere borçlar	473.721.344	279.646.834
Diğer esas faaliyetlerden borçlar	159.278.043	81.231.574
Toplam	1.361.535.177	1.030.434.680

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yabancı para ile ifade edilen ticari ve diğer borçlar 4 (a) ii no'lu dipnotta belirtilmiştir.

Şirket'in gelecek aylara ait diğer gelirler 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş komisyon gelirleri (Not 46.1)	211.914.357	337.973.967
Toplam	211.914.357	337.973.967

Kısa vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tedavi giderlerine ilişkin SGK'ya borçlar	376.500.806	192.196.951
Dask - Tarsim'e borçlar	119.725.858	68.301.337
Diğer çeşitli borçlar (*)	851.649.565	297.712.320
Diğer çeşitli kısa vadeli yükümlülükler	44.031.064	36.647.536
Ödenecek Vergi ve Fonlar	514.299.118	309.844.300
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	29.189.060	16.043.164
Toplam	1.935.395.462	920.745.608

(*) Reeskont dahildir.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

20. Finansal borçlar

Şirket 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, TFRS 16 kapsamında 23.083.003 TL (31 Aralık 2024: 17.094.563 TL) kira yükümlülüğü muhasebeleştirmiştir. Taahhütlü işlem kapsamında kredi kuruluşlarına borçlar hesabında 520.000.000 TL bakiye bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 137.600.000 TL).

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Taahhütlü işlemler kapsamında kredi kuruluşlarına borçlar	520.000.000	137.600.000
02 Ocak 2026 Vadeli	520.000.000	137.600.000
TFRS16 Kapsamındaki borçlar	23.083.003	17.094.563
Kısa vadeli yükümlülükler	22.249.726	16.420.383
Uzun vadeli yükümlülükler	833.277	674.180
Toplam	543.083.003	154.694.563

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TFRS16 Kapsamındaki borçlar		
1 ocak itibarıyla toplam kira yükümlülüğü	17.094.563	11.157.801
Kira ödemeleri	(100.841.022)	(65.521.738)
Faiz ödemeleri	9.752.980	6.810.204
Diğer	97.076.482	64.648.297
Toplam	23.083.003	17.094.563

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

21. Ertelenmiş Vergi

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Kümülatif geçici farklar	Ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	Kümülatif geçici farklar	Ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)
Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)				
Kıdem tazminatı karşılığı	50.162.582	15.048.775	34.161.364	10.248.409
Devam eden riskler karşılığı	535.616.428	160.684.928	-	-
Dengeleme karşılığı (Kasko ve Ferdi Kaza Hariç)	97.713.789	29.314.137	47.609.826	14.282.948
Maddi varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(70.232.553)	(21.069.766)	66.683.314	20.004.994
İzin karşılığı	42.515.126	12.754.538	23.566.489	7.069.947
Dava karşılıkları	1.413.320	423.996	1.590.617	477.185
Bonus karşılığı	436.663.219	130.998.966	282.498.385	84.749.515
Rücu alacakları değer düşüklüğü karşılığı	227.876.296	68.362.889	131.629.577	39.488.873
İkramiye ve İndirimler Karşılığı (Takafül)	10.888.657	3.266.597	16.828.547	5.048.564
Türev İşlemler Değerlemesi	(547.486.883)	(164.246.065)	(662.877.606)	(198.863.282)
Mali zararlar üzerinden ayrılan ertelenmiş vergi varlığı	-	-	886.109.468	265.832.840
Finansal kalemler değerlendirme farkları	192.377.277	57.713.183	232.213.915	69.664.174
TMS-VUK farkları	15.520.082	4.656.025	34.909.073	10.472.722
BSMV gider karşılığı	326.719.525	98.015.858	119.391.517	35.817.455
Dağıtım kanalı prim karşılığı	98.983.591	29.695.077	-	-
Diğer	24.375.225	7.312.564	28.162.176	8.448.655
Toplam ertelenmiş vergi aktifi/-(pasifi), net	1.443.105.681	432.931.702	1.242.476.662	372.742.999

1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihlerinde sonra eren ara hesap dönemlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak, ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	372.742.999	275.845.321
Gelir tablosundaki ertelenmiş vergi geliri/(gideri) (Not 35)	156.181.958	92.517.737
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleşen ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	(95.993.255)	4.379.941
Dönem sonu – ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	432.931.702	372.742.999

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

22. Emeklilik Sosyal Yardım Yükümlülükleri

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 53.920 TL (31 Aralık 2024: 41.828 TL) ile sınırlandırılmıştır. Şirket, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilgili yükümlülüğünü TMS 19'a göre hesaplanmış ve sırasıyla, 50.162.582 TL ve 34.161.364 TL tutarındaki kıdem tazminatı yükümlülüğünü kayıtlarına almıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır. Buna bağlı olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüer varsayımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı	%3,11	%2,57
Tahmin edilen maaş artış oranı	%35,00	%35,00
Faiz oranı	%29,20	%12,72

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemleri için kıdem tazminatı hareketleri karşılığı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Dönem başı	34.161.364	15.395.790
Dönem içinde ödenen	(2.574.567)	(5.914.542)
Dönem gideri	18.575.785	24.680.116
31 Aralık 2025 itibarıyla karşılık	50.162.582	34.161.364

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla izin karşılığı hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Dönem başı	23.566.490	10.947.780
Dönem gideri	18.948.624	12.618.710
Dönem sonu	42.515.126	23.566.490

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maliyet giderleri karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Bonus, Prim ve Huzur Hakkı	436.663.219	282.498.385
BSMV	326.719.525	119.391.517
Dava Giderleri	423.693	423.693
Fatura Karşılığı	6.375.793	18.888.813
Dağıtım Kanalları Kampanya-Komisyon Karşılığı	98.983.591	-
Dönem sonu	869.165.822	421.202.408

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

23. Diğer yükümlülükler ve masraf karşılıkları

23.1 Personel sosyal güvencesiyle ilgili karşılıklar ve diğerleri:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 : Bulunmamaktadır).

23.2 Diğer karşılıklar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 : Bulunmamaktadır).

23.3 Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarı:

Pasifte yer almayan taahhütler 42 no'lu dipnotta belirtilmiştir.

24. Net sigorta prim geliri

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yazılan net sigorta primlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2025			
	Brüt	Reasürör payı	Net
Kara araçları	6.341.276.607	(82.815.802)	6.258.460.805
Kara araçları sorumluluk (*)	13.254.221.559	(1.479.652.464)	11.774.569.095
Kaza	1.940.723.098	(7.014.191)	1.933.708.908
Genel sorumluluk	747.128.260	(252.419.485)	494.708.775
Yangın ve doğal afetler	4.044.916.533	(1.666.191.720)	2.378.724.813
Genel zararlar	2.607.319.204	(930.449.530)	1.676.869.674
Nakliyat	213.656.361	(82.656.621)	130.999.740
Hukuksal Koruma	99.881.496	(43.697)	99.837.799
Kefalet	187.260.254	(96.302.791)	90.957.463
Finansal kayıplar	278.368.955	(85.930.826)	192.438.129
Hastalık / Sağlık	966.902.202	(491.693.629)	475.208.573
Hava Araçları	32.527.827	(32.527.827)	-
Su Araçları	335.407	(335.407)	-
Hava araçları sorumluluk	-	-	-
Toplam prim geliri	30.714.517.765	(5.208.033.990)	25.506.483.775

1 Ocak - 31 Aralık 2024			
	Brüt	Reasürör payı	Net
Kara araçları	3.511.004.565	(61.773.435)	3.449.231.130
Kara araçları sorumluluk (*)	9.074.562.463	(1.012.321.340)	8.062.241.120
Kaza	1.190.596.818	471	1.190.597.288
Genel sorumluluk	287.284.190	(91.003.742)	196.280.448
Yangın ve doğal afetler	2.693.211.651	(2.006.483.828)	686.727.823
Genel zararlar	1.601.280.288	(1.172.325.503)	428.954.785
Nakliyat	66.165.327	(45.045.091)	21.120.236
Hukuksal Koruma	89.889.153	(11.435)	89.877.718
Kefalet	114.633.925	(72.532.392)	42.101.533
Finansal kayıplar	19.709.335	(14.071.022)	5.638.313
Hastalık / Sağlık	389.570.440	(358.782.952)	30.787.486
Hava Araçları	30.254.438	(30.254.438)	-
Su Araçları	408.056	(408.056)	-
Hava araçları sorumluluk	-	-	-
Toplam prim geliri	19.068.570.649	(4.865.012.765)	14.203.557.884

(*) Kara araçları sorumluluk branşında 1.115.636.444 TL (31 Aralık 2024: 708.769.886 TL) SGK'ya aktarılan primler bulunmaktadır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

25. Aidat (ücret) gelirleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

26 .Yatırım gelirleri ve giderleri

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait yatırım gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansal yatırımlardan elde edilen gelirler	2.979.400.117	1.689.920.340
Vadeli katılım hesapları ve finansal varlıklar kar payı gelirleri	2.979.400.117	1.689.920.340
Finansal yatırımların nakde çevrilmesinden elde edilen gelirler	777.396.350	857.796.189
Finansal yatırımların nakde çevrilmesinden elde edilen gelirler	777.396.350	857.796.189
Kambiyo Karları	2.442.260.208	745.091.733
Döviz katılım hesapları kur farkı karı	2.442.260.208	745.091.733
Vadeli katılım hesapları ve ortaklardan olan katılım gelirleri	4.572.680.374	2.378.002.818
Net gerçekleşmemiş vadeli katılım hesapları ve finansal varlıklar kar payı gelir tahakkukları	4.572.680.374	2.378.002.818
Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler	1.212.751.378	747.080.461
Toplam	11.984.488.427	6.417.891.541

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait yatırım giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Amortisman giderleri (Not 31)	(191.535.356)	(104.626.428)
Yatırım Yönetim Giderleri – Faiz Dahil	(846.453.788)	(963.442.685)
Kambiyo zararları	(844.140.424)	(175.872.413)
Hayat dışı teknik bölüme aktarılan yatırım gelirleri (*)	(7.783.832.632)	(4.238.911.631)
Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar	(424.320.648)	(21.778.240)
Toplam	(10.090.282.848)	(5.504.631.397)

(*) Hayat dışı teknik bölüme aktarılan yatırım gelirleri. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 4 Ocak 2008 tarihinde yayınlanan "Sigortacılık Tek Düzen Hesap Planı Çerçevesinde Hazırlanmakta olan Finansal Tablolarda Kullanılan Anahtarların Usul ve Esaslarına İlişkin Genelge" çerçevesinde hesaplanmıştır.

27. Finansal varlıkların net tahakkuk gelirleri

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Şirket'in finansal varlıklarından vadeli nakit değerler ve finansal varlıklar üzerinde 4.572.680.374 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 2.378.002.818 TL) tutarında kar payı gelir tahakkuku vardır.

28. Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan aktifler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

29. Sigorta hak ve talepleri

17 no'lu sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıkları dipnotunda açıklanmıştır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

30. Yatırım anlaşması hakları

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

31. Zaruri diğer giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Teknik bölüm altında sınıflandırılan faaliyet giderleri	(5.435.509.339)	(2.783.678.071)
Teknik olmayan bölüm altında sınıflandırılan faaliyet giderleri	(191.535.356)	(104.626.428)
Toplam	(5.627.044.695)	(2.888.304.499)

32. Gider çeşitleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Faaliyet giderleri		
Net komisyon gideri	3.229.705.580	1.568.264.380
Personel giderleri	1.440.186.037	822.889.004
Vergi, resim, harç giderleri	31.832.952	18.622.330
Dışarıdan sağlanan hizmet giderleri	172.895.872	107.854.542
Bilgi işlem giderleri	215.795.873	97.426.369
Reklam ve pazarlama giderleri	258.918.879	115.591.555
Haberleşme, ulaşım ve iletişim giderleri	38.793.582	25.141.963
Kira ve aidat giderleri	10.060.901	6.190.578
Ofis giderleri	16.006.873	9.953.142
Finansman giderleri	21.312.790	11.744.208
Teknik bölüm altında sınıflandırılan faaliyet giderleri	5.435.509.339	2.783.678.071
Teknik olmayan bölüm altında sınıflandırılan faaliyet gideri (not 26)	191.535.356	104.626.428
Toplam	5.627.044.695	2.888.304.499

33. Çalışanlara sağlanan fayda giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Maaşlar	837.325.460	440.085.951
Personel Primi	315.250.000	225.000.000
SSK işveren payları	191.975.221	99.162.531
Yemek giderleri	77.802.850	45.222.578
İşten Ayrılma	5.085.461	7.583.884
Eğitim giderleri	12.747.045	5.834.061
Toplam	1.440.186.037	822.889.004

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

34. Finansal maliyetler

34.1 Dönemin tüm finansman giderleri:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

34.2 Dönemin finansman giderlerinden ortaklar, bağlı ortaklık ve iştiraklerle ilgili kısmı (Toplam tutar içindeki payları %20'yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.):

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

34.3 Ortaklar, bağlı ortaklık ve iştiraklerle yapılan satış ve alışlar (Toplam tutar içindeki payları %20'yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.):

Ortaklar ve bağlı ortaklıklarla yapılan alışlar ve satışlar 44 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

34.4 Ortaklar, bağlı ortaklık ve iştiraklerden alınan ve bunlara ödenen kar payı, kira ve benzerleri (Toplam tutar içindeki payları %20'yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.):

Ortaklar ve bağlı ortaklık ve iştiraklerden alınan ve bunlara ödenen kar payı, kira ve benzerleri 44 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

35. Gelir vergileri

Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüler, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'de, sigorta.emeklilik ve reasürans şirketleri için kurumlar vergisi oranı %30'dur (31 Aralık 2024: %30). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2023 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren kurum kazançları üzerinden %30 (2024: %30) oranında geçici vergi hesaplanmıştır.

1 Ocak 2025 tarihinden itibaren yürürlüğe giren %10 oranındaki "Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi" ilk defa bu dönem uygulanmaya başlamıştır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

35. Gelir vergileri (Devamı)

Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir. Tam mükellef kurumlar tarafından, Türkiye'de bir iş yeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç olmak üzere dar mükellef kurumlara veya kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan (Kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz.) ve Gelir Vergisi Kanununun 75 inci maddesinin ikinci fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde sayılan kâr payları üzerinden %15 oranında kurumlar vergisi kesintisi yapılır.

Vergiden muaf olan kurumlara dağıtılan (Kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz.) Gelir Vergisi Kanununun 75 inci maddesinin ikinci fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerindeki kâr payları üzerinden %15 oranında vergi kesintisi yapılır. Tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve gelir vergisinden muaf olanlara dağıtılan 75 inci maddenin ikinci fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarından (kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz) %10 oranında vergi kesintisi yapılır.

Çifte vergilendirilmenin önlenmesine yönelik milletlerarası anlaşma hükümlerine göre indirimli oranlı tevkifat uygulaması mümkün olup, mukimlik belgesi ibrazı ile uygulanabilmektedir.

Kurumlar vergisi kanununun 5.maddesi 1-e bendi kapsamında bir işletme aktifinde 2 yıldan uzun süre tuttuğu hisse senedi ve gayrimenkul kazançları için %75 oranında kurumlar vergisinden muaftır. Gayrimenkul satış kazancı istisnası 15 Temmuz 2023 tarihinden itibaren yürürlükten kaldırılmıştır. 15 Temmuz 2023 tarihinden önce aktife alınan gayrimenkullerde istisna devam etmektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla peşin ödenen vergi ve vergi karşılığı tutarı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi karşılığı	677.311.621	-
Peşin ödenen vergi	(423.514.770)	(59.797.642)
	253.796.851	(59.797.642)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar/(zarar)	3.387.144.726	1.355.368.697
Vergi oranı	30%	30%
Hesaplanan vergi	(1.062.998.005)	(434.365.930)
İlaveler/ indirimler karşılığı, net	541.868.342	526.883.667
Vergi (gideri) / geliri	(521.129.663)	92.517.737

Finansal tablolarda gösterilen gelir vergisi giderlerini oluşturan kalemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi	(677.311.621)	-
Önceki dönem karşılığı iptali	-	-
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	156.181.958	92.517.737
Toplam vergi gideri	(521.129.663)	92.517.737

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

36. Net kur değişim gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Döviz katılım hesapları kur farkı zararı/karşı	124.799.130	20.713.396
Cari işlemler kur farkı geliri karı/zararı	346.647.527	180.069.683
Menkul kıymet değerlendirme karı/zararı	1.126.673.127	368.436.241
Kar payı değerlendirme karı/zararı	-	-
Net kur değişim	1.598.119.784	569.219.320

37. Hisse başına kazanç

Şirket halka açık olmadığı için hisse başına kazanç açıklanmamaktadır.

38. Hisse başı kar payı

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

39. Faaliyetlerden yaratılan nakit

Faaliyetlerden yaratılan nakit, Nakit Akış Tablosu'nda belirtilmiştir.

40. Hisse senedine dönüştürülebilir tahvil

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

41. Paraya çevrilebilir imtiyazlı hisse senetleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

42. Riskler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine 18.760 adet açılan dava bulunmaktadır. Şirket söz konusu aleyhte açılan davalar için 4.071.598.536 TL (31 Aralık 2024: 2.610.783.842 TL) karşılık tutarını ilişikteki finansal tablolarda muallak tazminat karşılıkları hesabında dikkate almıştır.

43. Taahhütler

Şirket'in faaliyetleri gereği hayat dışı sigorta branşlarında vermiş olduğu teminatların detayı "17 – Sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıkları" notunda verilmiştir.

44. İşletme birleşmeleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

45. İlişkili taraflarla işlemler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluş bakiyeleri 12.1 nolu dipnotta verilmiştir.

İlişkili taraflar tanımı, hissedarlık, sözleşmeye dayalı haklar, aile ilişkisi veya benzeri yollarla karşı tarafı doğrudan ya da dolaylı bir şekilde kontrol edebilen veya önemli derecede etkileyebilen kuruluş olarak verilmiştir. İlişkili taraflara aynı zamanda sermayedarlar ve Şirket yönetimi de dahildir. İlişkili taraf işlemleri, bir fiyat uygulansın veya uygulanmasın, kaynakların ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edilmesini içermektedir. 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar ve ilgili açıklayıcı dipnotlarda ortakların ilişkili tarafları ve Şirket yönetimi ilişkili taraflar olarak tanımlanmıştır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerinde Şirket'in ilişkili taraflarıyla yapılan işlemler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1- İlişkili Taraflardan Alınan Primler		
İskan Gayrimenkul A.Ş.	-	-
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	133.653.253	120.916.249
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.	3.223.873	1.587.543
Körfez Tatil Beldesi Turistik Tesisler ve Devremülk İşletmeciliği A.Ş.	180.712	2.028.916
Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	673.268	726.073
Architect Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Tic A.Ş.	2.287.236	1.108.887
KT Portföy Yönetimi A.Ş.	1.425.823	538.923
Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	9.214	4.286
Vakıflar Genel Müdürlüğü	384.781	118.633
E Nakliyat Bilgi ve İletişim Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti.	100.450	30.000
2- İlişkili Taraflara Devredilen Primler		
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.	(491.693.629)	(358.782.954)
KFH TKFL INS	(29.230.294)	(41.940.290)
3- İlişkili Taraflardan Alınan Komisyonlar		
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.	2.323.011	4.011.237
KFH TKFL INS	1.391.917	1.997.154
4- İlişkili Taraflara Ödenen Komisyonlar		
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	(956.652.105)	(661.321.090)
5- İlişkili Taraflardan Alınan Hasarlar		
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.	372.084.412	187.293.785
KFH TKFL INS	-	-
6- İlişkili Taraflara Ödenen Hasarlar		
İskan Gayrimenkul A.Ş.	-	-
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	(32.084.018)	(22.340.016)
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.	(719.768)	(254.529)
Körfez Tatil Beldesi Turistik Tesisler ve Devremülk İşletmeciliği A.Ş.	(342.775)	(1.312.726)
Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	(55.590)	(71.128)
Architect Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Tic A.Ş.	(379.725)	(99.671)
KT Portföy Yönetimi A.Ş.	(635.349)	(564.134)
Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	-	183.000
Vakıflar Genel Müdürlüğü	(137.319)	-
E Nakliyat Bilgi ve İletişim Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti.	-	-
7-İlişkili Taraflara Ödenen Diğer Giderler		
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	(10.714.565)	(204.000)
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.	(422.278.595)	(215.976.501)
Architect Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Tic A.Ş.	(15.763.702)	(10.498.317)
KT Portföy Yönetimi A.Ş.	(9.184.217)	-
Neova GMBH	(23.916.268)	-
Toplam	(1.476.049.968)	(991.186.670)

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

45. İlişkili taraflarla işlemler (Devamı)

Ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklardan alacaklar nedeniyle ayrılan şüpheli alacak tutarları ve bunların borçları:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Şirket ile dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisine sahip iştiraklere ve bağlı ortaklıkların dökümü, iştirakler ve bağlı ortaklıklar hesabında yer alan ortaklıkların isimleri ve iştirak ve oran ve tutarları, söz konusu ortaklıkların düzenlenen en son finansal tablolarında yer alan dönem karı veya zararı, net dönem karı veya zararı ile bu finansal tabloların ait olduğu dönem, Kurulumuz standartlarına göre hazırlanıp hazırlanmadığı, bağımsız denetime tabi tutulup tutulmadığı ve bağımsız denetim raporunun olumlu, olumsuz ve şartlı olmak üzere hangi türde düzenlendiği:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

İştirakler ve bağlı ortaklıklarda içsel kaynaklardan yapılan sermaye artırımını nedeniyle elde edilen bedelsiz hisse senedi tutarları:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Taşınmazlar üzerinde sahip olunan aynı haklar ve bunların değerleri:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklar lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

46. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan olaylar

Bulunmamaktadır.

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

47. Diğer

Finansal tablolardaki “diğer” ibaresini taşıyan hesap kalemlerinden dahil olduğu grubun toplam tutarının %20’sini veya bilanço aktif toplamının %5’ini aşan kalemlerin ad ve tutarları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
a) Gelecek aylara ait giderler		
Ertelenmiş komisyon giderleri	2.476.897.210	1.414.059.653
Peşin ödenmiş aşkın hasar giderleri	10.076.273	66.420.939
Yol yardım giderleri	424.988.448	232.130.109
Gelir Tahakkukları	547.486.883	662.877.606
Bilgi işlem giderleri	32.783.391	12.563.046
Personel sağlık giderleri	15.215.825	10.465.988
Gelecek aylara ait diğer giderler	1.852.896	1.320.794
Peşin ödenen giderler	37.875.240	12.544.140
Toplam	3.547.176.166	2.412.382.275

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
b) Diğer çeşitli alacaklar		
Diğer acente alacakları	144.067.586	35.919.176
Verilen depozito ve teminatlar	1.668.744	1.301.149
Diğer Alacaklar	-	1.799
Toplam	145.736.330	37.222.124

(*) Diğer acente alacakları hesabı içerisinde Tarsim, Dask ve diğer çeşitli alacaklar bulunmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
c) Diğer risklere ilişkin karşılıklar		
Bonus karşılığı	436.663.220	282.498.385
İş davaları karşılığı	423.693	423.693
Gider fatura karşılığı	6.375.793	18.888.813
Dağıtım kanalı prim	98.983.591	-
BSMV	326.719.525	119.391.517
Toplam	869.165.822	421.202.408

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
d) Gelecek aylara ait gelirler ve gider tahakkukları		
Ertelenmiş komisyon gelirleri (Not 19)	211.914.357	337.973.967
Gider tahakkukları	-	-
Toplam	211.914.357	337.973.967

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

47. Diğer (Devamı)

Finansal tablolardaki “diğer” ibaresini taşıyan hesap kalemlerinden dahil olduğu grubun toplam tutarının %20’sini veya bilanço aktif toplamının %5’ini aşan kalemlerin ad ve tutarları (Devamı):

Diğer çeşitli kısa vadeli yükümlülükler:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
İzin karşılığı	42.515.126	23.566.489
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.515.938	1.166.937
Toplam	44.031.064	24.733.426

47.2 “Diğer alacaklar” ile “Diğer kısa veya uzun vadeli borçlar” hesap kalemi içinde bulunan ve bilanço aktif toplamının yüzde birini aşan, personelden alacaklar ile personele borçlar tutarlarının ayrı ayrı toplamaları:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

47.3 Nazım hesaplarda takip edilen rücu alacaklarına ilişkin tutarlar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

47.4 Önceki döneme ilişkin gelir ve giderler ile önceki döneme ait gider ve zararların tutarlarını ve kaynakları gösteren açıklayıcı not:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

47.5 Yer alması gereken diğer notlar

Diğer giderler ve zararlar:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Ödenen cezalar	648.961	1.852.687
Bağış ve Yardımlar	1.099.370	3.673.842
Özel iletişim giderleri	642.037	367.132
Bağlı Ortaklık Değer Düşüklüğü Karşılığı	-	17.121.402
Diğer	3.201.292	1.849.920
Toplam	5.591.660	24.864.983

Brüt diğer teknik gelirler:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Diğer teknik gelirler	46.593.796	26.173.081
Toplam	46.593.796	26.173.081

Tahakkuk eden rücu ve sovtaj gelirleri:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Tahakkuk eden rücu ve sovtaj gelirleri	430.225.674	287.245.722
Toplam	430.225.674	287.245.722

NEOVA KATILIM SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

47. Diğer (Devamı)

47.5 Yer alması gereken diğer notlar (Devamı)

Dönemin karşılık giderleri:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Şüpheli alacaklar karşılığı (Not 12)	145.719.358	170.423.906
Aleyhe açılan dava karşılığı	(177.297)	260.316
Dağıtım kanalı prim karşılığı	98.983.591	-
Gider fatura karşılığı	6.375.793	18.888.813
Kıdem tazminatı karşılığı, net (Not 22)	16.001.219	18.765.574
İzin karşılığı (Not 22)	18.948.628	12.618.709
Acente prim alacağı karşılığı	(175.014)	45.952
Diğer(*)	207.328.008	87.518.744
Konusu kalmayan karşılıklar	-	(40.000)
Toplam teknik olmayan karşılıklar	493.004.286	308.482.013
Muallak hasar tazminat karşılığı, net (Not 17)	8.010.525.137	4.932.564.998
Kazanılmamış primler karşılığı, net (Not 17)	6.763.322.091	3.079.455.297
Diğer teknik karşılıklarda değişim, net (Not 17)	216.423.152	48.470.776
Devam eden riskler karşılığı, net (Not 17)	535.616.428	(6.810.964)
İkramiye ve indirimler karşılığında değişim	(5.939.890)	(3.151.420)
Toplam teknik karşılıklar	15.519.946.913	8.050.528.687
Kurumlar vergisi karşılığı	677.311.621	-

(*) Diğer hesabı içerisinde BSMV karşılıkları ve diğer karşılıklar bulunmaktadır.

Diğer gelir ve karlar:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Müşavirlik geliri(*)	154.038.104	67.544.132
Araç satış gelirleri	-	-
Toplam	154.038.104	67.544.132

(*) Müşavirlik gelirleri sovtaj işlemlerinden ve teşvik gelirlerinden oluşmaktadır.

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	6.082.800	2.292.730
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	-
Diğer güvence hizmetlerin ücreti	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
Toplam	6.082.800	2.292.730

(*) Kdv hariçtir.

İletişim

Genel Müdürlük

Kozyatağı Mahallesi Saniye Ermutlu Sokak No: 6
Şaşmaz Plaza Kat: 3-5-9-12
34742 Kadıköy/İstanbul
Telefon: 0216 665 55 55
Genel Müdürlük Faks: 0216 665 55 99
Hasar Faks: 0216 665 55 35
E-Posta: info@neova.com.tr

MERSIS: 045 503 318 630 0019
TİCARET SİCİL NUMARASI: 672150
LEI Kodu: 78900054ATOZ1E527S60

Neova Sigorta Teknoloji ve İnovasyon Merkezi

Saniye Mahallesi, Teknopark Bulvarı No: 1/9A 10 C
Blok Kat 1 Pendik/İstanbul

Bölge Müdürlükleri

Adana Bölge Müdürlüğü

Atatürk Caddesi No: 22 Gen İş Merkezi K: 4 No: 11
Seyhan/Adana
Telefon: 0322 459 51 00
adanabolge@neova.com.tr

Ankara Bölge Müdürlüğü

Ehlibeyt Mahallesi Ceyhun Atuf Kansu Caddesi Bina
No: 106 Kat: 1 D: 2 Başkent Plaza 06520 Balgat-
Çankaya/Ankara
Telefon: 0312 473 33 47
ankarabolge@neova.com.tr

Antalya Bölge Müdürlüğü

Etiler Mahallesi Evliya Celebi Caddesi No: 23 Kat: 6
Daire: 607 Remel Plaza Muratpaşa/Antalya
Telefon: 0242 322 48 11
antalyabolge@neova.com.tr

Bursa Bölge Müdürlüğü

Odunluk Mh. Akpınar Cd. Green White Plaza No: 5
Kat: 7 D: 18
Nilüfer/Bursa
Telefon: 0224 247 37 33
bursabolge@neova.com.tr

Gaziantep Bölge Müdürlüğü

Değirmicem Mah. 36017 Sk. Kepkepzade Park İş
Merkezi C Blok Kat: 1 D: 4
Şehitkamil/Gaziantep
Telefon: 0342 909 90 14
gaziantepbolge@neova.com.tr

İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüğü

Orta Mahallesi Vezir Köprü Caddesi Ordu Sokak No:
23 İzpark Plaza A Blok Kat: 1 D: 7 Soğanlık-Kartal/
İstanbul
Telefon: 0216 999 45 69
istanbulanadolubolge@neova.com.tr

İstanbul Avrupa Bölge Müdürlüğü

Tozkoparan Mahallesi General Ali Rıza Gürcan
Caddesi Alparslan İş Merkezi No: 29/04 Merter-
Güngören/İstanbul
Telefon: 0212 481 34 22
istanbulbolge@neova.com.tr

Neova Sigorta Bankasürans

Avrupa Bölge Müdürlüğü

Maltepe Mah., Eski Çırpıcı Yolu Sok., No: 2,
Zeytinburnu/İstanbul
Telefon: 0212 481 34 22
avrupabankasurans@neova.com.tr

İzmir Bölge Müdürlüğü

Halkapınar Mah. Mürselpaşa Blv. Blok A1 Ofis Kat: 6
D: 611 Mahalle
Bomonti Konak/İzmir
Telefon: 0232 489 23 63
izmirbolge@neova.com.tr

Kayseri Bölge Müdürlüğü

Tacettin Veli Mahallesi Etiler Sokak Asya Park Plaza
No: 20 Bina: 13 Kat: 10 Melikgazi/Kayseri
Telefon: 0352 221 16 36
kayseribolge@neova.com.tr

Kocaeli Bölge Müdürlüğü

Karabaş Mahallesi Hafız Selim Efendi Sokak Ünsal İş
Merkezi No: 5 Kat: 1 İzmit/Kocaeli
Telefon: 0262 321 55 43
kocaelibolge@neova.com.tr

Trabzon Bölge Müdürlüğü

Yavuz Sultan Selim Bulvarı Mütevelli Sokak No: 2
Ortahisar/Trabzon
Telefon: 0462 321 15 80
trabzonbolge@neova.com.tr

Müşteri İletişim Merkezi

444 1 636 152

NEOVA
SIGORTA